

# FINNLAND

## Gewerkschaftsmonitor

April 2022

**FRIEDRICH  
EBERT**   
**STIFTUNG**

### **POLITISCHE, WIRTSCHAFTLICHE UND SOZIALE RAHMENBEDINGUNGEN**

#### POLITISCHE ENTWICKLUNG

Die Sozialdemokraten regieren seit Juni 2019 in einer sehr breiten Koalitionsregierung – dem sogenannten Quintett – mit vier anderen Parteien: Grüner Bund (Vihreä liitto, Vihr), Linksbündnis (Vasemmistolitto, VAS), Zentrumspartei (Suomen Keskusta, KESK) und Schwedische Volkspartei (Schwedisch: Svenska folkpartiet, SFP; Finnisch: Ruotsalainen kansanpuolue, RKP). Seit Dezember 2019 wird die Regierung von Ministerpräsidentin Sanna Marin geführt. Auch wenn die Regierung während der Corona-Pandemie Bestand hatte, ist die Zusammenarbeit zwischen den Regierungsparteien zum Teil herausfordernd gewesen. Die Koalitionsregierung hat Schwierigkeiten, alle Wählergruppen der breiten Koalition gleichzeitig zufriedenzustellen.

Bei den Parlamentswahlen im April 2019 errang die Sozialdemokratische Partei Finnlands (Suomen Sosialidemokraattinen Puolue, SDP) einen äußerst knappen Sieg, als sie sich mit 17,7 Prozent der abgegebenen Stimmen gegen die rechtspopulistische Partei Die Finnen (Perussuomalaiset, PS) durchsetzen konnte, die 17,5 Prozent bekamen. Um den Einfluss der Rechtspopulisten auf die Regierungsarbeit zu verhindern, mussten komplexe Koalitionsverhandlungen über die politischen Lager hinweg geführt werden. Die Sozialdemokraten schafften es schließlich, eine breite Koalitionsregierung zu bilden. Somit konnte die rechtspopulistische Partei Die Finnen aus der Regierung herausgehalten werden.

Der Wahlerfolg ist aber nicht nur dem eigenen SDP-Wahlprogramm zu verdanken. Entscheidend war auch, dass die frühere Mitte-Rechts-Regierung unter Ministerpräsident Juha Sipilä (KEKS) wegen der fortgesetzten Sparpolitik bei den Wähler\_innen an Zustimmung verlor. Der finnische Wohlfahrtsstaat wurde mit diversen Reformen zurückgebaut. Zudem wurde mit der finnischen Gepflogenheit gebrochen die Sozialpartner bei wichtigen sozial- und wirtschaftspolitischen Entscheidungen zu konsultieren. Sipiläs als rück-

sichtslos empfundene Vorgehensweise hat das Vertrauen zwischen Gewerkschaften, Arbeitgebern und dem Staat, das als Grundstock des finnischen Wohlfahrtsmodells gilt, beschädigt. Umfassende Streiks waren die Folge.

Mit ihrem Wahlsieg ist es der SDP gelungen, die Zeit wirtschaftsliberaler Dauerreformen als Reaktion auf die Wirtschafts- und Finanzkrise von 2008/2009 zu beenden. Die Sozialdemokraten hatten es mit der Betonung von Sozial-, Bildungs- und Klimapolitik im Wahlkampf geschafft, den Nerv der Zeit zu treffen. Bei ihrem Antritt legte die Regierung ein sehr ambitioniertes Regierungsprogramm vor, das an die UN-Entwicklungsziele (SDG) gekoppelt ist. Es sieht den sozialen und ökologischen Umbau des Landes vor. Durch diese politische Schwerpunktsetzung konnten sie ausreichend Unterstützung mobilisieren. Gleichzeitig ist die politische Lage schwierig und die führende Position in den Umfragen wird seit der Wahl abwechselnd von Die Finnen, den Sozialdemokraten und der Nationalen Sammlungspartei (Kansallinen Kokoomus, KOK) gehalten.

Während der Halbjahreshaushaltsverhandlungen im April 2021 stand Marins Regierung kurz vor dem Aus, doch am achten Verhandlungstag wurde eine Einigung über die wichtigsten ökonomischen Fragen für die kommenden Jahre erzielt. Seit der ökonomischen Krise 1991 soll in Finnland am Anfang jeder Legislaturperiode ein Ausgabenrahmen beschlossen werden. Da dieser Rahmen während der Pandemie überschritten wurde, musste der Staat höhere Schulden aufnehmen als geplant und die Regierung beabsichtigte, den zuvor vereinbarten Ausgabenrahmen für 2022 und 2023 zu überschreiten. Die Größe der noch aufzunehmenden Schulden war für die liberal-konservative KEKS und die Schwedische Volkspartei SFP-RKP schwer zu akzeptieren. Es gab weitere Streitthemen, wie das Ausmaß der fortgesetzten Corona-Maßnahmen. Im Oktober 2021 konnte die Regierungskoalition einen Streit über die Kürzung von Zuschüssen an Kultur-, Sport- und Jugendeinrichtungen beilegen. Die Beschlüsse zur Kürzung der Subventionen wurden auf Druck der Sozialdemokraten und der Zentrumspartei rückgängig gemacht

In Finnland sind breite Regierungskoalitionen kein neues Phänomen, das bedeutet aber nicht, dass die Zusammenarbeit des Quintetts einfach ist. Eine wichtige Herausforderung für die SDP ist die Beziehung zur in Finnland historisch bedeutenden KEKS, die über die letzten Jahre zu einer kleinen Partei geschrumpft ist (Februar 2022: 13 Prozent), aber immer noch über das Selbstbild einer großen Partei verfügt. Sie hat auch deswegen ein großes Interesse daran sich in der Regierungsarbeit zu profilieren. Der konservativ-liberalen KEKS ist die Zusammenarbeit mit dem Linksbündnis und dem Grünen Bund ebenso wenig leichtgefallen, da politisch Welten zwischen ihr und diesen Parteien liegen.

