

# JAHRESPROGRAMM 2015

**KommunalAkademie NRW**



**KOMMUNAL  
AKADEMIE**

**FRIEDRICH  
EBERT**  
  
**STIFTUNG**

Impressum

**Herausgeber:**

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Abteilung Politische Akademie  
KommunalAkademie  
Godesberger Allee 149  
53175 Bonn

© Friedrich-Ebert-Stiftung

**Redaktion:**

Dr. Markus Trömmel,  
Leiter der KommunalAkademie

**Fotos:**

dpa Picture Alliance, Fotolia,  
Fabian Markus Sommer  
Leif Neugebohrn/  
highleifphotography.de

**Layout:**

Pellens Kommunikationsdesign

**Druck:**

Brandt GmbH  
Druckerei und Verlag, Bonn

Printed in Germany 2014



Die Friedrich-Ebert-Stiftung  
ist im Qualitätsmanagement  
zertifiziert nach EFQM  
(European Foundation for  
Quality Management):  
Committed to Excellence

## INHALT

- 4 **Die Grundlagen beherrschen**  
Qualifiziert in die Kommunalpolitik starten
- 7 **Fachliche Impulse nutzen**  
Informationen für Engagierte
- 10 **Rhetorik & Öffentlichkeitsarbeit**  
Durch gelungene Kommunikation Bürger\_innen einbeziehen
- 16 **Strategisch führen**  
Das Richtige tun
- 18 **Akademiegespräche & Fachtagungen**  
Trends & Herausforderungen
- 19 Know-how und Erfahrung  
Die Referent\_innen der KommunalAkademie
- 20 Trainingsangebote für Gruppen
- 20 Grundwissen Kommunalpolitik
- 21 Texte der KommunalAkademie
- 22 Der Tipp zum Weiterlernen
- 26 Teilnahmebedingungen und Informationen



# WILLKOMMEN!

## POLITIK VOR ORT ERFOLGREICH MITGESTALTEN!

Liebe Leserinnen und Leser,  
liebe Freundinnen und Freunde der KommunalAkademie,

die Herausforderungen an Kommunalpolitikerinnen und Kommunalpolitiker wachsen weiter. Die immer enger werdenden finanziellen Spielräume machen es erforderlich, nach neuen Wegen der politischen Gestaltung zu suchen. Mandatsträger\_innen benötigen stetig mehr fachliche Kompetenzen und kommunikative Fähigkeiten.

Die KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung möchte Sie – orientiert am Leitbild der Sozialen Demokratie – bei Ihren Aufgaben unterstützen. In unseren Seminaren können Sie sich fit machen für Ihr zivilgesellschaftliches Engagement auf der kommunalen Ebene.

Auch in diesem Jahr bieten wir Ihnen neben bewährten Seminaren wieder zahlreiche neue Themen an. So führen wir erstmals ein Seminar zum Thema Redenschreiben durch, vermitteln die Grundlagen einer effektiven Bürgerbeteiligung, beleuchten die Herausforderungen des demografischen Wandels oder zeigen auf, wie strategische Steuerung die Arbeit an kommunalpolitischen Prozessen vereinfachen kann.

Neben unserem Seminarangebot können unsere Publikationen Ihnen wichtige Informationen vermitteln. Beachten Sie unsere Online-Publikationsreihe „Grundwissen Kommunalpolitik“ und die „Texte der KommunalAkademie“. Hier ist jüngst der Band zum Thema „Wirkungsorientierte Steuerung“ erschienen“ (siehe S. 21).

Nutzen Sie unsere Angebote, um vor Ort noch erfolgreicher agieren zu können!

Wir wünschen Ihnen eine erfolgreiche Arbeit und laden Sie zu unseren Veranstaltungen sehr herzlich ein.



Dr. Markus Trömmel  
Leiter der KommunalAkademie

## Kommunalakademie kompakt

Die Seminarreihe „Kommunalakademie kompakt“ will interessierte und leistungsbereite Kommunalpolitiker\_innen befähigen, sich ihren Aufgaben in ihren Kommunen noch effektiver zu stellen. Sie will mithelfen, die richtigen Themen zu finden und „die Materie zu beherrschen“. Weiterhin will sie Fähigkeiten und Kenntnisse über Entscheidungsabläufe und Machtstrukturen erweitern und eine verbesserte Kommunikation ermöglichen.

Wer Kommunalpolitik erfolgreich machen will, braucht Engagement, Motivation und Spaß an der Sache – doch das allein genügt nicht. Auch in der Kommunalpolitik reicht die gute Idee alleine nicht, man muss sie auch umsetzen können. Methoden- und Wissensvermittlung sind die beiden Seiten der Medaille, die im Mittelpunkt der „Kommunalakademie kompakt“ stehen.

Die „Kommunalakademie kompakt“ soll zudem Grundlage für ein Netzwerk von Kommunalpolitiker\_innen werden, die sich untereinander regelmäßig über ihre Arbeit austauschen und in Verbindung bleiben wollen.

**An vier Wochenenden** werden methodische Kompetenzen und konkrete Themenfelder erlernt und vertieft:

### Modul 1:

#### **Kommunales Selbstverständnis, Rollen und Kompetenzen**

Was macht die Kommunalpolitik aus? Wie sieht die Zukunft der Stadt eigentlich aus? Welche Rolle habe ich im Geflecht von Bürgerschaft, kommunalen Interessen und organisierter Politik? Was sind die Themen, wie finde ich sie? Kann man Themen setzen? Kann man sie auch durchsetzen?

### Modul 2:

#### **Bürgermitwirkung, Öffentlichkeitsarbeit und Kommunikation**

Eine gute Öffentlichkeitsarbeit und eine wirksame Bürgermitwirkung sind Voraussetzungen für eine erfolgreiche Kommunalpolitik. Wir fragen nach den richtigen Formen von Vermittlung, Partizipation und Akzeptanz wie auch nach den Partnern: Presse, Partei, organisierte und nicht organisierte Öffentlichkeit. Wie gehe ich damit um? Was bedeutet Bürgermitwirkung im Zeitalter von Internet, Bloggern und Abstimmungen im Netz?

