

Dakar, 20 octobre 2006

Atelier National de Recentrage du NEPAD

Rapport Général

Par Mamadou Kassé

L'atelier de Recentrage du NEPAD (sa vision, ses objectifs, ses mécanismes de mise en œuvre, ses ressources humaines et ses compétences techniques) s'est tenu les mardi 17 et mercredi 18 octobre 2006, à l'hôtel Novotel de Dakar.

Cette rencontre capitale dans la redéfinition d'une vision du NEPAD et de la Mise en Oeuvre des mécanismes opératoires, a enregistré la présence de plusieurs participants venant de tous les secteurs et intéressés par la question du NEPAD et de sa mise en œuvre opératoire.

Convoqué par le Ministère du NEPAD, de la Politique de Bonne Gouvernance et de l'Intégration Economique Africaine, en partenariat avec la Fondation Friedrich Ebert, l'atelier a été ouvert par le Ministre Abdou Aziz Sow en présence de Madame Nanténé Coulibaly Seck, Chargée de Programmes et Représentant de Madame Karen Ziemek, Représentant Résident de la Fondation Friedrich Ebert à Dakar et de Monsieur Mohamed H'Midouche, Représentant Régional de la Banque Africaine de Développement (BAD) à Dakar.

Le Ministre du NEPAD, Monsieur Abdou Aziz Sow, dans son propos introductif, a remercié les participants d'avoir répondu favorablement à l'invitation qui leur a été

adressée. Il a remercié la Fondation Friedrich Ebert d'avoir permis la tenue de telles assises, ce qui témoigne tout l'intérêt que cette institution accorde au NEPAD.

Il a ensuite rappelé les objectifs de la rencontre, à savoir, procéder à un échange d'idées en vue de la préparation du sommet d'Abuja « Brainstorming Summit on NEPAD».

Le Ministre a ensuite fait remarquer que si les Chefs d'Etat et de gouvernement ont éprouvé le besoin de convoquer un sommet sur le Recentrage cinq ans après son adoption, c'est parce que, malgré les moyens mobilisés, le NEPAD tarde, par ses réalisations, à convaincre les populations. La sonnette d'alarme du président WADE a donc conduit à la prise de conscience sur la nécessité des mesures urgentes.

Le Ministre a souligné l'importance pour le Sénégal de prendre part à cette réunion d'Abuja avec une position claire et une contribution de qualité. C'est ce qui justifie l'approche participative adoptée qui intègre les contributions de personnes ressources venues d'horizons diverses dans un cadre pluridisciplinaire et multisectoriel.

Il a mis en relief les questions essentielles sur lesquelles l'atelier de Dakar devait apporter une réponse, à savoir :

- une évaluation objective et sans complaisance du NEPAD ;
- une définition plus claire des organes de gouvernance du NEPAD ;
- la nécessité de ramener le NEPAD à ses objectifs originels ;
- les mécanismes les plus efficaces pour financer les projets et programmes du NEPAD ;

Mme Nanténé Coulibaly SECK, Chargée de Programmes à la Fondation Friedrich Ebert a, pour sa part, présenté les regrets de Mme Karen Ziemek, qui n'a pas pu participer à ces assises. Elle a tenu à rappeler que la Fondation Friedrich EBERT accorde une grande priorité au partenariat qui la lie au Ministère du NEPAD et compte, par ce biais, consolider sa contribution au développement du Sénégal et de l'Afrique.

Elle a loué le courage des Chefs d'Etat qui ont décidé d'apporter des corrections pour une mise en œuvre efficiente du NEPAD et salué l'engagement des experts qui ont bien voulu apporter leurs contributions pour la réussite de cette rencontre.

Monsieur Mouhamed H'Midouche, Représentant Résident Régional de la BAD a, à son tour, remercié le Ministère du NEPAD, de l'Intégration Economique Africaine et de la Politique de Bonne Gouvernance, d'avoir associé la BAD à ces journées de réflexion. Il a souligné l'importance de l'atelier qui se situe dans le cadre de la préparation de la rencontre d'Abuja sur le *Brainstorming* en vue du Recentrage du NEPAD et réaffirmé l'engagement de la BAD, dans la mise en œuvre des projets régionaux.

Monsieur H'Midouche a rappelé les défis à relever dans le cadre du NEPAD, à savoir la nécessité de s'approprier le NEPAD et la volonté de la BAD de soutenir et d'accompagner la Mise en Oeuvre des Projets et la Mobilisation des Financements Additionnels auprès d'autres partenaires et du secteur privé national, régional et continental.

TRAVAUX EN ATELIERS

La communication introductive du Ministre a servi de trame aux travaux en ateliers qui se sont déroulés sous la forme de plénières en raison de l'intérêt particulier que les différents participants ont manifesté pour des échanges interactifs et un débat ouvert et contradictoire. Ce qui a permis de confronter tous les points de vue, de recueillir toutes les idées, de mettre en synergie toutes les approches et de dégager les conclusions les plus pertinentes sur la vision du NEPAD, ses méthodes, ses mécanismes, ses hommes et ses objectifs.