Am 13. Juni 2021 fanden in Finnland Kommunalwahlen statt, nachdem diese von April her aufgrund der Corona-Pandemie verschoben worden waren, da sich die Pandemielage im März schnell verschärft hatte. Mit Blick auf das gesamte Land konnte die KEKS bei den Wahlen die meisten Sitze gewinnen, obwohl sie nach abgegebenen Stimmen mit 14,9 Prozent nur auf dem dritten Platz landete. In den beiden größten Städten Finnlands, Helsinki und Espoo, konnten klar die KEKS am meisten Stimmen auf sich vereinen. KEKS erhielt 21,4 Prozent der Stimmen, die SDP 17,7 Prozent. In der drittgrößten Stadt Tampere lagen KEKS und SDP gleichauf. In allen drei Städten konnte die SDP einen Zuwachs an Stimmen verzeichnen, über das gesamte Land hinweg verloren sie allerdings im Vergleich mit der letzten Kommunalwahl in 2017 1,7 Prozent der Wählerschaft.

Am 23. Januar 2022 fanden in Finnland erstmalig Wahlen für die neugeschaffenen Regionalversammlungen statt. Diese 21 neuen Verwaltungsorganisationen sind vorrangig für die Themen Soziales und Gesundheit zuständig und übernahmen diese Zuständigkeit von den Kommunen, was zu einer Verschärfung und höheren Effizienz führen soll. An den Urnen konnten vor allem die drei großen Parteien, KOK (21,6 Prozent), SDP (19,3 Prozent) und KEKS (19,2 Prozent), überzeugen. Besonders auffallend war das Abrutschen der rechtspopulistischen Partei Die Finnen um vier Prozent auf nurmehr 11,1 Prozent. Allerdings gehen Wahlexperten davon aus, dass die Ergebnisse wenig prognosefähig für die kommende Parlamentswahl am 2. April 2023 sind.

## WIRTSCHAFTLICHE UND SOZIALE LAGE

Wie bei allen Volkswirtschaften stand auch Finnlands ökonomische Entwicklung in letzter Zeit im Schatten der Corona-Pandemie. Jedoch schrumpfte, trotz äußerst düsterer Prognosen Anfang 2020, die finnische Wirtschaft nur um weniger als 3 Prozent und 2021 betrug der BIP-Zuwachs 3,5 Prozent. Damit ist Finnland eines der Länder, das mit den geringsten Blessuren durch die von der Pandemie verursachten ökonomischen Turbulenzen kam. Für 2022 und das Folgejahr rechnet die EU-Kommission für Finnland mit einem BIP-Wachstum von 3,0 Prozent in 2022 und von 2,0 Prozent in 2023. Dies ist eine deutlich langsamere konjunkturelle Erholung verglichen mit dem EU-Durchschnitt, der für 2022 mit 4,0 Prozent und für 2023 mit 2,8 Prozent prognostiziert wird.

Die Inflation lag im Durchschnitt 2021 bei 2,1 Prozent, für das Jahr 2022 wird diese auf rund 2,6 Prozent gegenüber dem Vorjahr prognostiziert. Die Arbeitslosigkeit lag 2021 bei 7,7 Prozent und im Januar 2022 bei 7,0 Prozent. Die Arbeitslosigkeit unter Frauen stieg infolge der Krise deutlich stärker an als bei Männern, was in vorherigen Krisen umgedreht war. Dies erklärt sich dadurch, dass von den Restriktionen überwiegend weiblich dominierte Sektoren betroffen waren, wie etwa Gastgewerbe und Einzelhandel. Die zentrale Ursache für die Rezession ist der Einbruch des Binnenkonsums. Die gestiegene Beschäftigungsquote und steigende Gehälter hatten zuvor den privaten Konsum gestärkt. Insgesamt haben sich jedoch die Einkommen finnischer Haushalte nur langsam von der Austeritätspolitik der konservativ-liberalen Vorgängerregierungen erholt. Dennoch ist die finnische Beschäftigungsquote mit 71,5 Prozent (Januar 2022) im Vergleich zu den anderen nordischen Ländern niedrig. Gleichzeitig weist Finnland die höchste Langzeitarbeitslosigkeit unter den nordischen Ländern auf.

Die sozialdemokratisch geführte Regierung hat sich zum Ziel gesetzt, die Beschäftigungsquote auf 75 Prozent zu erhöhen bzw. um 60 000 zusätzliche Vollzeitstellen. Denn nur eine hohe Beschäftigungsquote kann den finnischen Wohlfahrtsstaat langfristig finanzieren. Darüber hinaus ist die finnische Wirtschaft sehr stark exportabhängig. Vor Corona haben die Handelsstreitigkeiten zwischen China und den USA, die Verlangsamung des Wachstums in Deutschland – dem wichtigsten Exportmarkt Finnlands – und die Ungewissheit der Beziehungen der EU zu Großbritannien nach dem Brexit zu einem Abschwung in der Nachfrage nach finnischen Waren geführt. Außerdem sind für die finnische Wirtschaft die starken Verflechtungen mit der Russischen Föderation wichtig. Die immer schwieriger werdenden Beziehungen des Westens zu Russland, verbunden mit immer neuen Sanktionen, werden die finnische Exportwirtschaft beeinflussen. Etwa 70 Prozent der Exporte fallen auf die Holz- und Papierindustrie, die Chemieindustrie sowie auf die Metall- und Elektroindustrie.