**Modul 3:****Strategisches Steuern mit Zielen sowie Kommunalfinanzen**

Der kommunale Haushalt wird als wesentliches politisches Steuerungsinstrument vorgestellt und im Rahmen der kommunalen Ressourcen betrachtet. In die Steuerung mit Zielen und Zielvereinbarungen wird ebenso wie in das Controlling eingeführt.

**Modul 4:****Was ist der Schlüssel meines kommunalpolitischen Erfolges? – Politische Einordnung und Netzwerkarbeit**

Wie viel Parteipolitik steckt tatsächlich in der Kommunalpolitik? Wie notwendig sind Bündnisse, und wie kann ich sie schmieden? Welche Rolle hat die politische Persönlichkeit? Kommunal- und Landespolitiker „aus der ersten Reihe“ stehen zu einem Abschlussgespräch zur Verfügung.

**Die Seminare können nur „im Paket“ gebucht werden.**

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sollten bereits ein kommunales Mandat innehaben.

Modul 1: **31.01./01.02.**

Modul 2: **14./15.03.**

Modul 3: **18./19.04.**

Modul 4: **09./10.05.**

**alle in Gelsenkirchen**

200 Euro für alle vier Module

Birgit Hahn | Björn Walden

## Kommunale Integrationspolitik erfolgreich gestalten

Neu gewählten Mitgliedern der Integrationsräte möchten wir mit unserem Seminar den Einstieg in ihre Arbeit erleichtern. Folgende Themen stehen im Mittelpunkt: Rahmenbedingungen für Kommunalpolitik in NRW, die Erarbeitung politischer Ziele und deren Umsetzung, Mehrheiten gewinnen, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.

**30. – 31.01. Bonn** | 50 Euro

Siamak Pourbahri

## Ich will Bürgermeister\_in werden

### Ein Kommunikationskurs für Kandidat\_innen um das Bürgermeisteramt in Städten und Gemeinden

Wohl bei keinem politischen Amt ist das Identifikationsbedürfnis der Wähler mit den Kandidaten so groß wie beim Bürgermeisteramt. In unserem Seminar möchten wir klären, was die Wähler von uns erwarten. Wie weit kann ich dem folgen und wo beginnt der Opportunismus? Und wie schäle ich meine Kerngedanken heraus, die nicht nur den Verstand, sondern auch die Herzen der Wähler erreichen?

**06. – 08.03. Düsseldorf** | 90 Euro

Jürgen Heckel | Thomas Purucker



## Bauen – Wohnen – Leben in unseren Kommunen

NEU

Das Ziel nachhaltigen und zukunftsfähigen Handelns in der Kommunalpolitik ist eine lebens- und liebenswerte Kommune. Entscheidend sind dabei die kommunale Bauleit- und Verkehrsplanung, Stadtsanierung und Stadtentwicklung. Einen besonderen Stellenwert haben zudem die Umweltpolitik, soziale Strukturen und die demografische Entwicklung. Unser Seminar vermittelt die kommunalpolitischen Grundlagen, die an praktischen Beispielen erörtert und geübt werden: Vom Flächennutzungsplan bis zur Bürgerbeteiligung, von Stadtsanierung, Stadt- und Quartiersentwicklung bis zu Verkehrsplanung und Infrastruktur.

**17. – 18.04. Bonn** | 50 Euro

Brigitta Stöber

## Die smarte Stadt – Den digitalen Wandel intelligent gestalten

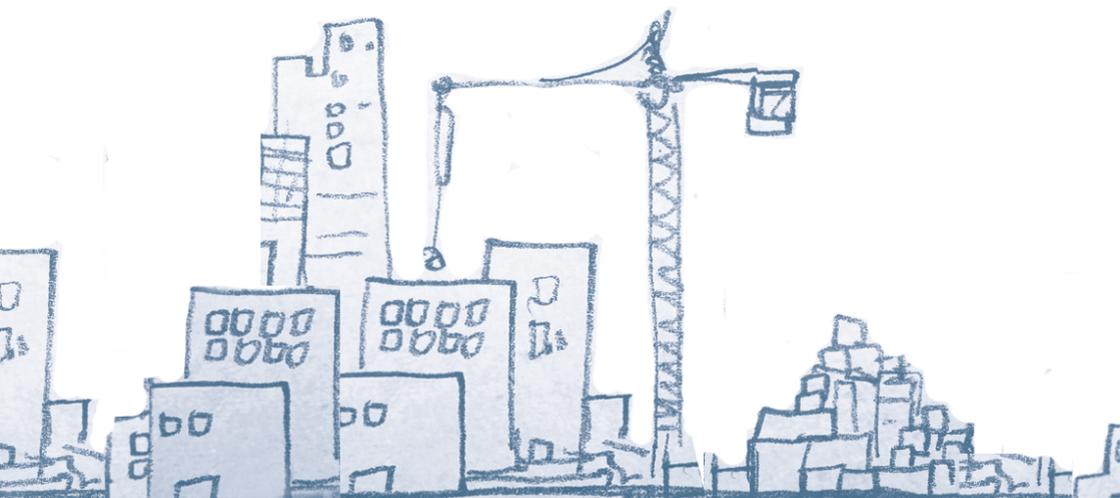
NEU

Ein neues Leitbild erobert derzeit die städtische Agenda: Die smarte Stadt. Mithilfe von intelligenter Technologienutzung soll die Lebens- und Arbeitsqualität in den Kommunen bei steigender oder auch rückläufiger Bevölkerung verbessert werden.

Im Seminar werden die konzeptionellen Elemente, wesentlichen Ziele und Handlungsfelder des „Smart City“-Leitbildes vorgestellt und reflektiert. Da die smarte Stadt ein politisch-strategisches Innovationsprogramm für die Stadt der Zukunft ist, wird auch eine Umsetzungsstrategie erarbeitet.

**24. – 25.04. Düsseldorf** | 50 Euro

Willi Kaczorowski



## Auseinandersetzung mit dem Rechtsextremismus auf kommunaler Ebene

NEU

Ein Schwerpunkt unseres Seminars ist die Auseinandersetzung mit Rechtsextremen in kommunalen Gremien. Ausgehend von den eigenen Erfahrungen und Fragen der Teilnehmenden, werden erfolgversprechende Handlungsstrategien und Argumentationsweisen für demokratische Mandatsträger\_innen aufgezeigt. Außerdem steht der Umgang mit Rechtsextremen bei öffentlichen Veranstaltungen und an Info- und Wahlkampfständen demokratischer Parteien im Mittelpunkt. Es werden rechtliche Möglichkeiten aufgezeigt, Tipps für die Vorbereitung und Durchführung gegeben und gemeinsame Strategien erörtert.

