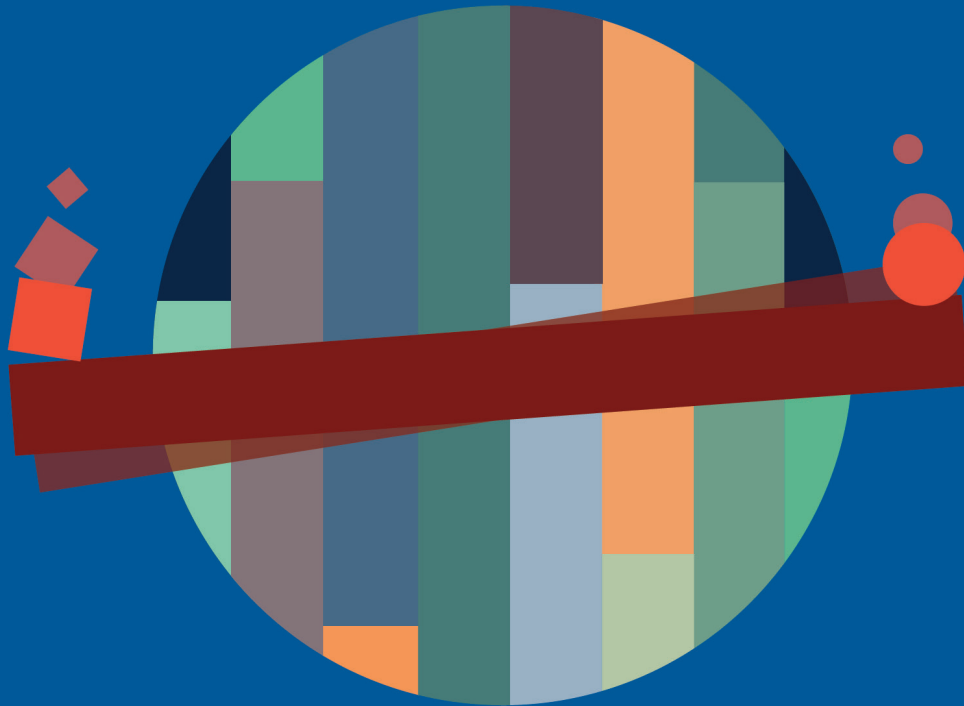


2025  
**PROGRAMM**  
Akademie Management und Politik



# WIRKUNGSVOLLES ENGAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

Zivilgesellschaft gestaltet und stärkt Demokratie. Weltweit schränken antidemokratische Bewegungen den Handlungsspielraum der Zivilgesellschaft weiter ein. Angesichts dieser Entwicklungen ist eine resistente Zivilgesellschaft, die sich kritisch und mutig entgegenstellt, auch in Deutschland, wichtiger denn je. Gleichzeitig sind die Aufgaben in gesellschaftspolitischen Organisationen anspruchsvoller und komplexer geworden und erfordern eine kontinuierliche Weiterbildung.

Bei der Akademie Management und Politik (MuP) stärken Engagierte, Aktivist\*innen und Mitarbeitende in Non-Profit-Organisationen (NPOs) ihre Kompetenzen für ein wirkungsvolles Engagement. Außerdem bieten wir im Jahr 2025 für alle Teilnehmenden des Ausbildungsgangs Management gesellschaftspolitischer Organisationen die digitale Vernetzungs- und Austauschreihe MuP.Connect mit zusätzlichen Wissens- und Kompetenzimpulsen an.

Wir freuen uns, Sie mit unserem Seminarangebot in Ihrem Engagement zu begleiten und Möglichkeiten zur strategischen Weiterentwicklung und Vernetzung in folgenden Bereichen zu bieten:

