

CONFERENCE REPORT
RAPPORT DE CONFERENCE

**Europe Hosts the African
Presidential Roundtable:
Responding to Common Challenges**



**L'Europe accueille la table ronde
présidentielle africaine:
Relever les défis communs**



CONFERENCE REPORT
RAPPORT DE CONFERENCE

**Europe Hosts the African
Presidential Roundtable:
Responding to Common Challenges**

**L'Europe accueille la table ronde
présidentielle africaine:
Relever les défis communs**

Contents

Foreword	4
Organizers of the Conference:	6
Conference Report	8
Europe Hosts the African Presidential Roundtable: Responding to Common Challenges	
Executive Summary	8
Europe – Africa: Towards a Mature Relationship	8
Opening Remarks	10
Session I	14
Shaping Successful Transitions in Leadership	14
The Long and Winding Road to Good Governance	16
Session II	22
Building a Framework for Successful Transitions	22
Incentives Rather than Conditions	22
Towards a Genuine Two-Way Partnership	24
CVs of the Former Presidents	30
CVs of the Discussants	34
The Work of the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)	42

ISBN: 978-3-89892-657-7

Publisher: Friedrich-Ebert-Stiftung
Dr. Ernst Stetter
EU-Office Brussels
Rue du Taciturne 38
1000 BRUSSELS
Belgium

Editing: Kerstin Roeske, Malte Firlus
Layout: Pellens Kommunikationsdesign GmbH
Photos: dpa, Horst Wagner
Printing: bub Bonner Universitäts-Buchdruckerei

Printed in Germany, 2007

www.fes-europe.eu

Table des matières

Avant-propos	5
Organisateurs de la conférence	7
Rapport de la conférence	9
L'Europe accueille la table ronde présidentielle africaine: Relever les défis communs	
Note de synthèse	9
Europe – Afrique: vers une relation mature	9
Discours de bienvenue	13
Séance I	15
Réussir la transition en leadership	15
La longue et difficile marche vers la bonne gouvernance	17
Séance II	23
Créer un cadre pour réussir la transition avec succès	23
Fournir des incitations au lieu de poser des conditions	23
Vers un véritable partenariat bilatéral	25
Curriculum vitae des anciens chefs d'État	31
Curriculum vitae des intervenants	35
Les activités de la Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)	43

ISBN: 978-3-89892-657-7

Editeur: Friedrich-Ebert-Stiftung
Dr. Ernst Stettler
Bureau Européen Bruxelles
Rue du Taciturne 38
1000 BRUXELLES
Belgique

Rédaction: Kerstin Roeske, Malte Firlus

Layout: Pellens Kommunikationsdesign GmbH
Photos: dpa, Horst Wagner

Impression: bub Bonner Universitäts-Buchdruckerei

Imprimé en Allemagne, 2007

www.fes-europe.eu



Foreword

"Europe and Africa are bound together by history, by geography, and by a shared vision of a peaceful, democratic and prosperous future for all their peoples."

This declaration by European Council in December 2005 marked a further step towards the EU's efforts to meet the Millennium Development Goals and to promote sustainable development, peace, security, good governance, and especially the building of strong and efficient institutions along with the establishment of the rule of law, adherence to democratic principles and human rights. With its Africa Strategy, the European Union has underlined its special relationship with Africa and its emphasis on building up a strong partnership with the African Union. Poverty reduction requires more than aid money: Africa needs to pursue the strengthening of their governance systems. With the so called "European Consensus on Development" the EU-Commission, the EU Member States and the European Parliament reaffirmed good governance, democracy and respect for human rights as key pillars of EU development cooperation and a cornerstone of the EU Strategy for Africa.

The first edition of the European Development Days took place in Brussels in November 2006. The discussions of different events during the Development Days were committed to strengthen the effectiveness of the European Union's development assistance and to deepen the dialogue between Europe and Africa.

During the European Development Days the Friedrich-Ebert-Stiftung hosted together with the Africa Forum, the APARC – Boston University and Friends of Europe the high-level roundtable for former African heads of state and the European community. Under the motto of Good Governance, the conference discussed the issues of Europe's special relationship with Africa and the role of African decision makers and the European Union in transitional processes. Both topics were introduced by a young scholar specialised in EU-African affairs, leading into an open roundtable discussion. Former democratically elected African heads of state, European and international high-level representatives from political institutions, academic and socio-political institutions participated at this lively discussion.

Europe and Africa are facing common challenges and it is more important than ever that both continents have to search together for solutions. With this documentation of the high-level roundtable we hope to contribute to the deepening of the debate on good governance. We highly appreciate the commitment and the engagement of the former African heads of state. Their knowledge and experience enriched the debate and contributed to the success of the first European Development Days. The European Office of the FES will continue this dialogue in the future.

March 2007

Dr. Ernst Stetter



Avant-propos

„L'Europe et l'Afrique sont liées par l'histoire, la géographie et une vision commune d'un avenir pacifique, démocratique et prospère pour l'ensemble de leurs citoyens.“

Cette déclaration du Conseil de l'Union européenne de décembre 2005 a marqué un autre pas des efforts de l'U.E. pour atteindre les objectifs du Millénaire pour le développement et pour promouvoir un développement durable, la paix et la sécurité aussi bien que la « good governance ». Cela implique en particulier des institutions fortes et efficaces, un État de droit, le respect des droits de l'homme et des principes démocratiques. Avec sa stratégie pour l'Afrique l'Union européenne a souligné ses relations particulières avec l'Afrique et l'accent qu'elle met sur l'établissement d'un partenariat étroit avec l'Union Africaine. La réduction de la pauvreté nécessite plus que les moyens financiers : l'Afrique a besoin de poursuivre le renforcement de ses structures de gouvernance. Dans ce sens la Commission européenne, le Parlement européen et les états membres de l'U.E. ont réaffirmé avec leur « Consensus européen sur le développement » la bonne gouvernance, la démocratie et le respect des droits de l'homme étant les piliers clés de la coopération de développement de l'U.E. et la pierre angulaire de sa stratégie pour l'Afrique.

En novembre 2006 se tenait la première édition des Journées Européennes du Développement à Bruxelles. Les discussions sous forme d'événements divers, tables rondes et forums portaient sur le renforcement de l'efficacité de l'assistance au développement de l'U.E. et sur l'approfondissement du dialogue entre l'Afrique et l'Europe.

Dans le cadre des Journées Européennes du Développement la Friedrich-Ebert-Stiftung accueillait en coopération avec le « African Forum », l'Université de Boston et Friends of Europe une table ronde de haut niveau, composée d'anciens chefs d'état africains et de haut représentants européens. Sous le titre de « Good governance » ce cercle a discuté les aspects de la relation spécifique entre l'Europe et l'Afrique et le rôle des décideurs politiques africains et de l'U.E. dans les processus de transition. Chaque sujet a été introduit par un jeune scientifique européen, spécialisé dans les affaires africaines, et suivi par une discussion autour de la table ronde. Les anciens chefs d'état africains, élus démocratiquement, et les représentants européens et internationales de haut niveau présents à cet événement ont discuté vivement ensemble.

L'Europe et l'Afrique sont confrontées à un nombre de défis communs et il est plus que jamais important que les deux continents cherchent des solutions ensemble. Avec cette documentation de la table ronde nous espérons contribuer à l'approfondissement du débat sur la bonne gouvernance. Nous apprécions infiniment l'engagement de tous les participants à notre table ronde, en particulier les anciens chefs d'état avec leur savoir et expérience qui enrichissaient le débat et qui ont fait un succès des Journées Européennes de Développement. Le bureau européen de la FES s'engage pour la continuation de ce dialogue dans l'avenir.