**21. – 22.08. Wuppertal** | 50 Euro

Ulrich Overdieck / Mathias Wörsching

## Kommunalpolitik erfolgreich gestalten

NEU

In unserem Seminar geben wir Kommunalpolitiker\_innen eine praxisorientierte, thematische Einführung in Handlungsspielräume und politische Optionen. Mittels der praxisnahen Behandlung der Geschäftsordnung werden sich die Teilnehmenden mit den Abläufen kommunalpolitischer Entscheidungsprozesse auseinandersetzen und neue Strategien und Managementformen aus der kommunalpolitischen Praxis kennenlernen. Zudem werden sie sich mit verschiedenen kommunalpolitischen Themenfeldern auseinandersetzen.

**18. – 19.09. Köln** | 50 Euro

Hans-Heinrich Rödle



## Demografischer Wandel in Städten und Gemeinden

NEU

Wie wir vor Ort in unseren Städten und Wohngebieten künftig leben werden, hängt entscheidend von demografischen Entwicklungen ab. Einwohnerzahlen und -strukturen entwickeln sich nicht von selbst, sondern können und müssen von Politik und Wirtschaft beeinflusst werden. Das Seminar will in das Thema einführen:

Bevölkerungsprognosen, regionale bzw. kleinräumige Entwicklungen und Erfahrungen vor Ort werden thematisiert. Der Schwerpunkt liegt auf der Erarbeitung und Diskussion von Handlungsmöglichkeiten.

**25. – 26.09. Duisburg** | 50 Euro

Jutta Bergmann-Gries

## Raus aus der Misere – Schritte auf dem Weg zur Haushaltskonsolidierung

NEU

Die Haushaltslage in vielen Kommunen ist angespannt. Insbesondere Nothaushaltskommunen sind gezwungen, immer stärker über unpopuläre Einsparmaßnahmen nachzudenken. Aber wie können tragfähige Schwerpunkte und Konzepte identifiziert und entwickelt werden? Und wie kann im Diskussionsprozess Akzeptanz und Verständnis für sie gewonnen werden? Das Seminar gibt einen Überblick über die rechtlichen Anforderungen und zeigt kommunalpolitischen Akteuren Möglichkeiten zur Haushaltskonsolidierung auf.

**16. – 17.10. Bielefeld** | 50 Euro

Arno Wied



**Politische Reden punktgenau formulieren –  
Grundlagenseminar Redenschreiben für die Kommunalpolitik**

NEU

Eine gute Rede informiert und überzeugt. Obendrein ist sie spannend und unterhaltsam. Jeder kann lernen, eine packende Rede zu schreiben. Wie es geht, vermittelt dieses Grundlagenseminar. Sie lernen, wie man seine Kernbotschaft findet und wie man Argumente stichhaltig formuliert. Das Seminar vermittelt, wie ein überzeugendes Redemanuskript aufgebaut ist – vom gelungenen Einstieg über die richtige Dramaturgie bis zum starken Schluss.

Das Seminar ist zugeschnitten auf die Bedürfnisse von Entscheidungs- und Mandatsträger\_innen in der Kommunalpolitik. In praktischen Übungen erproben Sie die Wirkung selbst geschriebener Texte auf Ihre Zuhörer. Dabei wird der individuelle Bedarf der Teilnehmenden berücksichtigt.

**06. – 07.02. Düsseldorf** | 50 Euro

Matthias Müller-Krey

**Rhetorik I:  
Politisch überzeugend auftreten durch freies Reden**

Die Arbeit für das ehrenamtliche Engagement erfordert eine überzeugende Argumentation und einen stimmigen Auftritt. Beides können Sie mit uns üben. Aus dem Inhalt: Strukturierung von Reden, Gestaltung eines Stichwortzettels, Einzelübungen zur Meinungsrede, Vorbereitung eines politischen Statements, die „rhetorische Giftküche“, Kriterien für Körpersprache, Gestik und Mimik. Die Übungen werden mit Videoaufzeichnung durchgeführt.

**06. – 07.03. Bonn** | 60 Euro

**17. – 18.04. Hamm** | 60 Euro

Jochem Kollmer

## Workshop Körpersprache – Wie wirke ich auf andere?

Unser Körper gibt immer Auskunft über uns. Unsere Körpersprache zeigt, wie wir jemand einschätzen; sie beeinflusst, wie andere uns verstehen und was sie von uns halten. Dies geschieht zum Beispiel auch am Infostand, bei der Wortmeldung während einer Versammlung oder bei der Ansprache vor Publikum. Leider wissen wir darüber fast nichts, können unsere eigene Wirkung kaum einschätzen.

In diesem Workshop haben in der Kommunalpolitik Aktive die Möglichkeit, in Gesprächen und Rollenspielen (mit und ohne Kamera) ihre eigene Wirkung kennen zu lernen. Gemäß dem Prinzip der Ganzheitlichkeit (Einheit von Körper, Geist und Seele) führt dieser Erkenntnisgewinn direkt zu einer veränderten mentalen Haltung und dadurch automatisch zu einer veränderten, besseren körpersprachlichen Wirkung.

**13. – 14.03. Düsseldorf** | 50 Euro

Ludwig Hahn

## Politische Öffentlichkeitsarbeit in den Sozialen Medien für Einsteiger

Facebook, Twitter und Co. sind heute in aller Munde und die Verbreitung dieser sogenannten Sozialen Medien wächst rasant. Die Strukturen sowohl in der Medien- und Presselandschaft als auch im Internet haben sich massiv verändert. Die Sozialen Medien stellen gerade politische Gremien und Entscheidungsträger vor große Herausforderungen. Oft werden die Chancen unterschätzt, die Risiken zu hoch eingeschätzt. In diesem Seminar lernen Sie, wie man die Sozialen Medien professionell für die politische Öffentlichkeitsarbeit auch auf kommunaler Ebene nutzen kann und so seine Zielgruppe direkt erreicht und neue Kontakte und Mitstreiter gewinnen kann. Es wird gezeigt, wie man Fehler vermeidet und sich und seine Organisation professionell darstellt.

