

ENGAGEMENT IM EHRENAMT

# 2021

BILDUNGSPROGRAMM DER FRIEDRICH-EBERT-STIFTUNG



**FRIEDRICH  
EBERT**   
**STIFTUNG**  
Landesbüro Hessen

**Weitere Informationen sowie  
Anmeldungen unter:**

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Landesbüro Hessen  
Christine Zimmer  
Marktstraße 10  
65183 Wiesbaden  
Telefon: 0611 34141513  
Fax: 0611 34141529  
E-Mail: [landesbuero.hessen@fes.de](mailto:landesbuero.hessen@fes.de)  
Web: [www.fes.de/hessen/](http://www.fes.de/hessen/)

20

## Vorbemerkung

*„Eine Demokratie braucht Demokraten“* – Friedrich-Ebert

Demokratie lebt von der Beteiligung der Menschen. Ohne die aktive Mitwirkung in Stadträten, Elternbeiräten, Bürgerinitiativen oder sonstigen politischen Organisationen ist eine lebendige Demokratie in Gefahr, denn sie lebt vom Austausch der Argumente und von der Vertretung unterschiedlicher Interessen.

In den vergangenen Jahren ist dieser Austausch schwieriger geworden. Häufig stehen sich politische Gruppierungen unversöhnlich gegenüber. Diese Entwicklung ist bedrohlich, wie die deutsche Geschichte gezeigt hat.

Mit unseren Seminaren und Trainings wollen wir Ihnen Rüstzeug mitgeben und Sie damit in Ihrem Engagement stärken. Zu diesem Rüstzeug zählen Fähigkeiten wie Rhetorik, Argumentationsstärke und Führungsqualitäten – Kompetenzen, die von erfahreneren Trainer\_innen in einer konstruktiven Atmosphäre in kleinen Gruppen vermittelt werden.

Werfen Sie einfach einen Blick in unser Seminarprogramm für das Jahr 2021. Bestimmt ist auch für Sie ein passendes Angebot dabei. Sollten Sie darüber hinaus noch etwas suchen, schauen Sie auch in die Weiterbildungsangebote unserer Partnerorganisationen in der Politischen Bildungsgemeinschaft Hessen. Stellen Sie sich einfach ihr ganz persönliches Weiterbildungsprogramm zusammen. Bei Fragen beraten wir Sie gerne.

Wir wünschen Ihnen weiterhin viel Erfolg bei ihrem Engagement!



Severin Schmidt  
(Leiter des Landesbüros Hessen)

# Inhalt

---

Auf einmal in Verantwortung Führen und Leiten im Ehrenamt	6
Keine Angst vor freiem Sprechen Rhetorik I	7
Die Kunst der freien Rede Rhetorik II	8
Prägnant und sicher überzeugen Argumentationstraining	9
Selbstbewusst auftreten und reden Frauen im politischen Ehrenamt	10
Mit Reden überraschen Rhetorik III	11
BLENDDED-LEARNING-KURS Politisches Framing – der verkannte Einflussfaktor in der politischen Kommunikation	12
Schwierige Gespräche führen ... Kompaktseminar	14
Politisches Framing – der verkannte Einflussfaktor in der politischen Kommunikation Kompaktseminar	15
Unsere Trainerinnen und Trainer	16
Hinweise zur Teilnahme	17
Die Friedrich-Ebert-Stiftung	19

## Überblick Seminarangebot\*

Termin	Thema	Ort	Region	Seite
<b>1,5-Tagesseminare</b>				
23. – 24. April	Führen und Leiten	Gladenbach	Mitte	6
28. – 29. Mai	Rhetorik 1	Steinbach	Süd	7
25 – 26. Juni	Rhetorik 2	Gladenbach	Mitte	8
09. – 10. Juli	Argumentationstraining	Gladenbach	Mitte	9
10. – 11. September	Frauen im pol. Ehrenamt	Steinbach	Süd	10
24. – 25. September	Rhetorik 3	Steinbach	Süd	11
<b>Kurzseminare</b>				
08. Mai	Tagesseminar: Blended-Learning-Kurs: Politisches Framing	Kassel	Nord	12
10. Juni	Kompaktseminar: Schwierige Gespräche	Frankfurt	Süd	13
22. November	Kompaktseminar: Blended-Learning-Kurs: Politisches Framing	Frankfurt	Süd	14