**Wertebasiertes Management  
für soziale Gerechtigkeit**

**Öffentlichkeitsarbeit**

**Gesprächsführung und Konfliktmanagement**

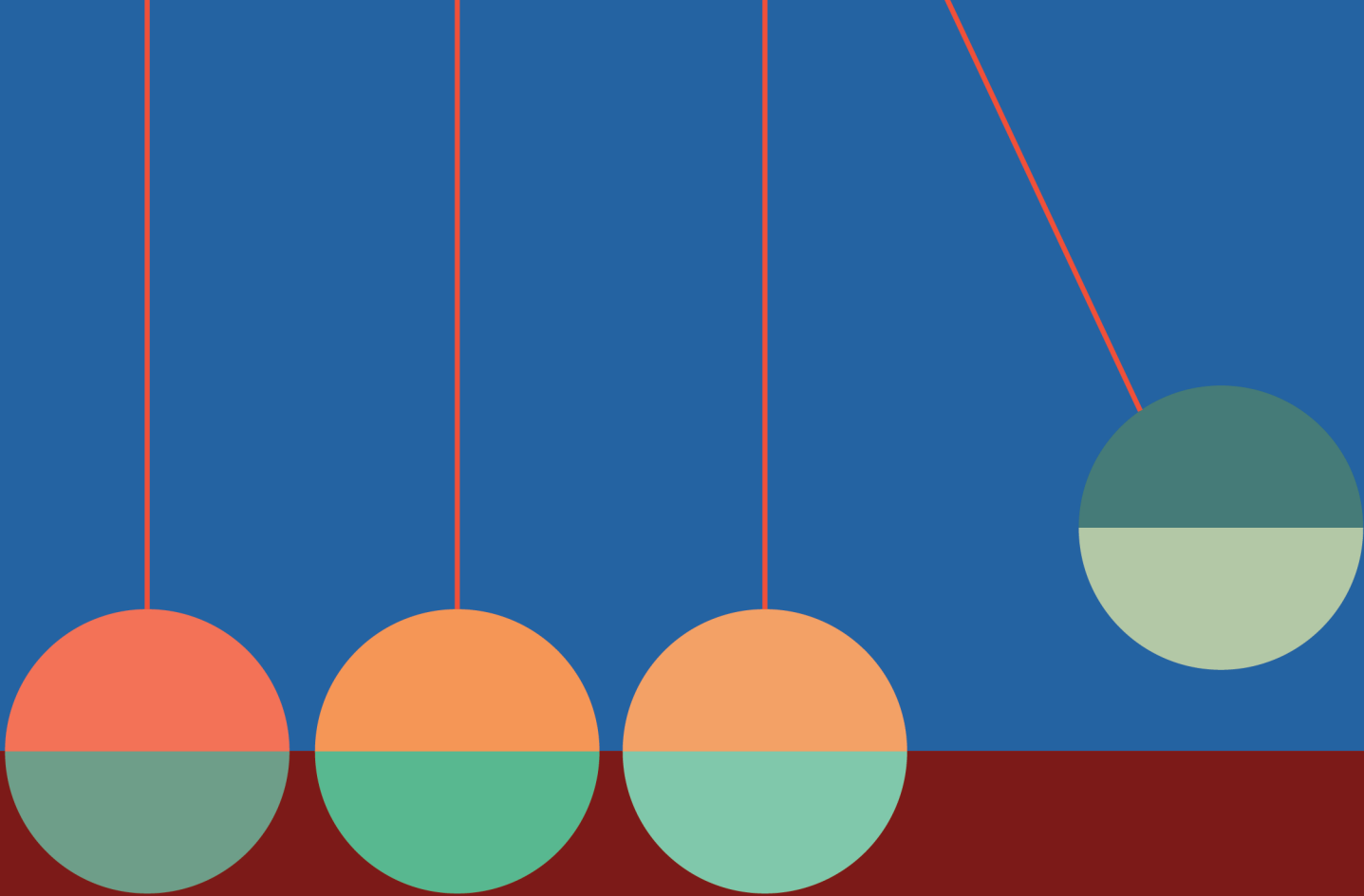
**Organisationsentwicklung**

**Projekt- und Prozessmanagement**

**Engagement und Ehrenamt**

**Führung und Zusammenarbeit**

**Ihr MuP-Team**  
[www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)



**SEMINARPROGRAMM**

# Das macht MuP-Seminare so besonders:

## **SEMINARE MIT HALTUNG**

Mit unseren Seminaren möchten wir zivilgesellschaftliche Akteur\*innen unterstützen, sich wirkungsvoll für soziale Gerechtigkeit zu engagieren. Deshalb vermitteln wir Kompetenzen wertebasiert. Zudem soll der Seminarraum ein möglichst geschützter und diskriminierungssensibler Raum sein, in dem sich Teilnehmende vertrauensvoll austauschen können.

## **ENGAGIERTE TEILNEHMENDE**

Unsere Seminare bringen Ehrenamtliche, Führungskräfte und Projektleitungen aus verschiedenen Kontexten zusammen. Die Teilnehmenden engagieren sich haupt- und ehrenamtlich in Vereinen, Verbänden sowie Organisationen und gestalten den sozial-ökologischen Wandel und die Demokratie mit.