Mars 2007

Dr. Ernst Stetter

Organizers of the Conference:

EU Office Brussels

Since 1973 the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) is represented in Brussels with an own office. As link to the EU-Institutions, the international and European umbrella organisation of the trade unions, diplomatic representations, lobby offices and trade associations, the EU-Office of the FES in Brussels is an important element of the FES' international activity and its 90 offices worldwide.

The EU Office Brussels focuses on following objectives:

- To inform about structures and politics of the EU.
- To facilitate the political dialogue between decision makers on regional, national and international level and theirs partners on European level.
- To offer the possibility to affect actively the process of European integration as well as the EU's foreign and development policy.

Therefore, the EU-Office of the FES in Brussels organises information seminars, conferences, expert talks and study visits for selected decision makers and multiples from Germany and partner countries from over the world belonging to the areas of politics, trade unions, media, sciences and nongovernmental organisations.

www.fes-europe.eu

APARC:

The African Presidential Archives and Research Center (APARC) at Boston University is an unprecedented and unique approach to studying democratization and free market reform in Africa.

Through a residency program for former democratically elected African leaders and access to their papers, and through access to present democratically elected leaders, the Center provides a forum for them to share and a venue for others to benefit from their insights and expertise. The Center offers an exceptional opportunity to see the present phase of Africa's development through the eyes of the "architects of that change." The Center is also intended to serve as a setting for policy debates and deliberations on democratization and free market reform in Africa.

<http://www.bu.edu/aparc/about/index.html>

Africa Forum:

The Africa Forum is a Forum of former African Heads of State. The Africa Forum held its inaugural meeting in Maputo, Mozambique in January 2006. The Africa Forum is a non-governmental organisation (NGO) that will actively participate on an international level to serve the cause of Africa. The membership of the AF is open to leaders who qualify in terms of democratic credentials and who have made meaningful contributions to promote and sustain democratic governance, not only in their own countries, but also in their sub-regions and on the African continent. The core function of the Africa Forum is to play a meaningful advocacy role both internationally and on the African continent through:

The Africa Forum is chaired by the former President of the Republic of Mozambique, Joaquim Alberto Chissano, with former President Nelson Mandela as its Patron.

e-mail: webmaster@africaforum.org.za

Organisateurs de la conférence

Bureau Européen, Bruxelles

La Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) est représentée depuis 1973 à Bruxelles avec son bureau européen. Ce bureau de liaison avec les institutions européennes, les groupements européens et internationaux des syndicats, représentations diplomatiques, bureaux de lobbies et associations économiques joue un rôle important dans la mission internationale de la FES et de ses quelques 90 bureaux présents dans le monde.

La mission du bureau de Bruxelles poursuit les objectifs suivants :

- informer sur les structures et les processus décisionnels de l'Union européenne
- encourager le dialogue politique entre les décideurs de niveau régional, national, et international et leurs partenaires à un niveau européen
- offrir la possibilité d'influencer activement le processus d'intégration européen et la politique extérieure et de développement de l'Union européenne.

A cet effet, le bureau européen de la FES à Bruxelles organise des séminaires d'information, des conférences, des réunions d'experts et des séjours d'études pour des décideurs et multiplicateurs triés sur le volet, originaires d'Allemagne et d'autres pays partenaires de la FES et issus des domaines suivants : politique, syndicats, médias, sciences et organisations non gouvernementales.

www.fes-europe.eu

APARC :

Le Centre présidentiel d'archives et de recherches africain (African Presidential Archives and Research Center – APARC) de l'Université de Boston constitue une approche inédite et unique d'étude de la démocratisation et de la réforme du marché libre en Afrique. Par le biais d'un programme

résidentiel destiné à d'anciens dirigeants africains élus démocratiquement et de l'accès à leurs écrits, d'une part, et par le biais d'un contact avec les dirigeants actuels élus démocratiquement, d'autre part, le Centre offre à ces dirigeants un forum d'échanges de vues au même titre qu'une possibilité d'accès pour d'autres personnes souhaitant profiter de leur expérience et de leur expertise. Le Centre fournit une opportunité exceptionnelle d'assister à la phase actuelle de développement de l'Afrique au travers des « architectes de ce changement. » Il a également pour vocation de servir de cadre à des débats et délibérations politiques sur la démocratisation et la réforme du marché libre en Afrique.

<http://www.bu.edu/aparc/about/index.html>

Forum Afrique :

Le Forum Afrique est un forum réunissant d'anciens chefs d'Etats africains. Il a tenu son congrès d'inauguration à Maputo, en Mozambique, au mois de janvier 2006. Le Forum Afrique est une organisation non gouvernementale (ONG) qui s'engage activement sur la scène internationale en faveur de l'Afrique. L'adhésion au FA est ouverte aux dirigeants possédant de véritables qualités de démocrates et ayant contribué de manière significative à promouvoir et à soutenir la gouvernance démocratique, non seulement dans leur propre pays mais aussi dans leurs sous-régions et sur le continent africain. Le coeur de la mission du Forum Afrique est son rôle important en tant qu'avocat et défenseur, à la fois sur la scène internationale et sur le continent africain, des principes et valeurs démocratiques en Afrique.

Le Forum Afrique est présidé par le ancien Président de la République Mozambique Joaquim Alberto Chissano et le Président Nelson Mandela comme son patron.

e-mail: webmaster@africaforum.org.za



Conference Report

Europe Hosts the African Presidential Roundtable: Responding to Common Challenges

Executive Summary

EUROPE – AFRICA: TOWARDS A MATURE RELATIONSHIP

The African Presidential Roundtable looked at common challenges and searched for shared solutions. A sparkling panel did not disappoint and a certain amount of common ground was identified. **H. E. Karl Auguste Offmann**, Former President of the Republic of Mauritius, placed the emphasis firmly on the vital post-conflict transition period. It had to be used to lead to the creation of democratic institutions, a legal framework and a lasting peace. However, if the international community was to be effective, then both donors and receivers (of funding and aid) had to be accountable. Offmann wanted robust institutions and Offmann stressed the need for all sides to focus on improving the people's living conditions.

Karl Auguste Offmann welcomed the close links with China as there were no conditions attached. Similarly, he wanted Europe and Africa to create a real partnership, where it was acknowledged that both sides would benefit. Africa would be a source of revenue for donors, so there was no need for charity.

Much of the early roundtable discussions focused on good governance, with *Friedrich-Ebert-Stiftung Brussels* Director **Ernst Stetter** describing it as the key to Africa's future prosperity. The London School of Oriental and African Studies' **Christopher Cramer** did not totally agree that such governance was a pre-requisite for economic development, especially as the introduction of the accompanying facilities – police, law, schools, etc. – was extremely expensive and time-consuming. Other speakers asked what would happen in the event that states showed signs of bad governance. In that respect, **Charles Josselin**, Former Minister for Development for France, argued for good governance to be rewarded rather than for sanctions to be applied.

Certainly both sides (Europe and Africa) had to be accountable. *Africa Forum* Secretary General **John Tesha** had heard the international community make certain pledges and he wanted a follow-up mechanism so that Africa could hold the relevant organisations responsible. Taking a similar tack, the German Development Institute's **Sven Grimm** called for an implementation mechanism that ensured incentives were working.



Rapport de conférence

L'Europe accueille la table ronde présidentielle africaine: Relever les défis communs

Note de synthèse

EUROPE – AFRIQUE : VERS UNE RELATION MATURE

L'objectif poursuivi par la table ronde présidentielle africaine consistait à établir les défis communs et à rechercher des solutions partagées. A la satisfaction générale, les débats ont été animés et il a été possible d'identifier un certain nombre de points communs.