Unser Seminar richtet sich an alle, die wissen wollen warum Soziale Medien so wichtig sind und wie die ersten Schritte erfolgreich bewältigt werden können.

**12. – 13.06. Bonn** | 60 Euro

Leif Neugebohrn

## Erfolgreich Verhandeln in der Kommunalpolitik

Sei es in Sitzungen von Gremien, öffentlichen Diskussionsveranstaltungen oder in Hintergrundgesprächen: Um in der Kommunalpolitik erfolgreich zu sein, müssen wir die Kunst der Verhandlung beherrschen. Denn darum geht es doch in der Politik: Andere von der eigenen Position zu überzeugen.

In diesem Praxisseminar werden wir uns daher zunächst mit den Grundlagen der Verhandlungsführung beschäftigen, um uns dann mit der Kernfrage auseinander zu setzen: Wie schaffe ich es, die Gegenseite in Verhandlungsgesprächen zu überzeugen und das Maximum für die eigene Seite heraus zu holen?

Sie erfahren zudem, wie Sie ihre Wirkung in der Verhandlung durch den gezielten Einsatz von Rhetorik und Körpersprache steigern können.

**19. – 20.06. Herne** | 50 Euro

Björn Walden

## In Diskussionen überzeugen – Grundlagen der Gesprächsführung

Wer sich kommunalpolitisch engagiert, kommt in den verschiedensten Situationen mit unterschiedlichen Menschen ins Gespräch. Sei es in Diskussionen, Versammlungen oder an Infoständen – immer wieder müssen wir Menschen überzeugen und auf Einwände angemessen reagieren. Unser Seminar möchte dazu eine Hilfestellung bieten und praktische Tipps geben.

**04. – 05.09. Krefeld** | 50 Euro

Birgit Ladwig-Tils



## Rhetorik II: Schlagfertig diskutieren

Argumente treffsicher vorbringen und dabei Kompetenz und Sympathie ausstrahlen – das setzt konzentriertes Zuhören voraus und gehört zu Ihrer Arbeit. Unser Training (mit Videoaufnahmen) befähigt Sie dazu und stärkt Sie für die kommunalpolitische Auseinandersetzung. Aus dem Inhalt: Übungen zum Zuhören und Strukturieren, Amerikanische Debatte als partnerschaftlicher Dialog und Würdigung des politischen Gegners, Wie setze ich mich gegen unfaire Kontrahenten durch?

**11. – 12.09. Oberhausen** | 60 Euro

Jochem Kollmer

## Politische Kommunikation unter schwierigen Bedingungen

NEU

Sei es am Infostand oder in der Bürgersprechstunde, bei einer Diskussion auf einer öffentlichen Veranstaltung oder in einem Parteigremium: Immer wieder einmal geraten wir in kommunikative Teufelskreise. Wir streiten uns um Kleinigkeiten, die es gar nicht wert sind oder wissen noch nicht einmal, um was es der anderen Person überhaupt geht. Hier erfolgt nicht die so wichtige Auseinandersetzung um die beste Lösung oder die richtige Einstellung. Oft wissen die Beteiligten selbst nicht, warum sie sich streiten, aber manche handeln auch sehr berechnend und absichtlich destruktiv. Beiden Erscheinungen widmet sich dieser Workshop und bietet – unterstützt durch Rollenspiele mit und ohne Kamera – teils allgemein gültige, teils auf die einzelnen Teilnehmenden individuell ausgerichtete Lösungen an.

**23. – 24.10. Bonn** | 50 Euro

Ludwig Hahn



## Sicheres Auftreten – Alles nur Theater?

Um in der Kommunalpolitik erfolgreich zu sein, muss man als Persönlichkeit überzeugen. Parallelen zur Welt des Theaters liegen auf der Hand: Denn auch als Kommunalpolitiker\_in müssen wir uns in eine „Rolle“ versetzen, diese ausfüllen und überzeugend „spielen“.

In diesem Seminar geht es um die entscheidende Problematik: Wie schafft man es, die eigenen Unsicherheiten, vermeintlichen Schwächen und Wissenslücken auszublenden, um sich vor anderen Menschen überzeugend zu präsentieren? Ziel ist es, Sie dabei zu unterstützen selbstbewusst, sympathisch und kompetent aufzutreten – sei es im Rahmen einer politischen Rede, einer Diskussion oder im Gespräch mit Wählerinnen und Wählern.

**30. – 31.10. Bonn** | 50 Euro

Björn Walden

## Presse und Medienarbeit erfolgreich gestalten – Aufbauseminar

NEU

Mit diesem Seminar richten wir uns an Interessierte, denen die Grundlagen der Pressearbeit bereits bekannt sind. Im Mittelpunkt steht die Analyse und Bearbeitung von Pressemitteilungen der Teilnehmenden. Zudem geben wir Tipps zu weiteren Aspekten der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.

**06. – 07.11. Gelsenkirchen** | 50 Euro

Michael Tobias

KOMMUNAL  
AKADEMIE



## „Gefällt mir!“ – Politische Öffentlichkeitsarbeit in den Sozialen Medien für Fortgeschrittene

NEU

In den Sozialen Medien wächst die Zahl der Profile und Seiten von politischen Gremien und Entscheidungsträgern. Viele haben bereits erste Erfahrungen gemacht und sind über die grundlegenden Schritte bei Facebook, Twitter und Co hinaus. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie die Sozialen Medien auch für die politische Öffentlichkeitsarbeit professionell nutzen und bestehende Angebote verbessern können. Dieses Seminar richtet sich an alle, die bereits den grundlegenden Umgang mit den Sozialen Medien beherrschen und ihr Wissen nun vertiefen möchten.

**13. – 14.11. Bonn** | 60 Euro

Leif Neugebohrn

## Aktionen und Kampagnen

Die Durchführung von Kampagnen und die Umsetzung gelungener Aktionen kommen früher oder später auf die meisten ehrenamtlich Engagierten zu. In Verbänden, Parteien, Vereinen oder Initiativen – überall dort, wo Meinungen und Botschaften transportiert werden sollen, muss die Umsetzung von Aktionen und Kampagnen beherrscht werden. Dies ist besonders auf kommunaler Ebene wichtig, da hier eine öffentliche Präsenz meist nur über eigene Aktionen gewährleistet werden kann. In unserem Seminar vermitteln wir das Rüstzeug, um erfolgreiche Kampagnen zu entwickeln und durchzuführen.