Neben außenwirtschaftlichen Turbulenzen stellt die Überalterung der finnischen Gesellschaft eine große Gefahr für die Wirtschaftsentwicklung des Landes dar. Nach den Prognosen des staatlichen Statistikamts wird es bereits in 15 Jahren keine finnische Region geben, in der sich Geburten- und Sterberate ausgleichen. 2018 war die Bevölkerungsentwicklung in nur vier Regionen und auf den Ålandinseln positiv. Ab dem Jahr 2030 wird die finnische Bevölkerung netto schrumpfen. Die negative Demografie wird die Wirtschaft des Landes und den Wohlfahrtsstaat hart treffen, wenn Konsument\_innen fehlen und den Betrieben die Fachkräfte ausgehen. Die ersten Auswirkungen der demografischen Entwicklung sind bereits spürbar, seit die geburtenstarken Jahrgänge der späten 1940er Jahre und 1950er Jahre beginnen das Renteneintrittsalter zu erreichen.

## GEWERKSCHAFTSPOLITISCHER KONTEXT

Finnland gehört zu der Gruppe der sechs EU-Mitgliedsstaaten ohne gesetzlich festgelegten Mindestlohn. Stattdessen werden branchenspezifische Lohnuntergrenzen zwischen den Ta-

rifparteien verhandelt. Die in Tarifverträgen festgelegten Lohnniveaus sind allgemeingültig und gelten damit für alle Arbeitnehmer\_innen in der entsprechenden Branche. Ausländische Unternehmen müssen diese einhalten, ebenso gelten sie für nach Finnland entsandte Beschäftigte und ausländische Leiharbeitskräfte. In den Tarifverträgen werden auch andere Mindeststandards für Arbeitsverhältnisse festgelegt.

Lange haben die finnischen Sozialpartner die EU-Initiative, einen europäischen Mindestlohn einzuführen, mit großer Skepsis betrachtet. Im Vergleich mit den nordischen Nachbarländern ist Finnland dem Kommissionsvorschlag gegenüber allerdings noch positiv eingestellt, Finnland hat den Kommissionsvorschlag unterstützt. Auch die finnischen Dachverbände befürworten den Vorschlag. Eine Erklärung dieser innernordischen Unterschiede ist, dass Finnland als Mitglied der Währungsunion am weitesten in die EU integriert ist und, dass die finnischen Tarifverträge häufiger eine branchenspezifische Lohnuntergrenze beinhalten.

Trotz der starken Sozialpartnerschaft sind die finnischen Arbeitsbeziehungen traditionell konfliktreich. Zum einen erlaubt das finnische Streikrecht Solidaritätsstreiks. Zum anderen waren die Sparmaßnahmen der konservativ-liberalen Vorgängerregierung im Zuge der Finanz- und Wirtschaftskrise sehr umstritten. Mit ihren vielen Alleingängen haben die damaligen Regierungen mit der finnischen Tradition des Tripartismus gebrochen. Mit harten sozialen Einschnitten wurde der finnische Wohlfahrtsstaat erheblich eingeschränkt. So wurde beispielsweise der Kündigungsschutz in kleinen Unternehmen gelockert und de facto ein Arbeitszwang für Arbeitslose eingeführt. Die Arbeitszeit wurde um 24 Stunden im Jahr ohne Lohnausgleich erhöht. Weitreichende Arbeitskonflikte waren die Folge.

Die neue sozialdemokratisch geführte Regierung hat sich die Befriedung der Sozialpartnerschaft zum Ziel gesetzt. Dennoch war die erste Regierungszeit der amtierenden Regierung von vielen Arbeitskonflikten geprägt. Der Grund war, dass 2019 und 2020 viele Tarifverträge ausgelaufen sind und neuverhandelt werden mussten. Die Zahl der Arbeitskonflikte lag im Jahr 2020 bei 108 und war damit fast so hoch wie im Vorjahr, mit 107 Arbeitskonflikten. Etwa 19000 Arbeitnehmer\_innen nahmen an den Arbeitskonflikten teil und die Zahl der Ausfalltage lag bei ca. 176 000. Von den Arbeitsausfalltagen entfielen 94 Prozent auf das erste Quartal 2020.