S. E. Karl Auguste Offmann, ancien Président de la République de Maurice, a volontairement mis l'accent sur l'aspect primordial de la période de transition post-conflictuelle. Selon ses termes, celle-ci doit être mise à profit pour conduire à la création d'institutions démocratiques, d'un cadre légal et à l'établissement d'une paix durable. Quoi qu'il en soit, pour que la communauté internationale puisse faire preuve d'efficacité, il est nécessaire que donateurs et bénéficiaires (de financements et d'aides) engagent leur responsabilité. M. Offmann a exprimé le souhait de disposer d'institutions fortes et a également mis l'accent sur la nécessité pour toutes les parties de se concentrer sur l'amélioration des conditions de vie de la population.

Karl Auguste Offmann a salué les liens étroits existant avec la Chine, ceux-ci n'étant assujettis à aucune condition. De même, il a souhaité l'instauration d'un véritable partenariat entre l'Europe et l'Afrique, dont tout le monde s'accorde à dire qu'il s'établirait au bénéfice des deux parties. L'Afrique constituant une source de revenus pour les donateurs, il n'y avait nul besoin de faire oeuvre de charité.

La plupart des débats menés précédemment dans le cadre de Tables rondes s'étaient concentrés sur la « bonne gouvernance », le Directeur de la *Friedrich-Ebert-Stiftung Bruxelles*, **Ernst Stetter**, l'ayant décrite comme la clé de la prospérité future de l'Afrique. **Christopher Cramer**, Directeur du Centre des études orientales et africaines (London School of Oriental and African Studies) n'approuvait pas totalement le fait qu'une telle gouvernance constitue une condition préalable au développement économique, d'autant que la mise en place des services afférents – police, législation, écoles, etc. – était extrêmement onéreuse et chronophage. D'autres intervenants ont soulevé la question des mesures à prendre vis à vis des états responsables, en cas de mauvaise gouvernance. A cet égard, **Charles Josselin**,

Pointing a finger at the international community, **H. E. Pierre Buyoya**, Former President of the Republic of Burundi, argued that support was required long after state elections had been held. He stressed that it was impossible to introduce the rule of law if, for example, police and teachers were not being paid and there were no fiscal resources. He noted that good governance took time and money. **H.E. Abdou Diouf**, former President of the Republic of Senegal, indicated that a one-size-fits-all solution did not exist and that the international community had to be aware that the various initiatives all came with a price-tag. The international institutions themselves came in for criticism, with **Karin Kortmann**, Germany's Undersecretary of State for International Cooperation, calling for reform.

Inevitably, the roundtable could not ignore China. The discussion followed closely after a China-Africa Summit that had seen trade agreements worth billions of dollars. Offmann saw a dichotomy. Europe traded with China, a country that was hardly a role model for human rights, whereas when it came to Europe-Africa trade, there were conditions. He was concerned that while both sides had to share in prosperity, Europe tended to focus on exporting its values. In agreement, **H. E. Nicéphore D. Soglo**, Former President of the Republic of Benin, did not want Europe to treat Africans as children. China had a different approach, as it was willing to let Africa solve its problems in its own way and, above all, to take its time.

That reasoning was supported by Former Director-General for Development at the European Commission, **Dieter Frisch**, who reasoned that if a country could demonstrate that it could use resources, then it should receive funding – without conditions. APARC-Boston University Director, **Ambassador Charles Stith**, saw positive signs. Both democracy and economies were taking root in Africa, because its leaders had the ability to deliver. However, it was people – not leaders – who were on His Excellency Nicéphore D. Soglo's mind. He explained that people could taste freedom, adding that it was perhaps important for

Ernst Stetter:

"The key for successful transition has always been good governance and legitimate and democratic governments."



initiatives to fail the first time around. Then everyone would be wiser. Soglo saw Africa as a continent with a new generation, and with new hope.

OPENING REMARKS

Opening the conference, **Ernst Stetter**, *Friedrich-Ebert-Stiftung Brussels* Director, described the common vision held by Europe and Africa, one that would lead to both continents working together to achieve the Millennium Goals. Acknowledging Europe's stable and prosperous private sector and with the threat of war removed, Stetter spoke of the "promising toolbox" that was available to solve Africa's problems. Focusing on an additional element, he wanted good governance on the ground as that was the key to future success.

APARC-Boston University Director Ambassador **Charles Stith** also saw a promising future for Africa, with the US, Europe and China all willing to play their part and to fashion new partnerships. Ambassador Stith saw leadership as being essential to Africa's future prosperity. That included not only Africa's leaders but also the leaders of nations and the multinationals.

John Tesha:

"We must have a frank and honest discussion on the relations between Europe and Africa"





Ernst Stetter:

« La clé pour les transitions réussies a été toujours la bonne gouvernance et les gouvernements légitimes et démocratiques. »

ancien Ministre français délégué à la Coopération, a plaidé en faveur d'une récompense de la bonne gouvernance plutôt que de l'application de sanctions.

Il ne fait aucun doute que chacune des deux parties (Europe et Afrique) doit engager sa responsabilité. Face à certains engagements formulés par la communauté internationale, le Secrétaire général du *Forum Afrique*, **John Tesha**, a demandé la mise en place d'un mécanisme de suivi permettant à l'Afrique de tenir pour responsables les organisations concernées. Dans le même esprit, **Sven Grimm**, de l'Institut allemand du développement, s'est prononcé en faveur d'un mécanisme d'exécution garantissant le bon fonctionnement des mesures d'incitation.

S'adressant directement à la communauté internationale, **S. E. Pierre Buyoya**, ancien Président de la République du Burundi, a déclaré qu'une assistance demeurait nécessaire bien après la tenue d'élections nationales. Il a souligné l'impossibilité d'introduire l'Etat de droit en l'absence, par exemple, de toute rémunération pour la police et le corps enseignant, d'une part, et de ressources fiscales, d'autre part. Il a fait remarquer que la bonne gouvernance nécessitait du temps et de l'argent. **S. E. Abdou Diouf**, ancien Président de la

République du Sénégal, a indiqué qu'il n'existait pas de solution standard et que la communauté internationale devait être consciente du fait que les différentes initiatives avaient toutes leur coût. Les institutions internationales firent elles-mêmes l'objet de critiques, en la personne de **Karin Kortmann**, Secrétaire d'Etat pour la Coopération internationale (Allemagne) qui demanda que des réformes soient mises en place.

Il allait de soi que la Table ronde ne pouvait passer outre la Chine. Les débats ont eu lieu peu de temps après le Sommet Chine Afrique qui s'est conclu par la signature d'accords commerciaux à hauteur de plusieurs milliards de dollars. M. Offmann a souligné l'existence d'une bipartition. Alors que L'Europe entretient des relations commerciales avec la Chine, un pays dont on peut difficilement affirmer qu'il soit un pays exemplaire en matière de Droits de l'Homme, les relations commerciales entre l'Europe et l'Afrique sont soumises quant à elles à des conditions. Il s'est montré soucieux que l'Europe cherche toujours à exporter ses valeurs, alors qu'il importait que les deux parties participent à la prospérité. Rejoignant cet avis, **S. E. Nicéphore D. Soglo**, ancien Président de la République du Bénin, a déclaré refuser que l'Europe traite les Africains comme des enfants. La Chine poursuit, selon lui, une approche différente, en ceci qu'elle laisse l'Afrique résoudre ses problèmes à sa façon et qu'elle lui accorde avant tout le temps nécessaire à cela.