**20. – 21.11. Bielefeld** | 50 Euro

Leif Neugebohrn



## Politik vor Ort – Erfolg ist kein Zufall

NEU

Jede Person kennt das Gefühl in Parteien, Vereinen und Gremien: Eine Idee ist geboren und formuliert – und dann? Hier setzt das Seminar an, damit Erfolg kein Zufall ist. Es vermittelt zum einen Techniken aus dem Projektmanagement, um die Idee erfolgreich umzusetzen, wie z.B. Kreativitätstechniken und Zusammensetzung des Teams. Genauso wichtig ist das frühe Einbinden anderer Personen außerhalb des Projekts, etwa durch Pressemitteilungen oder Standgespräche. Wie dieses bestmöglich gelingt, beschäftigt uns im zweiten Teil des Seminars.

**30. – 31.01. Münster** | 50 Euro

Birgit Ladwig-Tils

## So funktioniert Bürgerbeteiligung – Ein Workshop

NEU

Kein Kommunalwahlprogramm und keine kommunalpolitische Grundsatzrede kommt heute ohne die Forderung nach mehr Bürgerbeteiligung aus. Aber die konkrete Umsetzung ist alles andere als einfach, denn es gibt unzählige Wege und Verfahren. Wie finde ich die richtige Bürgerbeteiligung zu einem Problem in meiner Kommune? Wann sollte ich die Bürger sinnvollerweise beteiligen und worauf muss ich dabei achten? Wie muss ich Dialogprozesse organisieren, damit sich auch wirklich diejenigen beteiligen, die von einer Entscheidung betroffen sind? Diese und weitere Fragestellungen stehen im Mittelpunkt des Workshops, der sich an alle Kommunalpolitiker\_innen richtet, die lernen möchten, wie sie die Bevölkerung in politische Entscheidungsprozesse einbeziehen können.

**27. – 28.02. Dortmund** | 50 Euro

Andreas Paust



## Sitzungen effektiv gestalten – Moderation und Sitzungsleitung

Über den Erfolg einer Sitzung entscheiden maßgeblich die Moderationsfähigkeiten der Sitzungsleitung. Sie hat es in der Hand, durch vielseitige Methoden die Gruppenkommunikation zu strukturieren und so in Gang zu setzen, dass sich alle Diskussionsteilnehmer bei der Auseinandersetzung mit Problemen aktiv und gleichberechtigt einbringen können. Auch ist die Sitzungsleitung gefragt, Konflikte rechtzeitig zu erkennen und mit ihnen umzugehen, um so den Erfolg sicher zu stellen. Ziel dieses Seminars ist es, Sie zu einem „Kommunikationsbutler“ zu machen, damit Ihre nächste Sitzung noch besser verläuft.

**24. – 25.04. Bonn** | 50 Euro

Birgit Ladwig-Tils

## Strategische Steuerung von Kommunalpolitik



Die Anforderungen an Kommunalpolitik sind in den vergangenen Jahren gestiegen. Viele Kommunen sehen sich mit einer angespannten Haushaltslage und komplexer werdenden Aufgabenbereichen konfrontiert. Kommunalpolitik, die gestalten will, ist auf eine klare Schwerpunktsetzung, Zielfokussierung und die verlässliche Umsetzung ihrer Ziele angewiesen. Hierbei hilft die „Strategische Steuerung“. Im Laufe des Seminars werden bewährte und neue Strategiemethoden vorgestellt, die dabei helfen, ein beständiges Leitbild für die eigene Kommune zu entwickeln, daraus zentrale Ziele abzuleiten und diese prägnant und identitätsstiftend zu formulieren. Darüber hinaus wird anhand praktischer Beispiele aufgezeigt, wie die Zielumsetzung in alltägliche Arbeitsabläufe integriert und darüber hinaus als öffentlicher Beteiligungsprozess organisiert werden kann.

**04. – 05.09. Bonn** | 50 Euro

Gwendolin Jungblut

## Führen mit Herz und Verstand

Voraussetzung für erfolgreiches Handeln sind Führungskräfte, die sich selbst und ihre Mitarbeiter\_innen als Partner verstehen. Zu dieser Partnerschaft gehören klare Festlegungen von Fach- und Sachkompetenz sowie zielorientiertes und umsichtiges Führungsverhalten. Die Inhalte „Kommunikation–Motivation–Führung“ gehören zusammen, ergänzen sich und führen zu einem ganzheitlichen Führungsverhalten.

**30. – 31.10. Bochum** | 50 Euro

Klaus Hesse



## Rotlicht trifft auf Blaulicht III

### Seminar für Polizeibedienstete, die mit Aufgaben der Kriminalitätsbekämpfung im Umfeld der Prostitution befasst sind

Die Bewertungen der Sexarbeit schwanken zwischen einer „normalen“ Dienstleistungsbranche und der Annahme eines im Wesentlichen durch Zwang und Gewalt bestimmten gesellschaftlichen Randbereichs. Polizeibeamte, die zur Begleitkriminalität ermitteln, haben andere Einblicke als Beratungsstellen oder Sexarbeiterinnen. Wir wollen in diesem Seminar verschiedene Einzelansichten, die auch noch durch unterschiedliche lokale Rotlichtstrukturen geprägt sind, zusammentragen, den Austausch ermöglichen und einen Ausblick auf die zukünftige Rechtsgestaltung wagen.

Ziel soll es sein, gegenüber den vielen Klischees und extrem auseinander gehenden Bewertungen Einflussfaktoren, Wechselwirkungen und mögliche Spannweiten von betrieblichen und sozialen Abläufen zusammenzutragen und dabei ggf. weiterhin bestehende Differenzen in der Bewertung nachvollziehbar zu machen. So soll für alle beteiligten Akteure der Informationshintergrund für das eigene Handeln vergrößert werden.