\*Änderungen vorbehalten

## Auf einmal in Verantwortung

### FÜHREN UND LEITEN IM EHRENAMT

#### 23. bis 24. April 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Gladenbach

Auch im Ehrenamt bedarf es an Leuten, die Leitungsaufgaben übernehmen. Meist kommen diese Aufgaben der oder dem Vorsitzenden zu. Manche streben ein solches Amt zielgerichtet an, andere stecken vielleicht plötzlich und unerwartet in der Rolle als Führungskraft im Ehrenamt.

Viel Verantwortung, viele Erwartungen, viele Möglichkeiten – doch wie nehme ich diese Aufgaben bestmöglich wahr? Wie viel Führung ist notwendig? Wie motiviere ich andere? Wie binde ich andere ein, berücksichtige ihre Interessen und verfolge gleichzeitig effizient und effektiv die Ziele meiner Organisation? Auf der Grundlage von Hinweisen und Erkenntnissen können Sie sich Antworten auf die Fragen zum Führen und Leiten im Ehrenamt erarbeiten.

#### **Seminarinhalte:**

- Ziele und Grenzen von Führung
- Rolle und Verantwortung der Führungskraft
- Verschiedene Führungsstile und deren Wirkung
- Methoden und Werkzeuge von Führung
- Analyse und Reflektion des eigenen Führungsstils
- Macht und persönlicher Einfluss

**Methoden:** Visualisierte Impulsreferate, praktische Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit, angeleitete Selbstreflexion, Lehrgespräche und Feedback.

**Zielgruppe:** (Potenzielle) Vorsitzende und Menschen in Leitungsfunktionen in Verbänden, betrieblichen Interessenvertretungen, Vereinen und Parteien.

**Ziel:** Sie lernen unterschiedliche Führungsstile und -methoden sowie deren Einsatzmöglichkeiten und Grenzen kennen. Sie reflektieren den präferierten eigenen Führungsstil und analysieren die Anforderungen an Sie als Führungskraft.

**Seminarleitung:** Denis Kittl, freier Trainer

*Wichtige Hinweise zur Teilnahme sowie die Kosten finden Sie auf Seite 17.*

# Keine Angst vor freiem Sprechen

## RHETORIK I

### 28. bis 29. Mai 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Gladenbach

Wer sich gesellschaftlich einbringen und etwas verändern möchte, braucht nicht nur gute Ideen, sondern muss sie vor allem überzeugend vermitteln können, um andere ebenfalls zum Mitmachen zu bewegen. Als wichtigste Instrumente dazu zählen das Wort und das Gespräch. Ob in kleiner Runde oder in der Öffentlichkeit – wer die Grundlagen der Redekunst beherrscht, wird Ziele einfacher erreichen und leichter Mitstreiterinnen und Mitstreiter finden.

#### **Seminarinhalte:**

- Rhetorische Grundelemente
- Wirkung von Mimik und Gestik
- Kurze Statements und Wortbeiträge aus der Situation heraus
- Selbst- und Fremdwahrnehmung, den eigenen persönlichen Stil entwickeln
- Debattentraining
- Lampenfieber sinnvoll nutzen

**Methoden:** Praktische Übungen, um das Gelernte zu festigen und auszuprobieren. Hierfür nutzen wir Impulsreferate, Gruppen- und Plenumsarbeit, Individualtraining und Feedback.

**Zielgruppe:** Ehrenamtlich Aktive ohne oder mit sehr geringen rhetorischen Vorkenntnissen, die an das Reden vor Gruppen herangeführt werden wollen.

**Ziel:** Grundlagen der freien Rede trainieren, vor Publikum verständlich und überzeugend auftreten, unterschiedliche Redetypen und Situationen unterscheiden und sich situationsangemessen äußern, mit Lampenfieber umgehen können.