Ce raisonnement a été soutenu par l'ancien Directeur général pour le Développement à la Commission européenne, **Dieter Frisch**, qui était d'avis que, si un pays était à même de démontrer sa capacité à utiliser des ressources, il pouvait bénéficier de financements – sans conditions. Le directeur du Centre présidentiel d'archives et de recherches africain de l'Université de Boston, **Monsieur l'Ambassadeur Charles Stith**, a souligné des faits positifs. La démocratie et l'économie s'enracinent, selon lui, en Afrique, grâce à la capacité de ses dirigeants à tenir leurs engagements. Néanmoins, **S.E. Nicéphore D. Soglo** a évoqué, non pas les dirigeants, mais le peuple. Il a expliqué que le peuple prend goût à la liberté, ajoutant qu'il était peut-être important



John Tesha

« Il nous faut une discussion franche et honnête sur les relations entre l'Europe et l'Afrique »



All must work together to ensure that the “democracy dividend” was received. Africa Forum Secretary General **John Tesha** welcomed the conference as it was an example of former heads of state and governments participating in an international dialogue. Tesha also noted that this was the first time that the Commission’s “Development Days” were engaged in frank and open discussions on a Europe-Africa Partnership. He confirmed that the Africa Forum had welcomed the statements made at the previous day’s meetings by representatives of the EU, the Belgian Prime Minister, the UN and the World Bank. However, such bodies had to be accountable.

Common challenges had been agreed and now a follow-up mechanism was required. Tesha recommended an annual review to be held in the public domain to show the successes and failures. He said that Africa was changing and it was looking for support from the EU. To this end, the Africa Forum had already established six committees and was working actively in the Democratic Republic of Congo (DRC) in the field of post-conflict reconstruction and development.

Charles Stith:

“The EU Development Days initiative is a signal that it is a new day for Africa and in Africa. It is a new day for Africa because the entire current trend indicates that important economical and political progresses were made in those countries.”





que des initiatives échouent dans un premier temps, pour que chacun fasse ensuite preuve de davantage de sagesse. S. E. Soglo considère l'Afrique comme un continent doté d'une nouvelle génération et de nouveaux espoirs.

DISCOURS DE BIENVENUE

Présidant à l'ouverture de la conférence, **Ernst Stetter**, Directeur de la *Friedrich-Ebert-Stiftung Bruxelles*, a décrit la vision commune que possèdent l'Europe et l'Afrique, une vision qui conduira les deux continents à oeuvrer ensemble à l'achèvement des objectifs du Millénaire. Evoquant la stabilité et la prospérité du secteur privé en Europe et l'élimination de la menace de guerre, M. Stetter a parlé de la « boîte à outils prometteuse » disponible pour résoudre les problèmes de l'Afrique. Mettant l'accent sur un élément supplémentaire, il a déclaré souhaiter la mise en place de la « bonne gouvernance » sur le terrain, compte tenu du fait qu'elle était la clé du succès futur.

Le directeur du Centre présidentiel d'archives et de recherches africain de l'Université de Boston, **Monsieur l'Ambassadeur Charles Stith**, a également entrevu un

avenir prometteur pour l'Afrique, si les Etats-Unis, l'Europe et la Chine étaient tous volontaires pour y participer et pour créer de nouveaux partenariats. Monsieur l' Ambassadeur Stith considère le leadership comme un aspect essentiel de la prospérité future de l'Afrique, ce qui implique non seulement les dirigeants africains mais également les dirigeants des nations et des multinationales. Tous se doivent de collaborer pour garantir la création du « dividende de la démocratie ».

Le Secrétaire général du *Forum Afrique*, **John Tesha**, a salué la conférence en tant qu'exemple illustrant la participation d'anciens chefs d'état et de gouvernement à un dialogue international. M. Tesha a également fait remarquer que, fait inédit jusqu'ici, les « journées européennes du développement » organisées par la Commission s'étaient engagées dans un débat franc et ouvert sur le partenariat entre l'Europe et l'Afrique. Il a confirmé que le Forum Afrique avait salué les déclarations faites lors des réunions de la journée précédente par les représentants de l'Union européenne, le Premier Ministre belge, les Nations-Unies et la Banque mondiale. Il n'en demeure, selon lui, pas moins nécessaire que ces institutions endossoient la responsabilité qui leur incombe.

Le choix des défis communs ayant été approuvé, il était à présent nécessaire d'instaurer un mécanisme de suivi. M. Tesha a recommandé l'établissement d'un rapport annuel réalisé dans le domaine public pour illustrer les succès obtenus et les échecs rencontrés. Il a déclaré que l'Afrique changeait et que ce continent attendait le soutien de l'Union européenne. A cette fin, le Forum Afrique a déjà créé six comités et travaille activement en République démocratique du Congo dans le domaine de la reconstruction et du développement post-conflictuel.



Charles Stith:

« L'initiative des Journées européennes du Développement nous signale que c'est une nouvelle journée pour l'Afrique et en même temps une nouvelle journée en Afrique. C'est une nouvelle journée pour l'Afrique parce que tout ce trend récent indique que ces pays ont fait d'importants progrès au niveau économique et politique. »

Session I

Shaping Successful Transitions in Leadership

The London School of Oriental and African Studies' **Christopher Cramer** introduced the first topic by putting the focus firmly on good governance. Acknowledging that integrity and leadership were important and that efforts were being made in Sub-Saharan Africa¹, he argued that the efforts to introduce good governance might be limited due to structural problems present in all low income countries. Cramer also reasoned that good governance was not necessarily a pre-requisite to economic development and that its implementation could be difficult due to a lack of fiscal resources and the funding necessary to develop, for example, a fully-equipped and trained police force and an adequate legal system. He also highlighted the need to understand how the various patterns of power were distributed or managed. Cramer wanted sub-Saharan Africa to focus on three areas: fiscal space, production and technical progress.

Turning to China, Cramer admitted that some observers said western governments had undermined Africa by creating so-called "governance states" that were tied to monitoring and external intervention. He therefore had three questions about the surge of trade that China was undertaking with Africa. Cramer asked if it would:

- undo and undermine the progress made in Africa by the development policies undertaken by the US and the EU?

Christopher Cramer:

"Rich countries do tend to have better governance than poor countries."



- improve genuine African ownership (giving the individual countries more bargaining power) and show how there could be "rapid poverty reduction"?
- depend on the negotiating capabilities (e.g. on fiscal gains and technological spill-overs) of African leaders?

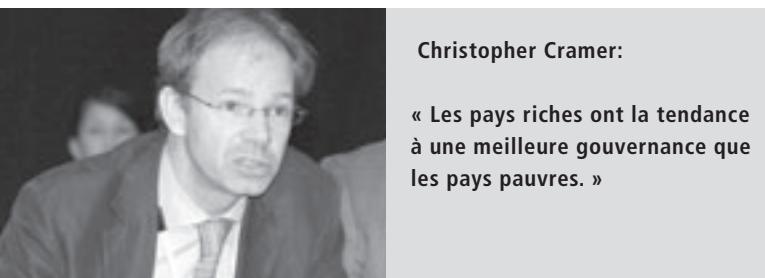
In this regard, Cramer warned against seeing sub-Saharan Africa as a single entity with one pattern of governance and one style of political organisation.