**10. – 11.02. Bonn** | 50 Euro

Norbert Holtz

### Wege aus der Grauzone VII – Die aktuelle (Entwicklung der) Prostitutionsgesetzgebung und ihre Auswirkungen auf das Handeln der Kommunen

In der Großen Koalition wird an einer Veränderung der Prostitutionsgesetzgebung gearbeitet. Das Gesetz soll in der ersten Jahreshälfte 2015 verabschiedet werden. Die bisher bekannt gewordenen und von allen Koalitionsparteien getragenen Eckpunkte werden, sollten sie so Gesetz werden, Anforderungen an verschiedene Ämter in den Kommunen mit sich bringen. Neue Aufgaben sollen auf die Gewerbeämter, die im Gesetz noch zu benennenden zuständigen Meldestellen und eventuell auf die Gesundheitsämter zukommen. Auch die Polizei soll im Zusammenwirken mit kommunalen Stellen neue Aufgaben bekommen.

Wir wollen auf unserer Tagung diskutieren, was die Umsetzung der geplanten gesetzlichen Regelungen für die praktische kommunale Arbeit bedeuten wird.

**28.05. Bonn** | 20 Euro

Norbert Holtz

### 13. Kommunalpolitische Sommerakademie

Unsere Sommerakademie wendet sich an in der Kommunalpolitik engagierte junge Menschen, die sich persönlich, fachlich und methodisch zu grundlegenden Themen fit machen wollen.

**28. – 30.08. Bonn** | 60 Euro

Dr. Markus Trömmel

## Know-how und Erfahrung

## Die Referentinnen und Referenten der KommunalAkademie

**Jutta Bergmann-Gries** St. Augustin  
Journalistin und Kommunalpolitikerin

**Birgit Hahn** Usingen  
Freie Trainerin und Kommunalpolitikerin

**Ludwig Hahn** Seubersdorf  
Berater für soziale Kompetenz,  
Kommunikation und Konfliktbewältigung

**Jürgen Heckel** Garching  
Kommunikationstrainer, Autor

**Klaus Hesse** Kirchhain  
Bürgermeister a.D.,  
Selbständiger Personaltrainer

**Norbert Holtz** Hamburg  
Diplom-Politologe und  
selbständiger Coach

**Gwendolin Jungblut** Achim  
Kommunalpolitikerin, Journalistin,  
Trainerin und Moderatorin

**Willi Kaczorowski** Berlin  
Strategieberater für digitale Verwaltung  
und Politik

**Jochem Kollmer** Werl  
Selbständiger Coach, Autor

**Birgit Ladwig-Tils** Bonn  
Mitglied im Rednerdienst der Europäischen  
Union und freie Kommunikationstrainerin

**Matthias Müller-Krey** Berlin  
Freiberuflicher Redenschreiber

**Leif Neugebohrn** Bochum  
Selbstständiger Berater und Trainer für  
Öffentlichkeits- und Pressearbeit,  
Persönlicher Referent im Landtag NRW

**Ulrich Overdieck** Berlin  
Mobile Beratung gegen Rechtsextremismus,  
Verein für demokratische Kultur in Berlin

**Andreas Paust** Dortmund  
Berater für Bürgerbeteiligung

**Siamak Pourbahri** Düsseldorf  
Referent beim Landesintegrationsrat NRW

**Thomas Purucker** Neufahrn  
Kommunikationstrainer

**Hans-Heinrich Rödle** Ottweiler  
Bürgermeister a.D.

**Brigitta Stöber** Hersbruck  
2. Bürgermeisterin a.D. und Trainerin

**Michael Tobias** Solingen  
Journalist

**Björn Walden** Montabaur  
Lehrer, Dozent und selbständiger Trainer  
Mitglied in Stadtrat und Kreistag

**Arno Wied** Bad Berleburg  
Referatsleiter beim Kreis Siegen-Wittgen-  
stein, Kommunalberater

**Mathias Wörsching** Berlin  
Mobile Beratung gegen Rechtsextremismus

## Trainingsangebote für Gruppen

Sie engagieren sich in Vereinen, Verbänden, Selbsthilfegruppen, Bürgerinitiativen oder anderen Organisationen? Sie gehören zu den über 23 Millionen Bürger\_innen in Deutschland, die ehrenamtlich tätig sind? Die Demokratie lebt durch Sie!

Demokratie braucht Beteiligung. Ehrenamtlich Engagierte sind das Fundament der Demokratie. Sie übernehmen Verantwortung. Ihr Engagement, ihre gelebte Solidarität und Mitmenschlichkeit prägen das nachbarschaftliche, soziale, kulturelle, ökologische und politische Miteinander.

Für diesen Bedarf halten wir Trainingsangebote bereit, die an die Anforderungen von Vereinen, Bürgerinitiativen oder Selbsthilfegruppen angepasst werden können.

**Sie finden das Thema, aber der Termin klappt nicht?** Sie hätten Zeit, aber es fehlt das richtige Angebot?

Rufen Sie uns doch an! Wir beraten Sie gern.

**Jennifer Heinzen**

Telefon: 0228 883-7128

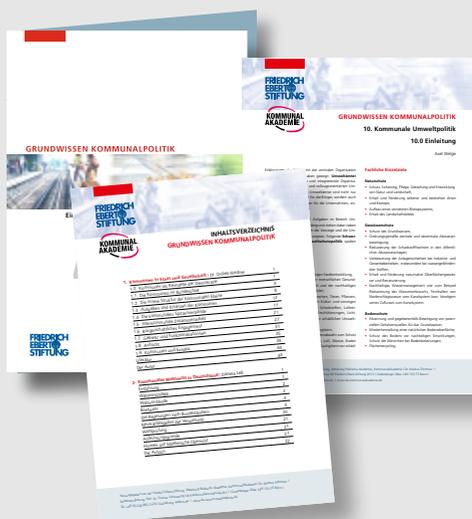
E-Mail: [Jennifer.Heinzen@fes.de](mailto:Jennifer.Heinzen@fes.de)

## Grundwissen Kommunalpolitik

Die Textreihe „Grundwissen Kommunalpolitik“ richtet sich vor allem an ehrenamtliche Kommunalpolitiker\_innen. Die zunächst 14 Kapitel erleichtern Ihnen durch knappe und übersichtliche Darstellungen die kommunalpolitische Arbeit.