## **AUSTAUSCH UND VERNETZUNG**

Die kleinen Seminargruppen bieten Raum für persönlichen Austausch und Vernetzung. Hier lernen gesellschaftspolitisch Engagierte gemeinsam mit- und voneinander und profitieren von den verschiedenen Perspektiven in der Gruppe. Ein wertschätzender Umgang mit Diversität in der Gruppe ist uns wichtig.

## **METHODENMIX UND PRAXISTRANSFER**

Unsere Seminare sind bedarfsorientiert gestaltet und bieten Raum für Selbstreflexion, Austausch und Erfahrungslernen. Theoretischer Input, Kleingruppenarbeit und praxisnahe Übungen werden dabei kombiniert. Im Mittelpunkt der Seminare steht der Transfer der erworbenen Kenntnisse in die Praxis.

## TRAINER\*INNEN

Unsere Trainer\*innen verfügen über hohe fachliche Kompetenz und langjährige Trainings- und Beratungserfahrungen im Non-Profit-Bereich. Sie arbeiten bedarfs- und prozessorientiert.

## ZERTIFIKATE

Nach Abschluss eines Seminars erhalten Sie von uns für Ihre durchgängige und aktive Teilnahme ein Zertifikat, das die Inhalte und Ihre erworbenen Kompetenzen dokumentiert.

## ANMELDUNG

Weitere Informationen zu unseren Seminaren, Teilnahmebedingungen und Anmeldung finden Sie auf unserer Webseite:

[www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)

## BARRIEREFREIE TEILNAHME

Uns ist es wichtig, allen gesellschaftspolitisch Engagierten eine Veranstaltungsteilnahme zu ermöglichen. Bitte nehmen Sie vor dem Seminar Kontakt zu uns auf, um individuellen Unterstützungsbedarf zu klären oder geben Sie diesen direkt im Anmeldeformular an.

## TEILNAHMEPAUSCHALEN

Der Teilnahmebeitrag liegt je nach Seminarumfang zwischen 80 und 400 Euro. Übernachtung im Einzelzimmer und Verpflegung sind bei Präsenzseminaren inklusive. Zudem gibt es Ermäßigungen für Selbstzahler\*innen sowie für Studierende, Auszubildende, ALG-Empfänger\*innen und Geringverdienende. Die Höhe der Teilnahmepauschalen finden Sie jeweils bei der Seminarbeschreibung auf der Webseite.