**Seminarleitung:** Birgit Hahn, freie Trainerin

# Die Kunst der freien Rede

## RHETORIK II

### 25. bis 26. Juni 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Steinbach

Mark Twain sagte einmal: „Eine gute Rede hat einen guten Anfang und ein gutes Ende – und beide sollten möglichst dicht beieinander liegen.“

In diesem Seminar geht es um den Ein- und Ausstieg, um die Möglichkeiten, Ihre Zuhörerschaft von Beginn an in Ihren Bann zu ziehen. Und es geht darum, den Schlussakt so zu servieren, dass der „Nachgeschmack“ noch lange erhalten bleibt.

Um ein Gespür für gute Reden zu erhalten, werden Worthülsen entlarvt, spüren wir dem „Wahrheitsgehalt“ von Floskeln nach und lernen die Grundzüge einer guten Rede.

#### **Seminarinhalte:**

- Wie fasziniere ich mein Gegenüber?
- Klang und Aussprache
- Einsatz von Stilfiguren und rhetorischen Mitteln
- Training von freier Rede anhand praktischer Übungen
- Selbst- und Fremdwahrnehmung,
- Stegreiffreden

**Methoden:** Impulsreferate, Gruppen- und Plenumsarbeit, Individualtraining und Feedback.

**Zielgruppe:** Ehrenamtlich Aktive mit Vorkenntnissen, die ihre rhetorischen Fähigkeiten ausbauen möchten.

**Ziel:** Umsetzung der rhetorischen Kenntnisse und interessanter Aufbau einer Rede.

**Seminarleitung:** Birgit Hahn, freie Trainerin



# Prägnant und sicher überzeugen

## ARGUMENTATIONSTRAINING

### 09. bis 10. Juli 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Gladenbach

Um in Diskussionen, Verhandlungen und Hintergrundgesprächen sein Gegenüber wirklich nachhaltig zu überzeugen und einen kompetenten sowie souveränen Eindruck zu hinterlassen, ist eine strukturierte, prägnante und verständliche Argumentation unverzichtbar.

In diesem Praxisseminar lernen Sie, Ihre Argumentation strukturiert, verständlich und glaubwürdig aufzubauen und mit schwierigen Gesprächspartner\_innen, Abwehrverhalten und Gegenargumenten gelassen und selbstsicher umzugehen. Die Fähigkeit, gut zu argumentieren, ist trainierbar und soll in diesem Seminar gestärkt werden.

#### **Seminarinhalte:**

- Aufbau und Struktur von Argumentationen
- Einsatz verschiedener Argumentationstechniken
- Antizipation und Nutzung von Gegenargumenten
- Umgang mit schwierigen Situationen
- Entwicklung von Argumentationsstrategien

**Methoden:** Praktische Übungen sowie Gesprächssimulationen mit Feedback, Kleingruppenarbeit, Impulsreferate und Diskussionen im Plenum.

**Zielgruppe:** Ehrenamtlich Aktive mit rhetorischen Vorkenntnissen.

**Ziel:** Trainieren und Erlernen der glaubwürdigen und überzeugenden Vermittlung von Informationen durch prägnantes und logisches Argumentieren.

**Seminarleitung:** Björn Walden, freier Trainer

## Selbstbewusst auftreten und reden

### FRAUEN IM POLITISCHEN EHRENAMT

#### 10. bis 11. September 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Steinbach

Im Gespräch und am Redepult gilt: Körpersprache und Worte wirken zusammen. Deshalb ist Klarheit in der Haltung und in der Sprache ein wesentlicher Faktor für souveränes Auftreten. Klingt in der Theorie ganz einfach und ist in der Praxis manchmal ganz schön schwer. Vor allem, wenn es im politischen Engagement hoch her geht und der Wunsch sich durchzusetzen groß ist.

Deshalb gucken wir bewusst auf die Körpersprache und üben hilfreiche Haltungen im Stehen und Sitzen. Wir werden immer wieder das Ziel eines Gesprächs oder einer Rede identifizieren und verändern. Und wir schauen auf die Wortwahl – Relativierungen, Konjunktive, dem neutralen „man“ und all den anderen Weichmachern rücken wir auf den Leib und gucken, wann sie hilfreich sind und wann sie die Klarheit stören.