Die Kapitel des „Grundwissen Kommunalpolitik“ stehen auf unserer Homepage zum Download zur Verfügung:

[www.fes-kommunalakademie.de](http://www.fes-kommunalakademie.de)



Wir freuen uns auf Ihre Mail:

[Jennifer.Heinzen@fes.de](mailto:Jennifer.Heinzen@fes.de)



## Texte der KommunalAkademie

Mit den Texten der KommunalAkademie erhalten kommunalpolitisch Aktive und bürgerschaftlich Engagierte Handlungshilfen von Praktikern für die Arbeit vor Ort. In jedem Band werden Grundlageninformationen und praktische Anleitungen zu einem hilfreichen Arbeitsbuch vereint.

- Band 1: **Auf Augenhöhe**  
Integration zum kommunalen Thema machen  
ISBN 978-3-89892-543-9
- Band 2: **Rettet das Quartier!**  
Von der Wohneigentumsanlage zum benachteiligten Stadtquartier  
ISBN 978-3-89892-825-0
- Band 3: **Lokale Zukunftspolitik**  
Den demografischen Wandel im Bürgerdialog gestalten  
ISBN 978-3-89892-822-9
- Band 4: **Interkommunale Zusammenarbeit**  
Handreichung für die Kommunalpolitik  
ISBN 978-3-89892-824-3
- Band 5: **Strategische Öffentlichkeitsarbeit für die Kommunalpolitik**  
ISBN 978-3-89892-826-7
- Band 6: **Wirkungsorientierte Steuerung**  
Haushaltskonsolidierung durch innovative und präventive Sozialpolitik  
ISBN 978-3-86498-734-2

Je Band 5 Euro Schutzgebühr. Bezug über [Jennifer.Heinzen@fes.de](mailto:Jennifer.Heinzen@fes.de)



## EU-Kompetenz für Multiplikator/innen aus Deutschland

Das Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung bietet Veranstaltungen für Multiplikator\_innen aus Deutschland, die in Form mehrtägiger Seminare in Brüssel oder in Form halbtägiger Bildungsbesuche im Europäischen Parlament in Straßburg stattfinden.

Informationen zu den aktuellen Themen, Terminen und Teilnahmebedingungen erhalten Sie direkt beim Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung in Brüssel.

### Stephan Thalhofer

Telefon: +32 2 2346293

Telefax: +32 2 2346281

E-Mail: [Stephan.Thalhofer@fes-europe.eu](mailto:Stephan.Thalhofer@fes-europe.eu)

Sowie unter [www.fes-europe.eu](http://www.fes-europe.eu)

im Bereich Veranstaltungen

## Akademie Management und Politik Ihr Motor für wirkungsvolles Engagement

**Sie sind** in einer zivilgesellschaftlichen Organisation engagiert, tragen dort Verantwortung oder nehmen Führungsaufgaben wahr und sehen sich und Ihre NPO mit ständig wandelnden Aufgaben und Anforderungen konfrontiert.

### Sie möchten:

- Handlungskompetenzen für das professionelle Management in Ihrer NPO erlangen und anstehende Veränderungsprozesse professionell begleiten?
- die Botschaften Ihrer gemeinnützigen Organisation zielgruppengerecht platzieren, ohne dass diese in der Informationsflut der Medien untergehen?
- in Ihrer Organisation ein professionelles Freiwilligen-Management aufbauen?

### Die Akademie Management und Politik

bietet Ihnen *funktionsbegleitende Seminare und Ausbildungsgänge* in den Bereichen Organisations-, Kommunikations- und Freiwilligen-Management sowie *Trainingsbücher und Broschüren*, die Ihnen sehr praxisnah Wissen, Instrumente und Methoden zu diesen Themen und Fragestellungen vermitteln.



Haben Sie Interesse oder möchten Sie sich informieren oder beraten lassen? Das MuP-Team hilft Ihnen gerne weiter:

### Friedrich-Ebert-Stiftung

Akademie Management und Politik

Godesberger Allee 149

53170 Bonn

Tel.: 0228 883-7108, 7119 und 7123

Fax.: 0228 883-9223

E-Mail: [mup@fes.de](mailto:mup@fes.de)

Internet: [www.fes-mup.de](http://www.fes-mup.de)



## Ein Kompass in bewegten Zeiten Das Angebot der Akademie für soziale Demokratie

Sie sind politisch engagiert in Ehrenamt oder Mandat? Sie möchten Ihre Argumentationsfähigkeit verbessern und Ihr Wissen über grundlegende politische Zusammenhänge ausbauen? Dann möchten wir Sie auf die Akademie für Soziale Demokratie aufmerksam machen. Die Akademie für Soziale Demokratie ist ein hochwertiges Beratungs- und Qualifizierungsprojekt der Friedrich-Ebert-Stiftung, das politisch Interessierten und Engagierten die Möglichkeit zum Austausch über die Prinzipien, Werte und Ziele Sozialer Demokratie bietet und Raum zur Reflexion und Vergewisserung des eigenen politischen Handelns schafft.

Mehr Informationen zu Seminaren,  
Lesebüchern, Hörbüchern etc.:

E-Mail: [info@fes-soziale-demokratie.de](mailto:info@fes-soziale-demokratie.de)

Internet: [www.fes-soziale-demokratie.de](http://www.fes-soziale-demokratie.de)

Telefon: **0228 883-7104**





## Jugend macht Politik! Jugendliche für Kommunalpolitik begeistern

Das Forum Jugend und Politik Bonn bietet spannende, beteiligungsorientierte Bildungsformate, die Jugend und Politik auf kommunaler Ebene zusammenbringen:

### **Planspiel Kommunalpolitik – Ohne Jugend ist kein Staat zu machen**

Jugendliche lernen in diesem Planspiel die Grundlagen der Kommunalpolitik kennen, sie besuchen eine echte Sitzung des Stadt-/Gemeinderates, suchen sich eigene Themen, bereiten sich dann in Fraktionen auf eine eigene simulierte Sitzung vor und schreiben Anträge und Anfragen in Zusammenarbeit mit „echten“ Kommunalpolitiker\_innen.

### **Jugendplanungszelle – Mitmischen!**

Die Jugendplanungszelle ermöglicht Jugendlichen, Expert\_innen eines kommunalpolitischen Themas zu werden, das sie selbst betrifft – indem sie in einer Projektwoche Informationen sammeln, diese diskutieren und ihre Bewertungen und Veränderungsvorschläge der Gemeinde/Stadt in Form eines Gutachtens vorlegen.