## GEWERKSCHAFTEN IN FINNLAND – FAKTEN UND DATEN

### HISTORISCHE ASPEKTE

Im internationalen Vergleich ist der Organisationsgrad in Finnland trotz eines großen Mitgliederschwunds in den letzten 20 Jahren nach wie vor hoch. Bereits Ende der 1980er Jahre verzeichneten die Gewerkschaften einen Rückgang der Mitgliederzahlen und verloren dadurch auch an politischem und gesellschaftlichem Einfluss. Die schwere Rezession im

Jahr 1991 hat das Land nicht nur erschüttert, sondern sorgte auch für Veränderungen in der Gewerkschaftslandschaft Finnlands. Der Bund der Angestellten und Beamten (Toimihenkilö- ja virkamiesjärjestöjen Keskusliitto, TVK) ging in Konkurs und die meisten Gewerkschaften des Verbands schlossen sich dem finnischen Bund der Angestellten (Toimihenkilökeskusjärjestö, STTK) an. In dieser Krise nahmen die Gewerkschaften eine starke Rolle ein und verteidigten erfolgreich die Rechte der Arbeitnehmer\_innen sowie deren soziale Sicherung. Als Folge stiegen die Mitgliederzahlen wieder an. Der höchste Organisationsgrad wurde Mitte der 1990er Jahre mit 80 Prozent erreicht. Ähnlich wie in anderen europäischen Ländern nehmen auch in Finnland die Zahlen der gewerkschaftlich organisierten Beschäftigten seit Anfang der 2000er Jahre wieder ab. Diese Entwicklung ist in Finnland sehr stark gewesen und der Organisationsgrad ist zwischen 2000 und 2019 um 15 Prozent bis auf 59 Prozent abgesunken.

Zum einen hat der Strukturwandel der letzten 30 Jahre zu einer Verschiebung der Wirtschaftsstrukturen in Finnland geführt. Traditionell gut organisierte Branchen, wie der öffentliche Dienst oder die Stahlindustrie sind geschrumpft. Stattdessen sind neue Dienstleistungsbranchen entstanden, deren Beschäftigte oft einen geringeren Organisationsgrad haben. Zum anderen hat sich die Auflockerung des Ghent-Systems, bei dem die Gewerkschaften Teile des Sozialversicherungssystems selbst verwalten, negativ auf die Mitgliederentwicklung ausgewirkt. Mit dem Ziel, den Einfluss der Gewerkschaften zu schwächen, haben die finnischen Arbeitgeber bereits Anfang der 1990er eine eigene Arbeitslosenversicherung (YTK) als Konkurrenz zu den gewerkschaftlichen Versicherungsangeboten gegründet. Mit YTK boten sie eine billigere Alternative als die Gewerkschaften an, die eine Mitgliedschaft in dem Arbeitslosengeldfonds mit dem Gewerkschaftseintritt kombinieren. Anfangs spielte YTK nur eine marginale Rolle, gewann aber im Laufe der Zeit an Bedeutung und hat heute 500000 angeschlossene Mitglieder – etwa 20 Prozent der finnischen Arbeitnehmer\_innen. Die meisten von ihnen sind nicht in einer Gewerkschaft organisiert. Jahr für Jahr ist die Anzahl der Mitglieder in der YTK gestiegen, gleichzeitig nahm die Anzahl der Gewerkschaftsmitglieder ab. Erfahrungen aus Dänemark und Schweden zeigen, dass junge Arbeiter\_innen, mit geringer Ausbildung und schlechten Löhnen als erste die Gewerkschaften verlassen, wenn das Ghent-System aufgelockert wird.

### GEWERKSCHAFTSLANDSCHAFT

Die finnische Gewerkschaftslandschaft ist von drei Dachverbänden geprägt, in denen sich die Mehrheit der Einzelgewerkschaften zusammengeschlossen hat. Durch eine Änderung der Satzung und des Namens wurde die Zentralorganisation der finnischen Gewerkschaften (Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö, SAK) 1969 zur Dachorganisation der finnischen Gewerkschaften, die einfache Angestellte und Facharbeiter repräsentiert. SAK hat insgesamt 18 Mitgliedsgewerkschaften, die sowohl im öffentlichen als auch im

Tabelle 1  
Die wichtigsten gewerkschaftlichen Dachverbände in Finnland

Dachverband	Vorsitz / stv. Vorsitz	Mitglieder	Internationale Mitgliedschaften
Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK (Zentralorganisation der finnischen Gewerkschaften)	Vorsitz: Jarkko Eloranta Stv. Vorsitz: Katja Syvärinen	861 371	EGB, IGB, NFS (Nordischer Gewerkschaftsrat)
Toimihenkilökeskusjärjestö STTK (Finnischer Bund der Angestellten)	Vorsitz: Antti Palola Stv. Vorsitz: Niko Simola	457 777	EGB, IGB, NFS (Nordischer Gewerkschaftsrat)
Korkeakoulutettujen työmarkkinakeskusjärjestö AKAVA (Gewerkschaftsbund der akademischen und leitenden Angestellten in Finnland)	Vorsitz: Sture Fjäder	611 391	EGB, IGB, NFS (Nordischer Gewerkschaftsrat)

Tabelle 2  
Die wichtigsten Branchenverbände bzw. Einzelgewerkschaften in Finnland