#### **Seminarinhalte:**

- Gesprächsziele formulieren
- Körpersprache bewusst einsetzen
- Kommunikation auf Augenhöhe: Transaktionsanalyse
- Sprachliche Weichmacher bearbeiten
- Schlagfertigkeitstechniken üben
- Umgang mit Störungen
- Gesprächsführung

**Methoden:** Praktische Übungen in Kleingruppen, Rollenspiele, Impulsreferate mit Anwendungsbeispielen.

**Zielgruppe:** Frauen im politischen Ehrenamt, die schon Erfahrungen aus Gesprächen und Redebeiträgen mitbringen, vielleicht auch schon Rhetorikseminare mitgemacht haben.

**Ziel:** Sicherheit und Klarheit beim Reden verbessern, die innere und äußere Haltung festigen, mit Schwierigkeiten besser umgehen.

**Seminarleitung:** Jutta Kühl, freie Trainerin

*Wichtige Hinweise zur Teilnahme sowie die Kosten finden Sie auf Seite 17.*

## Mit Reden überraschen

### RHETORIK III

#### 24. bis 25. September 2021 (Freitag 17 bis Samstag 18 Uhr), Steinbach

Mark Twain sagte auch: „Das menschliche Gehirn ist eine großartige Sache. Es funktioniert bis zu dem Zeitpunkt, wo du aufstehst, um eine Rede zu halten.“

Grundlagen sind vorhanden, der Einsatz von Mimik, Gestik, Körperhaltung eingeplant, die Rede vorbereitet – nun beginnt die Kunst der freien Rede – ohne Leere im Kopf!

In diesem Seminar erhalten Sie die Möglichkeit, Ihre Kenntnisse weiter auszubauen und an Ihrem eigenen persönlichen Stil zu feilen. Wie kann ich mein eigenes Auftreten optimieren? Wie gelingt es mir noch besser, meine Zuhörer\_innen zu fesseln?

Seminarinhalte:

- Meine Vorbereitung
- Einsatz von Stilfiguren und rhetorischen Mitteln
- Training von freier Rede anhand praktischer Übungen
- Selbst- und Fremdwahrnehmung, den persönlichen Stil verfeinern
- Umgang mit Zwischenruf und Gegenrede

**Methoden:** Impulsreferate, Gruppen- und Plenumsarbeit, Individualtraining und Feedback.

**Zielgruppe:** Ehrenamtlich Aktive mit Vorkenntnissen, die ihre rhetorischen Fähigkeiten trainieren möchten.

**Ziel:** Anwendung der rhetorischen Kenntnisse und Halten einer (freien) Rede in komplexeren Situationen.

**Seminarleitung:** Birgit Hahn, freie Trainerin

# Politisches Framing – der verkannte Einflussfaktor in der politischen Kommunikation

Tagesseminar

**BLENDED-LEARNING-KURS**

## 8. Mai 2021 (Samstag, 10 bis 16 Uhr), Kassel

Wie über gehirngerechte Formulierungen Menschen für politische Überzeugungen gewonnen werden können.

Haben Sie schon einmal versucht eine andere Person von einer politischen Position zu überzeugen, waren dabei allerdings nicht erfolgreich? Obwohl Sie fest davon überzeugt waren, dass die Fakten für Ihre Position sprachen und es schlicht vernünftig ist, diese Position zu unterstützen?

Das Problem: Menschen sind nicht vernünftig – zumindest nicht immer...

Nicht Zahlen, Daten und Fakten an sich überzeugen Menschen von (gesellschafts-)politischen Inhalten, sondern kognitive Deutungsrahmen, auch Frames genannt. Erfahren Sie in diesem Workshop wie Sie mit Ihrer Sprache die kognitiven Denk-, Interpretations- und Deutungsmuster beeinflussen können und damit andere erfolgreicher von Ihren politischen Positionen überzeugen können.