### **Kommunalpolitische Projektwerkstatt „Mein Veedel. Mein Kiez. Mein Quartier“**

Jugendliche zu motivieren, sich in für ihre Anliegen auf kommunaler Ebene einzusetzen, ist Ziel des Workshops. Nach einem Crash-Kurs, wer worüber eigentlich in einer Stadt oder Gemeinde entscheidet, sammeln wir Themen und Anliegen und unterstützen Jugendliche bei der Planung konkreter Beteiligungsaktivitäten.

Interessierte Stadträte, Vertreter\_innen einer Stadtverwaltung, Jugendgruppen oder Schulen wenden sich bei Interesse gerne an uns.

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Forum Jugend und Politik  
Godesberger Allee 149  
53175 Bonn

Tel.: 0228 883-7110

Fax: 0228 883-9223

E-Mail: [forumjugend@fes.de](mailto:forumjugend@fes.de)

Web: [www.fes.de/forumjugend](http://www.fes.de/forumjugend)

## OnlineAkademie der FES – Online lernen, verstehen, mitdiskutieren

Das ist der Leitspruch der **OnlineAkademie** – ein Ort politischer Bildung im Internet. Was erwartet Sie?

- Umfangreiches Infomaterial zum Selbststudium,
- Interaktive Live-online-Seminare und eLearning-Kurse sowie
- Kompakte Wissenssnacks.

Texte, Lehrmaterial und Infos zu den Themen Europäische Integration, Globalisierung, Nachhaltigkeit sowie Erinnerung und Demokratie laden zur Lektüre und zum Weiterdenken ein.

Setzen Sie Ihr Headset auf und machen Sie per Mausclick bei unseren Webinaren mit – Live-Seminare im Internet. Hören, sehen und diskutieren Sie mit Expert\_innen über Kommunalpolitik oder aktuelle Fragestellungen aus Politik und Gesellschaft. Alles live, informativ, kompakt!

Probieren und abonnieren Sie unseren Wissenssnack – Aktuelles aus Geschichte, Politik, Gesellschaft in fünf Minuten erklärt! Woche für Woche. Frei Haus. Kostenfrei.

Entdecken Sie mehr auf  
[www.fes-online-akademie.de](http://www.fes-online-akademie.de)



## Akademie für ArbeitnehmerWeiterbildung

Die **Akademie für ArbeitnehmerWeiterbildung** bietet Weiterbildungsmöglichkeiten, die das Verständnis für gesellschaftliche, soziale und politische Zusammenhänge zu verbessern und die Mitsprache und Mitverantwortung in Staat und Gesellschaft fördern.

Das Themenspektrum der gesellschaftspolitischen Seminare reicht von der Entwicklung der Europäischen Union über die Herausforderungen des Klimawandels, den Fragen nach einer nachhaltigen und ökologischen Lebensweise bis hin zur Gestaltung einer gerechteren globalen Gesellschaft.

Unser Angebot richtet sich insbesondere an Arbeitnehmer\_innen aus Nordrhein-Westfalen, die ihren Anspruch auf Weiterbildung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz verwirklichen wollen. Darüber hinaus steht die Seminarteilnahme auch allen anderen Interessierten aus NRW offen.

Mehr Informationen erhalten Sie auf unserer Internetseite <http://www.fesforumnrw.de/>

oder unter der E-Mail-Adresse:  
[ArbeitnehmerWeiterbildung@fes.de](mailto:ArbeitnehmerWeiterbildung@fes.de)

Akademie für  
 Arbeitnehmer  
Weiterbildung



## Teilnahmebedingungen

Ihre **Anmeldung** erreicht uns schriftlich per Brief, Fax, E-Mail oder über unsere Homepage [fes-kommunalakademie.de/nrw](http://fes-kommunalakademie.de/nrw).

Wir erheben einen geringen **Teilnahmebeitrag**, der Programm, Unterkunft im Einzelzimmer und Verpflegung (ohne Getränke) einschließt. **Erst mit der Zahlung dieses Beitrags wird Ihre Anmeldung unsererseits verbindlich.**

### Veranstaltungsort/Unterbringung

Informationen zum Tagungsort und Ihrer Unterbringung erhalten Sie rechtzeitig mit den Seminarunterlagen.

Bei Fragen zur **barrierefreien Durchführung** der Veranstaltung wenden Sie sich bitte an die für die Organisation verantwortliche Mitarbeiterin.

Eine **Stornierung** Ihrer Anmeldung muss per Brief, Fax oder E-Mail erfolgen. Geht Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn ein, müssen wir leider eine Stornogebühr in Höhe von 50 Prozent des Teilnahmebeitrags einbehalten. Bei Abmeldung später als 14 Tage vor Seminarbeginn oder bei Fernbleiben ohne vorherige Abmeldung erfolgt keine Erstattung des Teilnahmebeitrags.

**Absagen von Seminaren** sind bei zu geringer Teilnehmerzahl, Krankheit der Referent/innen oder in Fällen höherer Gewalt möglich. Sie werden darüber zum frühestmöglichen Zeitpunkt informiert und erhalten den Teilnahmebeitrag erstattet.

## So erreichen Sie uns:

### Anschrift

Friedrich-Ebert-Stiftung e. V.  
KommunalAkademie  
Godesberger Allee 149  
53175 Bonn



### Jennifer Heinzen

Telefon: 0228 883-7128  
Telefax: 0228 883-9210  
E-Mail: [Jennifer.Heinzen@fes.de](mailto:Jennifer.Heinzen@fes.de)

### Christiane Woggon

Telefon: 0228 883-7129  
Telefax: 0228 883-9210  
E-Mail: [Christiane.Woggon@fes.de](mailto:Christiane.Woggon@fes.de)

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)



**KOMMUNAL  
AKADEMIE**

## Kommunalpolitische Kompetenzen

In der KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung eignen sich engagierte Bürger\_innen die Kompetenzen an, die sie für Ihren Einsatz in der lokalen Politik brauchen.

Die politischen Herausforderungen unserer Zeit sind vielfältig und komplex. Mehr denn je benötigen lokal Engagierte umfassende kommunalpolitische Kompetenzen und den Austausch von Erfahrungen und guten Beispielen.

Lernen Sie in der KommunalAkademie, sich für Ihr gesellschaftliches Engagement fit zu machen. Wir bieten Ihnen vielfältige Impulse, die Sie in Ihrer Arbeit vor Ort unterstützen.

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)