Branchenverband / Gewerkschaft	Dachverband	Vorsitz / stv. Vorsitz	Mitglieder	Internationale Mitgliedschaften
Palvelualojen Ammattiliitto, PAM (Vereinigte Dienstleistungsgewerkschaft)	SAK	Vorsitz: Annika Rönni-Sallinen Stv. Vorsitz: Risto Kalliorinne	200 000	UNI, UNI Europa, IUF, EFFAT
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto, JHL (Gewerkschaft für den öffentlichen und Wohlfahrtssektor)	SAK	Vorsitz: Päivi Niemi-Laine, Stv. Vorsitz: Teija Asara-Laaksonen, Håkan Ekström	200 000	PSI, EPSU, ITF, ETF, NTF (Nordischer Verband der Transportgewerkschaften)
Teollisuusliitto (Industriegewerkschaft)	SAK	Vorsitz: Riku Aalto stv. Vorsitz: Turja Lehtonen	200 000	IndustriAll, IndustriAll Europe, Nordic In (nordischer Verband der Industriebeschäftigten), BWI, EFBWW, IUF EFFAT
Tehy (Gewerkschaft der Fachkräfte im Gesundheits- und Sozialwesen)	STTK	Vorsitz: Millariikka Rytkönen stv. Vorsitz: Anna-Leena Brax	160 000	PSI, EPSU, NOFS (Nordischer Verband der öffentlich Beschäftigten)
Opetusalan Ammattijärjestö, OAJ (Finnische Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft)	AKAVA	Vorsitz: Anna Renfors Stv. Vorsitz: Ulla Kangasniemi	117 000	EI, ETUCE, NLS (Nordischer Lehrerrat)

privaten Sektor tätig sind. Mit insgesamt 861 371 Mitgliedern (1.1.2021) sind dort knapp ein Fünftel aller Finn\_innen in SAK-Gewerkschaften organisiert.

Die Angestellten sind in Finnland seit 1993 in Gewerkschaften organisiert, die dem finnischen Bund der Angestellten (Toimihenkilökeskusjärjestö, STTK) angehören. Insgesamt sind bei der STTK 13 Gewerkschaften Mitglied, die 457 777 Mitglieder (1.1.2021) vertreten.

Im dritten Dachverband, dem Gewerkschaftsbund der akademischen und leitenden Angestellten in Finnland (Korkeakoulutettujen työmarkkinakeskusjärjestö, AKAVA), sind die Gewerkschaften organisiert, die Beschäftigte in akademischen Berufen vertreten. AKAVA wurde 1950 gegründet, hat 36 Mitgliedergewerkschaften und repräsentiert 611 391 Mitglieder (1.1.2021).

Die finnische Gewerkschaftsbewegung verzeichnet seit einigen Jahren einen erheblichen Mitgliederschwund. Seit 2013 ist die Mitgliederzahl um 5,1 Prozent gesunken. Ende 2017 hatten die finnischen Gewerkschaften zwar 2 043 000 Mitglieder, doch etwa 30 Prozent der Mitglieder waren Rentner\_innen, Studierende oder Selbstständige, deren Interessen nicht formell von den Gewerkschaften repräsentiert werden. Die Pandemie scheint aber positive Auswirkungen auf die Gewerkschaftsmitgliedschaft gehabt zu haben. 2019 waren 67 Prozent der Finn\_innen Mitglied einer Gewerkschaft, 2020 69 Prozent. 2020 waren 77 Prozent der Frauen Gewerkschaftsmitglieder und 61 Prozent der Männer. Den höchsten gewerkschaftlichen Organisationsgrad besitzt der öffentliche Dienst mit 86 Prozent (2020), dicht gefolgt von der Industrie mit 72 Prozent. Der private Dienstleistungssektor liegt weit abgeschlagen bei nur 58 Prozent. Wegen der Praxis der Allgemeingültigkeit von Tarifabschlüssen ist der

Anteil tarifvertraglich geschützter finnischer Arbeitnehmer\_innen im europäischen Vergleich hoch. Der Anteil der Kommunalbeschäftigten und der Beschäftigten anderer öffentlicher Institutionen, die von verbindlichen Tarifverträgen abgedeckt waren belief sich 2017 auf 88,8 Prozent (im Vergleich zu 91,9 Prozent 2014). Im Jahr 2017 waren es 65,2 Prozent im privaten Sektor, die von verbindlichen Tarifverträgen abgedeckt waren (im Vergleich mit 66,2 Prozent 2014).

Die finnischen Gewerkschaften sind gut vernetzt und international präsent. Die Dachverbände und ihre Mitglieder sind Teil der internationalen Verbände EGB und IGB. SAK und STTK sind zusätzlich Mitglieder im Nordischen Gewerkschaftsrat NFS und haben eine gemeinsame Repräsentation in Brüssel, FinUnions. Die finnischen Einzelgewerkschaften sind außerdem branchenspezifisch auf nordischer, europäischer und globaler Ebene organisiert.

## ARBEITSBEDINGUNGEN DER GEWERKSCHAFTEN

In Finnland gibt es keine wesentlichen Einschränkungen der Gewerkschaftsrechte, die acht Kernübereinkommen der ILO sind unterschrieben und insgesamt sind 102 Konventionen und vier Protokolle ratifiziert.

In den 1970er und 80er Jahren war Finnland eines der Länder mit der höchsten Anzahl von Arbeitskonflikten in Europa. Mit der Wirtschaftskrise, Anfang der 1990er Jahre, ging die Zahl der Streiks und verlorenen Arbeitstage stark zurück. Im nordeuropäischen Vergleich ist die Anzahl von Arbeitskonflikten aber immer noch hoch. Im Jahr 2018 fanden wieder bedeutend mehr Konflikte statt als in den vorangegangenen Jahren (2018: 166, 2017: 103, 2016: 69). 2019 fanden 107 Konflikte statt, 2020 waren es 108. Die Zahl verlorener Arbeitstage 2018 war die höchste (214428) seit 2005, ist aber 2019 direkt mit 378 029 verlorenen Arbeitstage noch übertroffen worden, gefolgt von 176 184 im Jahr 2020. In den Tarifjahren 2019 bis 2021 sind viele Tarifverträge ausgefallen. Der Höhepunkt lag im März 2020, als Verträge, die etwa 757 900 Mitarbeiter\_innen eingeschlossen haben, ausliefen.