H.E. Mr. Abdou Diouf, Secretary General, Organisation Internationale de la Francophonie and former President of the Republic of Senegal, looked at the transition – from the status of colony to full democratic independence – and described it as "complex and demanding". There was no one-size-fits-all model and his organisation always involved all stakeholders in any discussions as any agreement needed full consensus. The first transition for the countries represented

¹ Cramer used the example of the The Mo Ibrahim Prize for Achievement in Africa Leadership that recognises former African executive heads of State or Government who have demonstrated exemplary leadership, improving the welfare of their people and consolidating the foundations for sustainable development (<http://www.moibrahimfoundation.org>).

Séance I

Réussir la transition en leadership



Christopher Cramer:

« Les pays riches ont la tendance à une meilleure gouvernance que les pays pauvres. »

Christopher Cramer du Centre londonien des études orientales et africaines (School of Oriental and African Studies) a effectué la première entrée en matière en mettant volontairement l'accent sur la « bonne gouvernance ». Reconnaissant que l'intégrité et le leadership constituaient deux facteurs importants et que des efforts étaient faits en Afrique subsaharienne¹, il a soutenu la thèse que les problèmes structurels rencontrés dans tous les pays à faibles revenus limitaient probablement les efforts réalisés pour la mise en œuvre de la « bonne gouvernance ». Monsieur Cramer a également avancé l'argument que la « bonne gouvernance » n'était pas nécessairement une condition sine qua non au développement économique et que sa mise en œuvre pouvait s'avérer difficile en raison du manque de ressources fiscales et des financements nécessaires, par exemple, au développement, d'un corps de police entièrement équipé et formé et d'un état de droit adéquat. Il a également insisté sur le besoin de comprendre le mode de répartition et de gestion des différents modèles de pouvoir. M. Cramer

a invité l'Afrique subsaharienne à se concentrer sur trois domaines : l'espace fiscal, la production et le progrès technique.

S'adressant à la Chine, M. Cramer a admis que certains observateurs étaient d'avis que les gouvernements occidentaux avaient ébranlé l'Afrique en créant ce que l'on a appelé des « états de gouvernance » livrés pieds et poings liés à une surveillance et à une intervention externe. Il a donc posé trois questions relatives à l'offensive commerciale entreprise par la Chine en Afrique. M. Cramer a demandé si celle-ci :

- anéantirait ou ébranlerait les progrès réalisés en Afrique dans le cadre des politiques de développement mises en place par les Etats-Unis et l'Union européenne ?
- améliorerait la véritable propriété africaine (en accordant à chaque pays un pouvoir de négociation plus étendu) et dégagerait des possibilités de « réduire rapidement la pauvreté » ?
- dépendrait des capacités de négociation (par ex. sur les gains fiscaux et sur les retombées technologiques) des dirigeants africains ?

A ce titre, M. Cramer a mis en garde contre la tentation de considérer l'Afrique subsaharienne comme une entité individuelle possédant un seul modèle de gouvernance et un seul style d'organisation politique.

1 Monsieur Cramer a cité l'exemple du **Prix Mo Ibrahim récompensant la performance de l'action politique de dirigeants africains**, qui distingue les anciens chefs d'Etat ou de gouvernement d'Afrique qui ont fait preuve de capacités dirigeantes exemplaires, améliorant ainsi les conditions de vie de leur peuple et consolidant les fondations pour un développement durable. (<http://www.moibrahimfoundation.org/>).

by his organisation had followed the fall of the Berlin Wall and the rejection of Marxist philosophies and the second had been underway since the mid-nineties. Diouf saw different circumstances in each country, as to how they could emerge from armed conflict. All of these countries had, however, to respect democracy and human rights and the conditions set by the international community. He had seen progress in countries such as Togo, Mauritania and the Ivory Coast, but this had not been achieved without sacrifices. Turning to the UN's Peacebuilding Commission², Diouf welcomed this initiative as democracy always came with a price. Stressing the need for the prevention of conflict and crises, the creation of the Commission showed that if individual states could not protect their citizens, then the UN had decided that the international community had to assume that protection, e.g. in Darfur. He also argued for an early warning system to be put in place, one that would trigger the need to react in the event of a potential crisis. As examples, Diouf cited the EU and Canada working in Haiti to fund reconstruction and development and also in the DCR, where his organisation was working to assure full and fair elections. Overall, Diouf said that was a significant cost to these initiatives and the international community had to be aware of this.

Die Zeit's **Petra Pinzler** moderated the debate and she suggested the speakers went deeper into the many topics that had already been introduced, i.e. the requirement for good governance, the possibility of corruption, institution building, China's influence and how one should deal with bad governance.

Abdou Diouf:

"We do know very well that peace and democracy are priceless."



THE LONG AND WINDING ROAD TO GOOD GOVERNANCE

Launching the debate, **H.E. Nicéphore D. Soglo, Republic of Benin**, looked back to his country's history following the end of colonial power. Benin had had to turn things around and Soglo said the benefits of the process – one that had been preceded by much violence – had been that the citizens had got used to talking about the situation and that they understood that change was possible. Although the flowering of democracy was a long and frustrating process, people could begin to taste freedom and Soglo argued that perhaps it was important to perhaps fail at the first attempt. The road towards good governance was long but he now saw a new generation with new hope, one that had learnt from success and from failure.

Germany's Undersecretary of State for International Cooperation **Karin Kortmann MP** pointed to the role of parliament in developing the role of good governance. However, she said that times had changed and that while once it had been normal to look to the state to provide the answers, it was now only possible for governments to set a framework. Kortmann emphasised the need to see the big picture and to demonstrate how policies were funded, in a transparent way. Using the Transparency Initiative (EITI)³ as

-
- 2 The Peacebuilding Commission marshals resources at the disposal of the international community to advise and propose integrated strategies for post-conflict recovery, focusing attention on reconstruction, institution-building and sustainable development, in countries emerging from conflict. (<http://www.un.org/peace/peacebuilding/index.html>).
 - 3 The EITI supports improved governance in resource-rich countries through the full publication and verification of company payments and government revenues from oil, gas and mining. Many countries are rich in oil, gas, and minerals and studies have shown that when governance is good, these can generate large revenues to foster economic growth and reduce poverty. However when the governance is weak, they may instead cause poverty, corruption, and conflict – the so called "resource curse". The EITI aims to defeat this "curse" by improving transparency, and accountability (<http://eitransparency.org>).



Abdou Diouf:

« Nous le savons bien,
la paix et la démocratie n'ont
pas de prix. »

S.E. Monsieur Abdou Diouf, Secrétaire général de l'Organisation Internationale de la Francophonie et ancien Président de la République du Sénégal, a jeté un regard sur la période de transition – du statut de colonie à celui de la pleine indépendance démocratique – et l'a décrite comme un état « complexe et exigeant ». Selon lui, il n'y a pas de modèle standard et son organisation a de tous temps impliqué tous les intervenants, quel que soit le type de débat, tout accord nécessitant un consensus à part entière. La première période de transition vécue par les pays représentés par son organisation avait suivi la chute du mur de Berlin et le rejet des philosophies marxistes et la seconde suit son cours depuis le milieu des années 90. Monsieur Diouf a entrevu diverses circonstances permettant à chacun des pays concernés de sortir d'un conflit armé. Ceux-ci doivent néanmoins, sans exception, respecter la démocratie et les droits de l'homme instaurés par la communauté internationale. Monsieur Diouf a constaté des progrès dans des pays tels que le Togo, la Mauritanie et la Côte d'Ivoire mais ceux-ci n'ont pas été obtenus sans sacrifices. S'adressant à la « Commission⁵ de consolidation de la paix » (« Peacebuilding Commission ») des Nations-Unies, Monsieur Diouf a salué cette initiative, eu égard au fait que la démocratie a toujours son prix. Axée sur la nécessité de prévention des conflits et crises, la création de la Commission montrait que, dans les cas où les états n'étaient pas en mesure de protéger eux-mêmes leurs citoyens, les Nations-Unies avaient décidé qu'il revenait à la communauté internationale de prendre en charge cette protection, par ex. au Darfour. Il a également

plaidé en faveur de la mise en place d'un système d'avertissement précoce susceptible de déclencher une réaction en cas de crise potentielle. A titre d'exemples, Monsieur Diouf a cité l'action de l'Union européenne et du Canada en Haïti pour consolider la reconstruction et le développement et, également, en République démocratique du Congo, où son organisation œuvre pour assurer des élections entières et justes. Monsieur Diouf a finalement déclaré que ces initiatives représentaient un coût important et qu'il fallait que la communauté internationale en soit consciente.