### **Kursinhalt:**

- Was ist Framing?
- Wozu kann ich Framing einsetzen? Was kann ich damit bewirken? Kann ich damit (politisches) Denken und Handeln beeinflussen?
- Wie und warum wirkt Framing?
- Anwendungsbeispiele aus der Forschung
- Erfolgreiche Wirkungsprinzipien für die Umsetzung
- Arbeit an eigenen Beispielen aus der individuellen Praxis

**Methode:** Lehr- und Impulsvorträge (Präsenzvorträge, Audio- und Videostreams), Beispiele aus Studien, experimentelle Selbstversuche, praktische Fallarbeit, Plenumsdiskussionen und Lehrgespräche

**Zielgruppe:** alle, die ihre individuelle Überzeugungswirkung optimieren wollen; Schwerpunkt gesellschafts-politische Themen

**Ziel:** Verstehen was den Überzeugungstransfer und menschliche Entscheidungsfindung alles beeinflusst und warum dies so ist. Kennenlernen verschiedener Wirkfaktoren und wissenschaftlich belegter Anwendungsbeispiele dieser Wirkfaktoren. Erste Übertragung in die eigene Praxis.

**Seminarleitung:** Denis Kittl, freier Trainer

**ACHTUNG!**

Bei dem Angebot handelt es sich um einen blended-Learning-Kurs:

Zusätzlich zu dem Tagesseminar mit 6 Zeitstunden erhalten die Teilnehmer/innen noch 7 digitale Einheiten (3 Videos und 4 Audios), die die Teilnehmer/innen über einen Link im Internet ansehen/anhören können. Diese werden nach und nach alle zwei Wochen freigestellt, so dass es sich um einen Kurs über 4 Monate (16 Wochen) mit 7 digitalen Lerneinheiten und einem Präsenzworkshop handelt.

*Wichtige Hinweise zur Teilnahme sowie die Kosten finden Sie auf Seite 17.*

## Schwierige Gespräche führen ...

### KOMPAKTSEMINAR

#### 10. Juni 2021 (Donnerstag 17 bis 21 Uhr), Frankfurt

Miteinander reden ist leider häufig nicht einfach. Egal ob in Ehrenamt, Beruf oder Privatleben: Es gibt Situationen, Gesprächspartner oder Themen die uns Bauchschmerzen bereiten. Aus verschiedensten Gründen kommt es immer wieder zu scheinbar unüberwindbaren Kommunikationshürden.

Dieses Kompaktseminar wird Sie vor solchen Situationen nicht schützen können, liefert jedoch wichtige theoretische Basiskenntnisse und praxisorientierte Lösungsstrategien.

#### **Inhalt:**

- Analyse schwieriger Gesprächssituationen
- Gesprächseinstiege
- Strategien zum Lösen von Kommunikationsblockaden
- Einsatz von Körpersprache und Empathie
- Gesprächsausstiege und Lösungsstrategien
- Grundregeln für schwierige Gespräche
- Simulation verschiedener Gesprächssituation

**Methoden:** Wechsel von Inputphasen und praktischer Anwendung. Der Fokus liegt dabei vor allem auf der praktischen Umsetzbarkeit. Theoretische Grundlagen werden vermittelt, vor allem aber im Rahmen von verschiedenen Gesprächssimulationen praktisch erprobt.

**Zielgruppe:** Alle ehrenamtlich Engagierten, die die Zusammenarbeit besser gestalten wollen, egal ob als Führungsperson oder einfaches Mitglied, um ihre politischen Ziele zu erreichen.

**Ziel:** Sie können schwierige Gesprächssituationen analysieren und kennen verschiedene Konfliktlösungsansätze und Gesprächsstrategien. Durch Simulation verschiedener Konfliktsituationen erproben Sie praktisch verschiedene schwierige Gesprächssituationen..

**Seminarleitung:** Björn Walden, freier Trainer

*Wichtige Hinweise zur Teilnahme sowie die Kosten finden Sie auf Seite 17.*

# Politisches Framing

## KOMPAKTSEMINAR

### 22. November 2021 (Montag 17 bis 21 Uhr), Frankfurt

Haben Sie schon einmal versucht eine andere Person von einer politischen Position zu überzeugen, waren dabei allerdings nicht erfolgreich? Obwohl Sie fest davon überzeugt waren, dass die Fakten für Ihre Position sprachen und es schlicht vernünftig ist, diese Position zu unterstützen?