Die Gewerkschaftsbewegung hat derzeit eine gute Beziehung zur Regierung, aber die politische Lage ist nicht unkompliziert. Es besteht ein sehr starker politischer Druck, den Beschäftigungsgrad in Finnland zu erhöhen und mehrere Systeme, die der Gewerkschaftsbewegung wichtig sind (wie das System für Tarifverhandlungen und Strukturen verbunden mit Arbeitsvermittlung und Arbeitslosigkeitsgeld) zu erneuern. Direkt nach dem Regierungswechsel 2019 ist der Sozialdialog wieder aufgenommen worden. Die Regierung hat beispielsweise eine Reihe von tripartiten Arbeitsgruppen ins Leben gerufen, an denen sich die Gewerkschaftsdachverbände beteiligen. Ziel ist es, die finnische Beschäftigungsquote bis auf 75 Prozent zu erhöhen. Wenn die Sozialpartner\_innen aber inhaltlich nicht übereinkommen, schaltet sich die Koalitionsregierung ein und trifft die Entscheidung, was für die Gewerkschaften nicht immer einfach gewesen ist.

## GEWERKSCHAFTEN UND IHRE Kernaufgaben

Hauptaufgabe der finnischen Gewerkschaften ist die Regulierung der Arbeitsbedingungen und das Aushandeln der Löhne. Nach wie vor ist für Finnland die hohe tarifpolitische Abdeckung kennzeichnend. 2015 wurden 89,3 Prozent der Beschäftigten von Tarifverträgen abgedeckt. Wie in den nordischen Ländern üblich, ist die gesetzliche Regulierung des Arbeitslebens eher die Ausnahme.

Die gewichtige Rolle der Sozialpartnerschaft in Finnland bei der Ausgestaltung des Arbeitslebens bedeutet nicht, dass der Staat keine Mitsprache hat. Denn das Land hat eine lange Tradition der tripartiten Verhandlungen. Der Staat sitzt in diesem Fall zusammen mit den Arbeitnehmer\_innen- und Arbeitgebervertreter\_innen am Verhandlungstisch. Dies betrifft vor allem die Schlüsselsektoren der finnischen Wirtschaft, wie bspw. die Exportbranchen und den öffentlichen Dienst. Die tripartiten Verhandlungen dienen dazu, Lohnabschlüsse zu erzielen, die eine Signalwirkung für die übrigen Branchen entfalten sollen. Sogenannte einkommenspolitische Lösungen sollen gesamtwirtschaftliche Kostensteigerungen kontrollieren, um mögliche Wettbewerbsverluste der finnischen Industrie oder Arbeitsmarktverwerfungen zu minimieren. Nimmt die Regierung nicht daran teil, bezeichnet man das Verhandlungsergebnis als Zentrale Lohnabmachung für die jeweilige Branche.

Ein wichtiges Instrument der finnischen Tarifpolitik ist die Allgemeinverbindlichkeit, die seit 1970 praktiziert wird und seit 2001 gesetzlich geregelt ist. Dies erklärt den hohen Grad der tarifpolitischen Abdeckung in Finnland. Ein Tarifabschluss wird für eine Branche als allgemeinverbindlich für alle Beschäftigten und Arbeitgeber erklärt, wenn mehr als die Hälfte der Arbeitnehmer\_innen und Arbeitgeber einer Branche Mitglied einer der Vertretungsorganisationen sind, die den Tarifvertrag abgeschlossen haben. Insofern gefährden die sinkenden Mitgliederzahlen bei den Gewerkschaften die Anwendung dieses Instruments und schwächen damit die Verhandlungsstärke der Arbeitnehmer\_innenvertretung.

2020 ist eine neue Bedrohung der Allgemeinverbindlichkeit der finnischen Tarifverträgen auf den Plan getreten. 2020 hat der Branchenverband der für die finnische Wirtschaft wichtigen Waldindustrie angekündigt, dass nach dem Ablauf der derzeitigen Branchenabkommen keine neuen Branchenabkommen unterzeichnet werden sollten. Begründet wurde dies damit, dass gruppenspezifische Tarifverträge den einzelnen Forstunternehmen mehr Flexibilität geben würden. In Finnland sind Branchenabkommen aber auch für Unternehmen, die nicht den Arbeitgeberverbänden angeschlossen sind, bindend. Viele Unternehmen der Waldindustrie haben trotz dieser Entwicklung Tarifverträge abgeschlossen, aber mit der wichtigen Ausnahme des Forstunternehmens UPM. UPM hat kurz nach der Aussage der Waldindustrie Anfang 2021 angekündigt, dass sie für alle Angestellte keine Tarifverträge mehr abschließen werden, sondern künftig nur noch individuell verhandeln wollen. Für ihre fünf Geschäftsbereiche wollen sie fünf verschiedenen Verträge abschließen. Das Ergebnis wäre dann, dass die Arbeiter\_innen von UPM ganz