La réflexion a été organisée autour des quatre thèmes suivants : « Mécanisme de Mobilisation des Ressources » présenté par Monsieur Serigne Abdoul Aziz Dièye, Expert Comptable, « Gouvernance et Intégration du NEPAD à l'Union Africaine » présenté par le Professeur Masser Diallo, Expert de l'OCDE, « La Vision du NEPAD » exposée par le Professeur Moustapha Kassé de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar et « Les Mécanismes de Mise en Oeuvre des Programmes et Projets » présenté par Monsieur Mouhamed H'Midouche Représentant Régional de la Banque Africaine de Développement.

Au terme de ces quatre ateliers, les interventions se sont focalisées sur la nécessité de la **REFONDATION DU NEPAD** dans sa vision, ses objectifs, ses mécanismes, son fonctionnement, ses hommes, ses méthodes et la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes.

Il a ainsi été retenu parmi les conclusions de:

- Résoudre les problèmes institutionnels au sein du NEPAD à travers l'intégration judicieuse de son secrétariat au sein de l'Union Africaine ;
- Régler le problème de légitimité qui se pose dans la recherche de financements des projets et programmes ;
- Renforcer la capacité des Commissions Economiques Régionales dans la mobilisation des financements et dans la mise en œuvre des projets et programmes ;
- Prendre en compte les problèmes culturels qui se posent entre les communautés anglophones et francophones du fait de la barrière linguistique qui conduit à des incompréhensions et des frustrations ;
- Prendre en compte les valeurs socioculturelles africaines (populations partageant les mêmes espaces géographiques transfrontalières, les mêmes langues...) pour mieux accélérer les projets intégrateurs ;
- Promouvoir les projets et programmes en suivant une approche par cercles concentriques, notamment dans le cadre de la gestion en commun des ressources partagées ;
- Promouvoir une meilleure implication des populations à tous les échelons (des tout-petits aux personnes du troisième âge) ;
- Accélérer et de canaliser les ressources financières de la diaspora pour mieux impliquer les Africains de l'extérieur dans la mise en œuvre du NEPAD ;
- Susciter l'appropriation du NEPAD à tous les niveaux (Etats, collectivités, populations, organismes partenaires, secteur privé ...)
- Assurer un meilleur suivi des financements reçus au niveau du Secrétariat du NEPAD.

Les participants ont également préconisé :

- d'unifier la Vision de l'Union Africaine et celle du NEPAD pour aboutir à une seule Vision de l'Afrique et à une seule approche de son développement ;
- de redéfinir les liens fonctionnels et opérationnels entre les structures de Gouvernance du NEPAD, à savoir le Comité de pilotage, le Secrétariat du NEPAD et la Commission de l'Union Africaine ;
- de tendre vers l'unification de ces trois pôles pour régler de façon définitive la question de la cohérence entre les décisions prises et leur mise en œuvre ;
- de mettre fin à la duplication de certaines structures comme par exemple le Conseil Paix et Sécurité de l'Union Africaine et la structure Paix et Sécurité du NEPAD ;
- de mettre l'accent sur les projets prioritaires dans les domaines de priorité déjà définis ;
- d'engager les chefs d'Etat responsables des différents volets du NEPAD à veiller à la bonne exécution de leur mission et de faire en sorte que les engagements pris dans leur secteur de compétences soient exécutés ;
- d'utiliser à bon escient et de façon judicieuse les ressources humaines du NEPAD en veillant au respect du principe « la personne qu'il faut à la place qu'il faut » ;
- de mettre le NEPAD au dessus des contingences politiques ;
- de renforcer les capacités des intervenants à tous les niveaux (formation, information, mise à niveau...).

L'atelier a particulièrement insisté sur la nécessité :

- d'une **REFONDATION du NEPAD** pour recrédibiliser sa vision et ses institutions ;
- d'un élargissement du Comité des chefs d'Etat à l'ensemble des chefs d'Etat de l'Union Africaine pour les impliquer davantage au processus d'intégration
- d'une appel à l'épargne publique nationale et à l'investissement privé national, régional et continental ;

Les participants ont également proposé dans le cadre de la communication et de la sensibilisation des populations et de l'ensemble des partenaires au développement la création :

- d'une **TELEVISION AFRICAINE** capable de porter le message du NEPAD dans ses versants anglais et français) tout en facilitant l'intégration des peuples par les langues nationale, notamment transfrontalières
- d'une **RADIO AFRICAINE ET DES RADIOS REGIONALES** pour mieux faciliter les échanges et développer la compréhension entre les peuples
- de **RADIOS COMMUNAUTAIRES TRANSFRONTALIERES** susceptibles de mettre en synergie des populations partagent les mêmes frontières, partageants les mêmes ressources transfrontalières et vivant les mêmes situations ;

Les participants ont enfin préconiser de libérer les énergies des Africains quelles que soient leurs compétences et leurs expertises, de mettre en place des mécanisme de Raising Fund (mobilisation des fonds) et de veiller au respect scrupuleux des chronogramme d'exécution des projets et programmes.

L'auteur :

Mamadou KASSE est Conseiller Technique au Ministère de l'Information.

La Fondation :

La Friedrich Ebert-Stiftung est une fondation politique allemande qui promeut la démocratie, la justice sociale et la coopération politique. Installée depuis 30 ans dans le cadre de sa coopération politique internationale au Sénégal, elle a 80 bureaux dans le monde, surtout dans les pays en développement.

[Le document est disponible sur www.fes-sn.org](http://www.fes-sn.org)