Nicht Zahlen, Daten und Fakten an sich überzeugen Menschen von (gesellschafts-)politischen Inhalten, sondern kognitive Deutungsrahmen, auch Frames genannt. Erfahren Sie in diesem Workshop wie Sie mit Ihrer Sprache die kognitiven Denk-, Interpretations- und Deutungsmuster beeinflussen können und damit andere erfolgreicher von Ihren politischen Positionen überzeugen können.

#### **Inhalt:**

- Was ist Framing?
- Wozu kann ich Framing einsetzen? Was kann ich damit bewirken? Kann ich damit (politisches) Denken und Handeln beeinflussen?
- Wie und warum wirkt Framing?
- Anwendungsbeispiele aus der Forschung
- Erfolgreiche Wirkungsprinzipien für die Umsetzung
- Arbeit an eigenen Beispielen aus der individuellen Praxis

**Methode:** Lehr- und Impulsvorträge (Präsenzvorträge, Audio- und Video-streams), Beispiele aus Studien, experimentelle Selbstversuche, praktische Fallarbeit, Plenumsdiskussionen und Lehrgespräche

**Zielgruppe:** alle, die ihre individuelle Überzeugungswirkung optimieren wollen; Schwerpunkt gesellschaftspolitische Themen

**Ziel:** Verstehen was den Überzeugungstransfer und menschliche Entscheidungsfindung alles beeinflusst und warum dies so ist. Kennenlernen verschiedener Wirkfaktoren und wissenschaftlich belegter Anwendungsbeispiele dieser Wirkfaktoren. Erste Übertragung in die eigene Praxis.

**Seminarleitung:** Denis Kittl, freier Trainer

## Unsere Trainerinnen und Trainer

---



### **Birgit Hahn**

Diplom-Pädagogin, Tätigkeiten als Jugendpflegerin, selbstständige Kauffrau, ehrenamtlich tätig in verschiedenen Organisationen und Einrichtungen mit unterschiedlichen Aufgaben, Funktionen und Mandaten. Neun Jahre Niederlassungsleiterin einer Erwachsenenbildungseinrichtung, seit 1989 freie Trainerin.

---



### **Denis Kittl**

Kaufmann für Marketing und Kommunikation. Studium der Soziologie und Politik. Aufbaustudium in Gruppendynamik. Diverse Aus- und Fortbildungen in Kommunikation und Management an namhaften Instituten. Seit 2004 Trainer, Coach und Berater. Ausbildung in Verhandlungsführung u. a. beim Program on Negotiation der Harvard Law School. Ausbildung in Teamentwicklung u. a. am Kellogg Team and Group Center der Kellogg School of Management. Trainer und Berater für das Team-Management-System® und das Belbin® Teamrollenmodell.

---



### **Jutta Kühn**

Als Politikwissenschaftlerin arbeitet Jutta Kühn seit vielen Jahren in der Gleichstellungspolitik. Es ist ihr wichtig, gute Rahmenbedingungen für die Gleichstellung von Frauen und Männern zu schaffen. Gleichzeitig möchte sie, als Redenschreiberin und Kommunikationstrainerin, Frauen durch selbstbewusstes Auftreten in ihrem politischen (Ehren-)Amt stärken.

---



### **Björn Walden**

Industriekaufmann, Diplom-Kaufmann und Master of Education. Nach einer mehrjährigen Tätigkeit als strategischer Einkäufer in einem DAX-Unternehmen heute Leiter einer Realschule. Im Nebenberuf Trainer für Rhetorik und Kommunikation sowie Engagement als Wahlkampfberater.