# WERTEBASIERTES MANAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

**Diversitätsorientierte und  
diskriminierungskritische  
Organisationsentwicklung**

Einführungsseminar

24. - 25. März 2025

● online

**Antirassismus-Training**

Einführungsseminar

27. - 29. Juni 2025

● online

**Diversitätsorientierte und  
diskriminierungskritische  
Organisationsentwicklung**

Einführungsseminar

12. - 14. September 2025

● 53117 Bonn

## **Feminist Leadership**

Machtsensibel,  
inklusiv und empowernd

29. April + 06. Mai + 27. Mai +  
03. Juni + 24. Juni 2025

● online

## **Sozial-ökologische**

### **Nachhaltigkeit**

NPOs mit der Gemeinwohl-Ökonomie  
in ihrer Nachhaltigkeit stärken

25. - 26. August 2025

● online

## **Allyship und Solidarität**

Aktiv verbündet sein in einer sich  
stets verändernden Gesellschaft

26. - 28. September 2025

● online

## **Disability Mainstreaming**

Zivilgesellschaftliche  
Organisationen inklusiv gestalten

16. - 17. Juni 2025

● online

## **Prä- & Intervention bei**

### **sexualisierter Gewalt und**

### **Machtmissbrauch**

Betroffengerechte  
Fürsorgekonzepte

02. - 03. September +

04. - 05. November 2025

● online

## **Diversitätsorientierte und**

### **diskriminierungskritische**

### **Organisationsentwicklung**

Vertiefungsseminar

10. - 11. November 2025

● online

**Klicken Sie auf die Seminare,  
um mehr zu erfahren**

# ÖFFENTLICHKEITSARBEIT



## Storytelling und Framing in der Öffentlichkeitsarbeit

Botschaften einprägsam  
und positiv vermitteln

18. + 20. März + 01. + 03. April 2025

● online

## Politisches Campaigning

Werkzeuge für Strategie,  
Mobilisierung und mehr Impact

28. - 29. August 2025

● online

## Strategische Öffentlichkeits- und Medienarbeit

Einführungsseminar

03. - 06. November 2025

● 53474 Bad Neuenahr-Ahrweiler

## Professionelle Pressemitteilungen

Mit informativen und anschaulichen  
Texten bei den Medien durchdringen

20. Mai + 21. Mai + 03. Juni 2025

● online

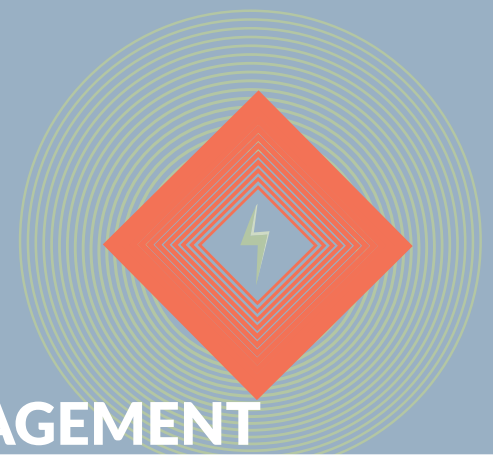
## Interviews geben

Klare Botschaften für den  
souveränen Auftritt eurer NPO

24. - 26. Oktober 2025

● 31832 Springe





# GESPRÄCHS- UND KONFLIKTMANAGEMENT

## Verhandlungsführung

Verhandeln mit Methode und Fairness

13. - 14. Februar 2025

● 12526 Berlin

## Rederhetorik

Sicher auftreten und  
überzeugend sprechen

10. - 13. Juli 2025

● 31832 Springe

## Partnerorientierte Gesprächs- und Verhandlungsführung

Kompetenzen für  
gelingende Arbeitsbeziehungen

05. - 08. Mai 2025

● 29693 Hodenhagen

## Konstruktive Konfliktbearbeitung

Strukturelle Konflikte wahrnehmen,  
verstehen und bearbeiten

01. - 04. September 2025

● 99897 Tambach-Dietharz



# ORGANISATIONSENTWICKLUNG

## **New Work**

Impulse für die Gestaltung  
von NPOs von morgen

07. - 08. April 2025

● online

## **Strategieentwicklung**

Methoden für eine  
beteiligungsorientierte und  
adaptive Strategiearbeit

30. September - 02. Oktober 2025

● online

## **Veränderungsmanagement**

### **als Prozess**

Veränderungen in NPOs  
verstehen und fördern

14. - 16. November 2025

📍 28195 Bremen

## **Innovationsmanagement**

Prinzipien und Methoden für  
innovatives Denken und Handeln

12. + 19. Mai 2025

● online

## **Organisationskultur**

Informelle Werte und Prinzipien  
für Organisationsveränderungen  
nutzen

27. - 29. Oktober 2025

📍 12526 Berlin



# PROJEKT- UND PROZESSMANAGEMENT

## Projektmanagement

Grundlagen für eine professionelle  
Planung und Umsetzung

07. - 11. April 2025

 65207 Wiesbaden

## Agiles Projektmanagement

Methoden für erfolgreiche Projekte  
in einem dynamischen Umfeld

26. - 27. Mai 2025

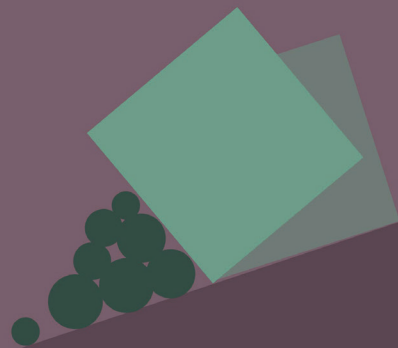
 online

## Projektteams und Gruppenprozesse leiten

Interventionstechniken

06. - 09. Oktober 2025

 82431 Kochel am See



# EHRENAMT UND ENGAGEMENT

## Freiwilligen-Management

well.come – stay.well – fare.well

07. + 14. + 21. März 2025

● online

## Selbstorganisation und

### Zeitmanagement

Arbeits- und Planungsmethoden  
für mehr Struktur