unterschiedliche Arbeitsbedingungen bekommen können, was für die Gewerkschaften eine große Herausforderung bedeuten würde. Seit Januar 2022 wird gestreikt und der Streik kann bis April weitergehen. Es geht nicht nur um die Arbeitsbedingungen der Arbeiter\_innen der Papierbranche, sondern auch über die Zukunft der Allgemeinverbindlichkeit der Tarifverträge. Nach einer Umstrukturierung des Branchenverbandes der Technologieindustrie würde es 2021 für Mitgliedsunternehmen möglich werden, zwischen Branchenabkommen oder betrieblichen Verträgen zu wählen. Die Gewerkschaftsseite ist auch hier besorgt, dass die allgemeine Verbindlichkeit von Tarifverträgen gefährdet und die bevorstehende Tarifbewegung behindert werden könnten. Denn je mehr Unternehmen einer Branche zu Verhandlungen auf Unternehmensebene wechseln, desto stärker wird die Allgemeinverbindlichkeit untergraben. Die Gewerkschaften sind bereit Betriebsverträge zu verhandeln, aber nur als Teil des bestehenden Systems mit Branchenabkommen, die den Mindeststandard festlegen. Viele finnische Unternehmen haben keine Ressourcen, um Betriebsverträge abzuschließen, sondern dies ist hauptsächlich für sehr große Unternehmen interessant. Es ist noch nicht klar, wie die Effekte dieser Verschiebung aussehen werden. Klar ist jetzt schon, dass die Beziehung zwischen der Arbeitnehmer\_innen- und der Arbeitgeberseite stärker von Misstrauen geprägt ist.

Zurzeit wird ein neues Verhandlungsmodell geprüft, bei dem die Tarifabschlüsse im Industriesektor als Maßstab für Löhne und Gehälter in anderen Sektoren gelten sollen. Beim sogenannten »Finnlandmodell« wird nicht mehr zentral verhandelt, sondern sektorenweise, nachdem die Ergebnisse der Industrieverhandlungen feststehen. Die nachfolgenden Tarifabschlüsse dürfen nicht höher liegen, als die Leitabschlüsse in der Industrie. Hinter der Veränderung des Verhandlungsmodells steht die Arbeitgeberorganisation des privaten Sektors Finnlands (Elinkeinoelämän keskusliitto, EK). Das Ziel des neuen Systems der Tarifverhandlung ist es, die Wettbewerbsfähigkeit der für die finnische Wirtschaft wichtigen Exportbranchen zu sichern. Allerdings gibt es bisher keinen Konsens über die neue Herangehensweise, die gerade – nicht ohne Widerstand – getestet wird. Nach langen Verhandlungen und einem umfassenden Streik haben die Industriegewerkschaften einen neuen Tarifvertrag für 93 000 Arbeitnehmer\_innen Anfang Januar 2020 zugestimmt, mit einer über 25 Monate laufenden 3,3-prozentigen Lohnerhöhung. Der Tarifvertrag war bis zum 30.11.2021 gültig. Nach einem angekündigten Streik und mit Unterstützung des Nationalen Vermittlungsamts ist für 2022 wieder ein Tarifvertrag zwischen Arbeitgebern und Gewerkschaften im Industriesektor abgeschlossen worden. Die Arbeitnehmer\_innen-seite hat darauf bestanden für die ganze Branche zu verhandeln statt lokal mit den etwa 3 700 Unternehmen die vom Tarifvertrag eingeschlossen werden. Dieses ist wieder gelungen und der neue Tarifvertrag ist für die Branche allgemeinverbindlich geworden. Der neue Vertrag soll über zwei Jahre laufen, aber die Lohnveränderung ist nur für das erste Jahr festgelegt. Wenn bis September 2022 keine Übereinkommen über die Löhne für das zweite Jahr getroffen wird, kann der Tarifvertrag ab dem 30.11.2022 gekündigt werden. Falls keine lokalen Verhandlungen stattfinden, soll eine Lohn-

erhöhung von 2 Prozent erfolgen. Dabei handelt es sich um eine allgemeine Lohnerhöhung von 1,5 Prozent und einen arbeitsplatzspezifischen Anteil von 0,5 Prozent.

Zudem befürchten insbesondere diejenigen Gewerkschaften, die Beschäftigte in binnenmarktorientierten Branchen vertreten, eine steigende Ungleichheit der Einkommensentwicklung für ihre Mitglieder, wenn sie die Industrietarifabschlüsse übernehmen sollen. Wie das zukünftige Verhandlungsmodell aussehen wird, ist noch offen. Sicher ist nur, dass die laufenden Konflikte teuer und unbeliebt sind. Die Industrie als Maßstab für Löhne und Gehälter in anderen Sektoren zu nehmen, wird auch aus Gleichberechtigungsperspektive kritisiert. Wenn die oft männerdominierten Industriebranchen als Maßstab dienen, wird es für frauendominierte Sektoren mit niedrigen Löhnen schwierig sein, sich anzunähern, was zur Verringerung der Gender Pay Gap notwendig wäre. Ein häufiger Kritikpunkt an diesem Modell ist, dass sich die Industriebranchen nur um eigene Interessen kümmern und das Fehlen einer übergreifenden Perspektive sich negativ auf die finnische Wirtschaft auswirken könne.