Petra Pinzler, de l'hebdomadaire *Die Zeit* a animé les débats et a suggéré que les orateurs approfondissent les nombreux thèmes déjà présentés concernant, par exemple, la nécessité de bonne gouvernance, la corruption éventuelle, la formation des institutions, l'influence de la Chine et le mode de traitement de la mauvaise gouvernance.

LA LONGUE ET DIFFICILE MARCHE VERS LA BONNE GOUVERNANCE

Lançant le débat, **S. E. Nicéphore D. Soglo, de la République du Bénin**, a effectué une rétrospective de l'histoire de son pays qui a suivi la fin de la période de la domination coloniale. Le Bénin avait dû entamer un changement radical et Monsieur Soglo dit que les avantages tirés de ce processus – un processus qui avait été précédé d'une phase de grande violence – avaient été notamment que les citoyens s'étaient habitués à parler de la situation et qu'ils avaient compris qu'un changement était possible. Bien que l'épanouissement de la démocratie ait été un processus de longue haleine et décourageant à bien des égards, le peuple pouvait à présent prendre progressivement goût à la liberté et Monsieur Soglo a déclaré qu'il pouvait parfois être important qu'une première tentative échoue. Le chemin qui mène à la bonne gouvernance est long mais, à présent, il voyait une nouvelle génération

2 La Commission de consolidation de la paix mobilise les ressources à la disposition de la communauté internationale pour conseiller et proposer des stratégies intégrées sur le rétablissement et la consolidation de la paix au lendemain d'un conflit. Elle prête une attention particulière aux efforts de reconstruction, de renforcement des institutions et de développement durable, dans les pays sortant d'un conflit.
(<http://www.un.org/peace/peacebuilding/index.html>).

an example, Kortmann argued that corruption was no longer a taboo subject – rules were needed and there had to be a process to make things happen. This was not just an initiative that impacted Africa, as Europe and all other regional donors had to be totally transparent in their dealings. Kortmann also stressed the need for reform of international institutions and she added that the German Presidency of the EU would be making this a priority.

Charles Josselin, France's Former Minister for Development, argued that good governance was a relatively recent concept that had emerged from: a) the need for human rights and democracy to be respected and b) moral considerations. Given the results of the past attempts at bringing democracy to Africa, he concluded that:

- insufficient priority had been given to the importance for good governance in meeting the Millennium Goals;
- heads of state played a vital role in assuring good governance (healthcare, education, infrastructure, etc.);
- it was difficult to provide states with the necessary resources to ensure good governance.

Agreeing with Soglo that it was complicated to introduce a democratic process when so many different parties were involved, Josselin argued that it was more important to look at the overall direction in which a state was moving rather than a particular problem that might be related to a snapshot in time. He was therefore also stressing the need to see the big picture, and that rather than worrying about sanctions, Josselin wanted rewards for those states that achieved real progress.

Director of the Foundation Jean Jaures, **Guy Labertit** agreed that efforts should be rewarded but he introduced a concrete example where international intervention had not succeeded. Despite 50 years of democracy in the Ivory Coast, there had been a coup in 2002 that had left the country split. He argued that despite huge efforts from France and the international

Karin Kortmann:

„The state ensures the framework to facilitate economic development which, further more, supports social development.“



community, there was now a situation where the north of the country had no rule of law. He therefore argued that little had been achieved by international intervention. Labertit was more inclined to argue that the new generation of a country owned its own future and its own history and that the future should not depend on international interventions.

H.E. Aristides Maria Pereira, Republic of Cap Verde, talked of his own country's successful transition from colony to independent state (which had involved 15 years of armed conflict) and from single party to multi-party system. He reasoned that Cap Verde might be a special case as its people had a long history of suffering and that had given its government a firm mandate to allow its people to live in dignity. As a country lacking natural resources, Pereira said this had made help from the international community was indispensable in this process. Over a period of 30 years, Cap Verde had gone from undeveloped to become an emerging country. There was now openness in the political debate and there had been several switches of power. That led Pereira to emphasise the need for both political and economic change and development.

Hertha Däubler-Gmelin MP (Germany) commented on Diouf's remarks, saying that the priority should be on peace-building rather than on peace-keeping, e.g. in the Democratic Republic of Congo. Reacting to Cramer's opening statement and China's intervention in Africa, Däubler-Gmelin also criticised the lack of a multiparty system in China and she noted that African leaders were now actively discussing human rights.



Karin Kortmann:

« L'Etat met à la disposition le cadre pour faciliter le développement économique qui par la suite donne appui au développement social. »

portant en elle de nouveaux espoirs, une génération qui avait tiré les enseignements de ses réussites et de ses échecs.

Karin Kortmann, Secrétaire d'Etat allemande à la coopération internationale, a insisté sur le rôle du parlement dans le développement de la bonne gouvernance. Néanmoins, elle a déclaré que les temps avaient changé : alors qu'il était autrefois normal d'attendre de l'Etat qu'il fournisse les réponses, les gouvernements devaient aujourd'hui seulement se contenter de créer un cadre. Madame Kortmann a insisté sur la nécessité d'avoir une vue d'ensemble et de présenter de manière transparente le mode de financement des politiques. Citant l'Initiative pour la transparence des industries extractives (EITI)³ à titre d'exemple, Madame Kortmann a déclaré que la corruption n'était plus un sujet tabou pour la gouvernance, qu'il fallait créer des lois et un processus capable de faire avancer les choses. Il ne s'agissait pas seulement d'une simple initiative concernant uniquement l'Afrique car il fallait que l'Europe et tous les autres donateurs régionaux affichent une totale transparence de leurs activités. Madame Kortmann a également mis l'accent sur le besoin de réformer les institutions internationales et elle a ajouté que la Présidence allemande au Conseil de l'Union européenne en ferait une priorité.

Charles Josselin, ancien Ministre français délégué à la Coopération, a fait remarqué que la bonne gouver-

nance était un concept relativement récent né, d'une part, de la nécessité de respecter les droits de l'homme et la démocratie et, d'autre part, de considérations morales. Compte tenu des résultats obtenus dans le cadre des tentatives précédemment mises en œuvre pour introduire la démocratie en Afrique, il a conclu que :

- dans le cadre de la réalisation des objectifs du Millénaire, une priorité insuffisante avait été accordée à la bonne gouvernance ;
- les chefs d'Etat jouaient un rôle primordial dans la mise en œuvre de la bonne gouvernance (santé, éducation, infrastructures, etc.) ;
- qu'il était difficile de fournir aux états les ressources nécessaires à la mise en œuvre de la bonne gouvernance.