11. - 13. März 2025

● online

## Selbstfürsorge für eine

### starke Zivilgesellschaft

Resilient durch den Arbeitsalltag

23. - 27. Juni 2025

● 23714 Bad Malente

## Für die gute Sache

Strategische Lobbyarbeit für NPOs

02. - 04. Juli 2025

● 10785 Berlin

## Fundraising

### professionell gestalten

Erfolgreich Mittel für die  
gemeinnützige Arbeit einwerben

07. - 08. + 14. - 15. November 2025

● online

# FÜHRUNG UND ZUSAMMENARBEIT



## Effiziente Meetings moderieren

Besprechungen motivierend und zielführend gestalten

28. Februar + 07. März 2025

● online

## Führungsbeziehungen gestalten

Konzepte für Führungskräfte in NPOs

01. - 04. April 2025

● 67466 Lambrecht/Pfalz

## Moderieren und Leiten

Moderation von Teamsitzungen, Besprechungen und Arbeitsgruppen

19. - 23. Mai 2025

● 53117 Bonn

# MANAGEMENT GESELLSCHAFTSPOLITISCHER ORGANISATIONEN

## WIRKUNGSVOLLES ENGAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

Immer komplexere Aufgaben und gestiegene Anforderungen stellen viele gesellschaftspolitische Organisationen vor neue Herausforderungen. Fundierte Managementkenntnisse sowie organisatorische, kommunikative und kooperative Fähigkeiten werden immer wichtiger. Die Akademie Management und Politik (MuP) unterstützt Verantwortliche und Führungskräfte in gemeinnützigen Organisationen dabei, ihr Engagement wirkungsvoll und professionell zu gestalten. Im MuP-Ausbildungsgang Management gesellschaftspolitischer Organisationen. Wirkungsvolles Engagement für soziale Gerechtigkeit erlernen und vertiefen Sie Führungs- und Handlungskompetenzen für ein wertebasiertes Management gesellschaftspolitischer Organisationen in unterschiedlichen Kompetenzbereichen.



## **Auswahl und Ablauf flexibel gestalten**

Für den Ausbildungsgang stellen Sie sich verschiedene Präsenz- und/oder Online-Seminare aus dem Angebot der Akademie Management und Politik individuell zusammen. Die Reihenfolge und den zeitlichen Ablauf Ihrer Ausbildung bestimmen Sie selbst. Bei der Seminarwahl berät das MuP-Team Sie gerne persönlich.

## **Zielgruppe**

Der Ausbildungsgang richtet sich an alle, die sich für eine sozial gerechte Gesellschaft einsetzen und ihr Engagement wirkungsvoller und professioneller gestalten wollen. Der Ausbildungsgang qualifiziert Personen mit Projekt-, Personal- oder Fachverantwortung für das Management gesellschaftspolitischer Organisationen und dient zudem der Nachwuchsförderung im Non-Profit-Bereich.

## Umfang des Ausbildungsgangs

Die Ausbildungsdauer und -beginn bestimmen Sie selbst. Wir empfehlen eine Laufzeit von ca. zwei Jahren. Für den Abschluss des Ausbildungsgangs müssen Sie insgesamt 20 Seminartage absolvieren, davon

- mindestens zwei Seminartage aus dem Kompetenzbereich Wertebasiertes Management für soziale Gerechtigkeit
- optional bis zu zwei Seminartage aus dem Gesamtangebot der Friedrich-Ebert-Stiftung, z.B. der KommunalAkademie, der Journalist\*innenAkademie oder eines Landesbüros.

## Anmeldung

Bitte geben Sie auf dem Anmeldeformular für die Seminare an, dass Sie sich auch für den Ausbildungsgang anmelden möchten. Teilen Sie uns mit, in welcher Form Sie sich ehrenamtlich oder gesellschaftspolitisch engagieren und/oder in welcher Organisation Sie beruflich tätig sind.



# NEU

**MuP.Connect - Digitale Vernetzungs- und Austauschreihe**  
2025 bieten wir für alle Personen im Ausbildungsgang ein kostenloses, digitales Vernetzungsformat mit spannenden Impulsen und Raum für Austausch an.

## Das nehmen Sie mit:

- Professionalisierung Ihres Engagements
- Stärkung von wertebasierten Managementkompetenzen
- Praktische Werkzeuge für wirkungsvolles Engagement
- Berufliche und persönliche Weiterentwicklung
- Sensibilisierung für Diversität und Diskriminierung
- Vernetzung mit Akteur\*innen aus der Zivilgesellschaft
- Zertifizierung Ihrer erfolgreichen Teilnahme

# Kontakt

Sie sind interessiert an unseren Angeboten oder möchten sich beraten lassen?  
Das Team der Akademie Management und Politik steht Ihnen bei Fragen gerne zur Verfügung.