## GEWERKSCHAFTEN UND IHR (POLITISCHES) GEWICHT

Während im Jahr 2010 noch etwa 65 Prozent der finnischen Bevölkerung den Gewerkschaften ein hohes Vertrauen aussprachen (internationaler Durchschnitt: 40 Prozent), fiel dieser Wert 2018 auf nur noch 44 Prozent. Diese Entwicklung steht für einen allgemeinen Vertrauensverlust der finnischen Bevölkerung in die Institutionen des Landes. So genießen weder die Regierung (31 Prozent) noch die Arbeitgeber (27 Prozent) hohes Vertrauen. Als Grund hierfür kann die langanhaltende Austeritätspolitik unter den konservativ-liberalen Vorgängerregierungen genannt werden, die für schmerzhaftes Einschnitte in den finnischen Wohlfahrtsstaat verantwortlich war. Es ist wenig überraschend, dass der Vertrauensverlust in die demokratischen Institutionen des Landes mit einer hohen Zustimmung für die rechtspopulistische Partei Die Finnen einhergeht, die sich immer wieder als Systemkritiker präsentieren. Auch die Gewerkschaften gelten in diesem Zusammenhang als Teil des politischen Systems.

Tatsächlich beteiligen sich die finnischen Gewerkschaften aktiv an den gesellschaftlichen Debatten des Landes. Der Dachverband SAK pflegt darüber hinaus – im Unterschied zu den anderen Verbänden STTK und AVAK – traditionell enge Beziehungen zur regierenden Sozialdemokratischen Partei (SDP). Wichtige Führungspersonen der Partei kommen häufig aus der Gewerkschaftsbewegung. Auch der ehemalige Ministerpräsident, Antti Rinne, war zuvor Gewerkschaftsführer. Die SDP und die SAK sind beide Mitglieder des Verbands der nordischen Arbeiterbewegung SAMAK. Dennoch versteht sich die SAK wie die anderen Gewerkschaftsdachverbände als unabhängige gesellschaftspolitische Organisation. Das zeigt die hohe Anzahl an Streiks die trotz einer von der SDP geführten Regierung stattfinden. Durch die Arbeitskämpfe ist es den Gewerkschaften gelungen, einige sehr unbeliebte sozial- und arbeitspolitische Beschlüsse aus der konservativ-liberalen Ära rückgängig zu machen, zum Bei-

spiel die unbezahlte Erhöhung der jährlichen Arbeitsstunden und soweit auch die Allgemeinverbindlichkeit der Tarifverträge zu verteidigen.

Insgesamt haben die Beziehungen der Gewerkschaften zur Regierung aufgrund der wirtschaftsliberalen Sparpolitik der vorherigen konservativ-liberalen Koalitionen gelitten. Der tripartite Verhandlungsprozess wurde von den damaligen Regierungen weitgehend ausgesetzt. Somit wurde die umstrittene Sparpolitik ohne gewerkschaftliche Rücksprache durchgesetzt. Die neue sozialdemokratisch geführte Regierung hat als eine ihrer ersten Maßnahmen den tripartiten Dialog wiedereingeführt, um einen breiten Konsens zu ihrem sozial-, wirtschafts-, und arbeitsmarktpolitischen Programm zu organisieren.

Es bleibt abzuwarten, wie lange die Effekte der Pandemie die finnische Wirtschaft prägen werden und ob die Unsicherheit der Pandemie und die wiedererlangte politische Relevanz der finnischen Gewerkschaften durch die Wiederbelebung des tripartiten Dialogs wie auch die tarif- sowie lohnpolitischen Verbesserungen auch weiter zu einem Wiederanstieg der gewerkschaftlichen Mitgliederzahlen führen werden. Denn gleichzeitig hat die konkurrierende Arbeitslosenversicherung der Arbeitgeber (YTK) die Hemmschwelle für eine Gewerkschaftsmitgliedschaft gerade für die Arbeitnehmer\_innen erhöht, die am meisten Schutz benötigen. Zum anderen führt der digitale Strukturwandel in Finnland zu einer Neuordnung der Arbeitswelt. Den etablierten Arbeitnehmer\_innenorganisationen fällt es schwer, auf die neuen Bedürfnisse einzugehen. Entsprechend sind neue Akteure, die sich beispielsweise um die Organisation der Plattformarbeiter\_innen kümmern, nötig. Ein Beispiel dafür ist die im Jahr 2018 gestartete Kampagne Justice4couriers zur Stärkung der Arbeitsbedingungen von gewerkschaftlich nicht organisierten Essenskurier\_innen. Hinter dieser Kampagne, die in etablierten und in sozialen Medien für Aufmerksamkeit sorgte, steht u. a. die Organisation Vapaa Syndikaatti – die finnischen Syndikalisten. Dazu kommt noch die Frage, welche Effekte der vermehrt auftretende Wunsch der Arbeitgeberseite, betriebliche Verträge statt Branchenverträge abzuschließen, für die Allgemeinverbindlichkeit von finnischen Tarifverträgen haben wird. Viele Fragen, die auch weiter nah verfolgt werden müssen.

**Dr. Philipp Fink**, Leiter des Büros der FES für die Nordischen Länder, Stockholm

**Josefin Fürst**, Wiss. Mitarbeiterin im Büro der FES für die Nordischen Länder, Stockholm

### KONTAKT

Friedrich-Ebert-Stiftung | Globale und Europäische Politik | Hiroshimastraße 28 | 10785 Berlin

Verantwortlich:  
Dr. Marc Meinardus  
Gewerkschaftsprogramme Europa und Nordamerika  
[marc.meinardus@fes.de](mailto:marc.meinardus@fes.de)

Eine gewerbliche Nutzung der von der Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) herausgegebenen Medien ist ohne schriftliche Zustimmung durch die FES nicht gestattet.

Publikationen der Friedrich-Ebert-Stiftung dürfen nicht für Wahlkampfzwecke verwendet werden.