Approuvant S.E. Soglo sur le fait que l'introduction d'un processus démocratique constituait une démarche complexe en présence de différentes parties prenantes, Monsieur Josselin a déclaré qu'il était plus important de considérer l'orientation globale adoptée par un état plutôt que de s'attacher à un problème spécifique traduisant plutôt une situation instantanée. Il a donc également souligné la nécessité de chercher à obtenir une vue d'ensemble, plutôt que de réfléchir à l'établissement de sanctions éventuelles et a exprimé le souhait de récompenser les états ayant achevé de réels progrès.

Bien qu'approuvant également la nécessité de récompenser les efforts fournis, le Directeur d'Afrique de la Fondation Jean Jaurès, **Guy Labertit**, a néanmoins cité un exemple concret illustrant l'échec d'une intervention internationale. En dépit de 50 ans de démocratie en Côte d'Ivoire, le coup d'Etat perpétré en 2002 a provoqué une scission dans le pays. En dépit des efforts immenses fournis par la France et la communauté internationale, l'anarchie règne actuellement dans le

3 L'EITI encourage l'amélioration de la gouvernance dans les pays riches en ressources naturelles grâce à la publication par les Etats de leurs revenus tirés de l'exploitation des industries extractives (pétrole, gaz, mines) et par les entreprises du secteur, des paiements qu'elles versent aux Etats. De nombreux pays sont riches en pétrole, gaz et minéraux et des études ont montré que lorsque la gouvernance est bonne, cela peut générer des revenus importants susceptibles d'encourager la croissance économique et de réduire la pauvreté. Cependant, à partir du moment où la gouvernance est faible, elle peut engendrer la pauvreté, la corruption et les conflits – ce que l'on appelle « le fléau des ressources ». L'objectif poursuivi par l'EITI est d'éradiquer ce « fléau » en améliorant la transparence et l'obligation de rendre des comptes. (<http://www.eitransparency.org/>).



H. E. Sir Q. Ketumile J. Masire, Republic of Botswana, defined the bottom line as being the necessity for the rule of law, by which he meant that the people had the right to call those in authority to account if they did not obey legal statutes or if they acted in an immoral way. If people could not see that laws were being respected, they may take the law "into their own hands." Masire also warned that there could be serious problems if national resources were not fairly distributed. He wanted the citizens to feel that actions being taken by authorities were "fair and just".

H.E. Karl Auguste Offmann, Republic of Mauritius, asked the 64 million dollar question, why are we looking for good governance? He said it could be for several reasons: to introduce the rule of law, to introduce democracy, to introduce individual freedom, to

stop people suffering and to give citizens a better life. Offmann had been surprised by comments he'd heard about the rule of law and the possibility of sanctions. Surely, both sides of the Europe-Africa partnership had to be satisfied and freedom" had to be shared. It was this current lack of equality between Africa and the West that had pushed the former into the arms of China. Offmann understood that Europeans did not regard China as a role model in areas such as human rights. However, that did not stop Europe trading with the Chinese government. He concluded by asking Europe, with its technology and experience, to help Africa. The continent had 52 countries and real progress was being made, with free elections and a reduced number of conflicts. All of Africa's citizens needed help and Offmann wanted genuine partnership rather than talk of sanctions.

Pierre Buyoya:

"For me, the best sanction is the sanction by the people."



nord du pays. De conclure que l'intervention internationale avait donné dans ce cas peu de résultats. Monsieur Labertit était plus enclin à affirmer que la génération montante d'un pays est maître de son avenir et de sa propre histoire et que cet avenir ne devait pas dépendre d'interventions internationales.

S.E. Aristides Maria Pereira, de la République du Cap-Vert, a parlé de la transition réussie de son propre pays, de l'état de colonie à celui d'état indépendant (dont 15 années de conflit armé) et du passage d'un système de monopartisme à celui de multipartisme. Il a conclu que le Cap-Vert constituait peut-être un cas spécifique, compte tenu du fait que son peuple possédait une longue histoire douloureuse et avait formellement mandaté son gouvernement pour que celui-ci prenne toutes les mesures nécessaires à l'instauration de conditions de vie dignes de ce nom. En tant que pays pauvre en ressources naturelles, le Cap-Vert était, selon S.E. Pereira, absolument tributaire de l'aide de la communauté internationale dans le cadre de ce processus. En l'espace de 30 années, le Cap-Vert est passé du statut de pays sous-développé à celui de pays émergent. Le débat politique jouit à présent d'une meilleure transparence et plusieurs changements de pouvoir ont eu lieu. S.E. Pereira a mis l'accent sur la nécessité de changement et de développement dans les domaines politique et économique.

Madame Hertha Däubler-Gmelin, Députée au Bundestag (Allemagne) a commenté les remarques faites par S.E. Diouf en déclarant que la priorité devait être accordée à la prévention et à la construction (peace building) de la paix plutôt qu'à sa conservation (peace keeping), notamment en République démocratique du Congo. Concernant la remarque préliminaire faite par Monsieur Cramer et l'intervention de la Chine

en Afrique, Mme Däubler-Gmelin a également critiqué l'absence de tout multipartisme en Chine et a souligné que les dirigeants africains débattaient à présent activement des droits de l'homme.

S. E. Sir Q. Ketumile J. Masire, de la République du Botswana, a déclaré que la nécessité de l'Etat de droit, qu'il a défini comme étant le droit du peuple à demander des comptes aux responsables compétents si ceux-ci ne respectaient pas les lois ou s'ils agissaient de manière immorale, constituait la quintessence. Face au non-respect de la loi, le peuple pourrait être tenté de « prendre les choses en mains et d'instaurer sa propre loi ». S.E. Masire a mis en garde contre l'apparition de sérieux problèmes en cas de distribution injuste des ressources nationales. Il faut, selon lui, que les citoyens aient le sentiment que les actions engagées par les autorités sont « équitables et justes ».

S.E. Karl Auguste Offmann, de la République de Maurice, a posé la question de fond, à savoir, pourquoi recherchons-nous la bonne gouvernance ? Selon lui, il existe plusieurs raisons à cela : pour créer l'Etat de droit, pour introduire la démocratie, pour instaurer la liberté individuelle, pour mettre un terme à la souffrance d'un peuple et pour offrir de meilleures conditions de vie aux citoyens. S.E. Offmann s'est montré surpris des commentaires entendus sur l'Etat de droit et sur la possibilité de sanctions. Certes, il est nécessaire de satisfaire les deux parties du Partenariat Europe-Afrique et de partager la liberté. C'est assurément l'inégalité actuelle existant entre l'Afrique et l'Occident qui a poussé la première à se tourner vers la Chine. S.E. Offmann comprend que les Européens ne considèrent pas la Chine comme un modèle, en matière de droits de l'homme notamment. Mais cela n'empêche pas l'Europe de négocier avec le gouvernement chinois. Il a conclu en demandant à l'Europe d'aider l'Afrique à l'aide de sa technologie et de son expérience. Le continent compte 52 pays et des progrès réels sont en cours avec l'organisation d'élections libres et la diminution du nombre des conflits. Tous les citoyens africains ont besoin d'aide et S.E. Offmann a émis le souhait d'instaurer un partenariat véritable plutôt que de parler de sanctions.