## Seminarorganisation

mup@fes.de

**Lara Cordier**  
0228 883-7108

**Sally-Maria Gülmez**  
0228 883-9057

**Melanie Rein**  
0228 883-7123

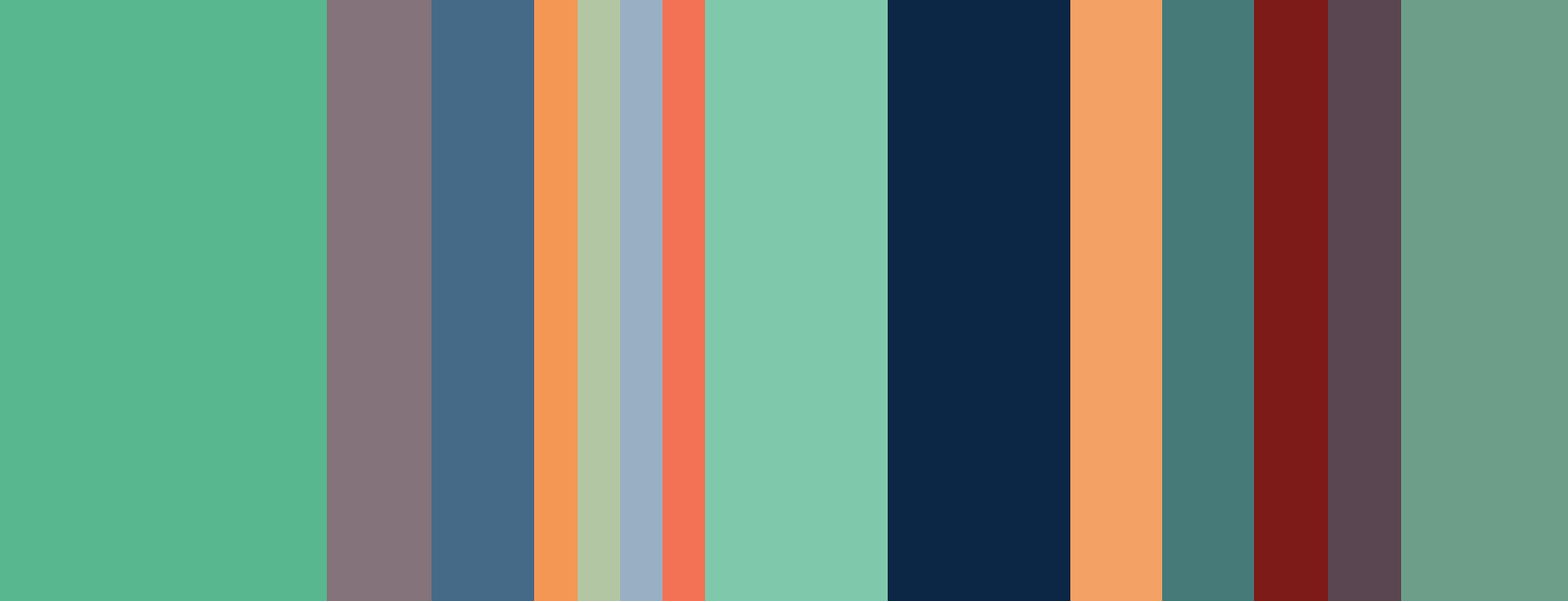
## Inhaltliche Beratung zu Seminaren

**Petra Keller**  
0228 883-7154  
Petra.Keller@fes.de

**Anne Haller**  
0228 883-7126  
Anne.Haller@fes.de

## Termine und weitere Informationen

Über weitere Angebote, aktuelle Termine, weitere Informationen zu unseren Seminaren und Teilnahmebedingungen sowie Publikationen und Interviews zum Thema zivilgesellschaftliches Engagement informieren wir Sie auf unserer [www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup) und im Newsletter. Die meisten Informationen über unsere Angebote kommen per E-Mail. Stellen Sie bitte sicher, dass wir Ihre aktuelle E-Mail-Adresse haben.



## **Impressum**

Friedrich-Ebert-Stiftung e.V.  
Akademie Management und Politik  
Godesberger Allee 149 | 53175 Bonn  
[www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)  
[mup@fes.de](mailto:mup@fes.de)

© Friedrich-Ebert-Stiftung

Redaktion: Petra Keller  
Layout: Saskia Staible AVIN Formate