# Hinweise für die Teilnahme

## 1) Anmeldung

Die Anmeldung ist ausschließlich über unser elektronisches Buchungsprogramm bzw. in schriftlicher Form und nur beim Landesbüro Hessen der Friedrich-Ebert-Stiftung möglich:

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Landesbüro Hessen  
Marktstraße 10  
65183 Wiesbaden  
Telefon: 0611 34 14 15 13  
Fax: 0611 34 14 15 29  
E-Mail: landesbuero.hessen@fes.de

Sie erhalten von uns rechtzeitig eine **schriftliche Anmeldebestätigung**.  
**Eine Teilnahme am Seminar ist nur nach deren Erhalt möglich.**

## 2) Teilnahmebeiträge

1,5-Tagesseminar: **60,00 Euro**  
Kompaktseminar: **10,00 Euro**  
blended-Learning-Kurs: **40,00 Euro**

Da die Friedrich-Ebert-Stiftung für das Seminar finanzielle Verpflichtungen eingeht und durch den Teilnahmebeitrag nur ein Teil der entstehenden Kosten abgedeckt wird, ist eine Überweisung 10 Tage vor der Veranstaltung notwendig.

Der Teilnahmebeitrag umfasst Programm, Verpflegung (ohne Getränke) und Unterkunft im Einzelzimmer während der Dauer des Seminaufenthalts sowie die Seminarunterlagen, sofern vorgesehen. Kompakt- und Tagesseminare enthalten keine Unterkunft.

## 3) Teilnahmebestätigung und Zertifikat

Teilnahmebestätigung und Zertifikat werden nur bei der **vollständigen Teilnahme** während der gesamten Seminarzeit ausgestellt.

#### 4) Stornierung der Teilnahme

Eine **Stornierung** kann nur **schriftlich** erfolgen. Bei Rücktritt **zwei Wochen** vor Seminarbeginn oder später müssen wir Ihnen die Teilnahme-pauschale in Rechnung stellen.

#### 5) Veranstaltungsort

Detaillierte Informationen zum Tagungsort erhalten Sie rechtzeitig zusammen mit den Seminarunterlagen.

#### 6) Fahrtkosten

Fahrtkosten können **nicht** erstattet werden.

#### 7) Teilnehmerzahl

Um eine optimale Vermittlung der Seminarinhalte zu gewährleisten, ist die Zahl der möglichen Teilnehmenden begrenzt. Es entscheidet die Reihenfolge des schriftlichen Eingangs der Anmeldung.

#### 8) Seminarinhalte und -ablauf

Die aufgeführten Seminaranschreibungen stellen einen inhaltlichen Rahmen für die angebotenen Seminare dar. Sie haben keinen verbindlichen Programmcharakter. Der genaue Ablauf kann variieren.

- **1,5-Tagesseminar:** Freitag 17:00 Uhr bis Samstag 18:00 Uhr
- **Tagesseminar:** Samstag 10.00 bis 16.00 Uhr
- **Kompaktseminar:** wochentags von 17:00 Uhr bis 21:00 Uhr

Bitte achten Sie auf eventuelle Änderungen in Ihren Teilnahmebestätigungen. Mit Rücksicht auf den Seminarablauf und den Lernerfolg aller Teilnehmenden sind An- und Abreise entsprechend den Seminarzeiten verlässlich einzuplanen.

Bei zu geringer Teilnehmerzahl, Krankheit der Referent\_innen oder Fällen von höherer Gewalt behalten wir uns die Änderung des Programms bzw. die Absage vor.

#### 9) Kinderbetreuung und Barrierefreiheit

Im Einzelfall wird bei Bedarf nach Rücksprache die Möglichkeit des Angebots der Kinderbetreuung gerne geprüft. Bei Fragen zur barrierefreien Durchführung wenden Sie sich bitte vorher an uns.

## Die Friedrich-Ebert-Stiftung

Die Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) wurde 1925 gegründet und ist die traditionsreichste politische Stiftung Deutschlands. Dem Vermächtnis ihres Namensgebers ist sie bis heute verpflichtet und setzt sich für die Grundwerte der Sozialen Demokratie ein: Freiheit, Gerechtigkeit und Solidarität. Ideell ist sie der Sozialdemokratie und den freien Gewerkschaften verbunden.

Die FES fördert die Soziale Demokratie vor allem durch:

- politische Bildungsarbeit zur Stärkung der Zivilgesellschaft;
- Politikberatung;
- internationale Zusammenarbeit mit Auslandsbüros in über 100 Ländern;
- Begabtenförderung;
- das kollektive Gedächtnis der Sozialen Demokratie mit u. a. Archiv und Bibliothek.