Pierre Buyoya:

« Pour moi la meilleure sanction c'est la sanction du peuple. »

Session II

Building a Framework for Successful Transitions

INCENTIVES RATHER THAN CONDITIONS

The German Development Institute's **Sven Grimm** looked at building a framework for policy reform and described it as a balancing act between the available timeframe and the ability of the people concerned to make it happen. Having heard the initial debate, Grimm covered four of the key points raised:

1. *Good governance*: an important topic that was much broader than the fight against corruption, as it also touched on structural issues
2. *Incentives rather than conditions*: Grimm commented that observers from the outside tended to over-estimate the positive effects of policy reform and underestimate the possible negative impact. He insisted that "conditionality" did not work and that the EU was indeed turning to incentives. Noting that this could have far-reaching consequences, Grimm argued that there had to be a follow-up mechanism and that implementation management was vital.
3. *Development can't be achieved by using a checklist*: Describing development as a political process, Grimm highlighted the need for flexibility as there was no fixed blueprint. Principles and distant goals did exist and these could help, e.g. the Millennium Development Goals plus others at European, African and national levels.
4. *Implementation*: The vital part of the process – strategies existed at the European level but there had to be sufficient coordination of all Member States.

Nicéphore D. Soglo:

"Very quickly, corruption, the burden of debts and the costs of democratisation revealed the necessity of rigorous administration. And the 'primus of rigorous administration' has replaced the 'primus of democracy'."



Soglo focussed on the differences between the IMF's approach, i.e. for Benin to move to a market economy as quickly as possible, and that of the Chinese government. The latter preferred the traditional path of "crossing a river slowly and with a sure foothold". He also returned to the subject of conditionality, with the World Bank imposing conditions (democracy, multi-party system in place, economic reform, constitutional court, etc.) before agreeing that funding would be available. Soglo did not want the West to treat the African people like children,. He observed that China was achieving gradual growth and that meant that problems could be addressed over time and that this is perhaps the way forward.

World Bank Executive Director **Eckhardt Deutscher** admitted that the Bank tended to focus on good governance and anti-corruption measures, and he insisted that it was essential to look at the total development system. Looking back, Deutscher highlighted two events:

- The International Conference on Financing for Development, held in 2002 in Monterrey, Mexico, had agreed the need to give developing countries

Séance II

Créer un cadre pour réussir la transition avec succès



Nicéphore D. Soglo:

« Très vite, la corruption, le poids de la dette et le coût de la démocratisation ont mis en lumière la nécessité de la rigueur dans la gestion. Et 'la prime à la bonne gestion' a remplacé la 'prime à la démocratie'. »

FOURNIR DES INCITATIONS AU LIEU DE POSER DES CONDITIONS

Sven Grimm, de l’Institut allemand du développement, a abordé le thème de la création d’un cadre de réforme politique qu’il a décrit comme un acte d’équilibrisme entre le calendrier disponible et la capacité des responsables à faire en sorte qu’il soit réalisé. Après avoir écouté le débat initial, Monsieur Grimm a traité quatre des principaux sujets évoqués :

1. *Bonne gouvernance* : un thème important de portée beaucoup plus large que la lutte contre la corruption, compte tenu du fait qu'il touche également à des sujets d'ordre structurel
2. *Fournir des incitations au lieu de poser des conditions* : Monsieur Grimm a déclaré à ce sujet que les observateurs extérieurs avaient tendance à surestimer les effets positifs de la réforme politique et d'en sous-estimer l'impact négatif éventuel. Il a insisté sur le fait que la « conditionnalité » ne fonctionnait pas et que l’Union européenne se concentrerait bien à présent sur les incitations. Notant que ceci pourrait avoir de profondes conséquences, Monsieur Grimm a estimé qu'il était nécessaire d’instaurer

un mécanisme de suivi et qu'une gestion de la mise en œuvre était primordiale.

3. *Le développement ne peut être réalisé sur la base d'une check-list* : décrivant le développement comme un processus politique, Monsieur Grimm a souligné la nécessité de faire preuve de flexibilité, compte tenu du fait qu'il n'existe aucun projet bien défini. Il existe néanmoins des principes et des objectifs à long terme et ceux-ci peuvent constituer une aide à la réalisation, notamment, des objectifs de développement du Millénaire et, en outre, d'autres objectifs à un niveau européen, africain et national.
4. *Mise en oeuvre* : la partie essentielle du processus – des stratégies existent à un niveau européen mais une coordination suffisante de tous les Etats-membres est nécessaire.

S.E. Soglo a concentré son intervention sur les différences existant entre l’approche du FMI, notamment, en ce qui concerne l’introduction aussi rapide que possible d’une économie de marché au Bénin, et celle du gouvernement chinois. Ce dernier priviliege la voie traditionnelle qui consiste à « traverser la rivière lentement mais sûrement ». Il est également revenu sur le thème de la « conditionnalité », en évoquant les conditions imposées par la Banque mondiale (démocratie, instauration du multipartisme, réforme économique, court constitutionnelle, etc.) avant que celle-ci n'octroie des crédits. S.E. Soglo a déclaré refuser que l’Occident traite les Africains comme des enfants. Il a fait observer que la Chine accomplissait une croissance progressive et que cela signifiait que les problèmes pouvaient être affrontés avec le temps et que cela constituait peut-être une façon d’aller de l’avant.

more responsibility, but, in the event, “nothing had happened.”

- President Bush’s administration had created a department to see if development was effective, but Deutscher said that it was pointless to blame the development institutions if some receiving governments were spending money on arms.

He therefore called for global governance, where a framework was required that placed the responsibilities on all countries, not just on the rich ones. Deutscher asked for advice from the representatives of the African nations as to what they could do to make the international community more accountable.

H.E. Pierre Buyoya, Republic of Burundi, talked of his own experiences, where his country had just emerged from a Civil War. Good governance was not yet in place and Buyoya defined transition as the period when a country was aiming to set the conditions for good governance. These conditions were described as:

- *Peace as a pre-condition for good governance:* Buyoya gave the examples of the Ivory Coast and Somalia, places where good governance was impossible.
- *The need for legitimate institutions:* With free elections having taken place in the DRC and Burundi, Buyoya said Africa was “on the move.” However, he argued that the international community tended to reduce its involvement following elections.
- *The need for consolidation:* The “peace dividend” had to be created and this was said to be the main failing of the international community as the World Bank set conditions that made progress impossible in a the post-conflict timeframe.

Buyoya argued that it was impossible to introduce the rule of law at a time when the vital institutions (police, teachers, tax collectors, etc.) were not receiving salaries. Buyoya concluded that the international community had to initiate a dialogue on good governance and what that meant on both sides. If the dialogue was not fruitful, he acknowledged that sanctions might become an option. However, Buyoya said that the most effective sanctions would come from the African

Artistides Maria Pereira:

“In our opinion and under these circumstances, it is enough to be patriotic and honest to achieve a fortunate outcome.”



people themselves. Buyoya said good governance needed time and real solidarity, with the latter resting on the shoulders of the African leaders.

TOWARDS A GENUINE TWO-WAY PARTNERSHIP

Former Director-General for Development at the Commission and Founding Member of Transparency International **Dieter Frisch** said he was delighted that the debate was moving as it had not just focused on the formal aspects of democracy but more on real experiences on the ground and the need for both economic and social progress.

For Frisch, the real test was to see if the lives of African citizens had been improved. Overall, both parties had to have an open and frank dialogue. It had to be a mature and adult relationship. In that respect, he criticised the China-Africa trade deals as China had set no conditions and had no regard for how the money that Africa received was to be spent. Dialogue was important, as Frisch argued that if a country could demonstrate to the international community that it could use resources effectively, then that country should receive funding. He added that external assistance should not be linked to political involvement, but that flexibility of approach was vital.

Former Prime Minister of Senegal **Mamadou Lamine Loum** was another speaker to insist that all parties had important roles if the Europe-Africa partnership was to be fruitful. However, he argued that the main efforts had to be made nationally. Europe had to be more willing to let internal processes ripen, as currently



Artistides Maria Pereira

« A notre avis et dans de telles circonstances, il suffit d'être patriote et honnête pour arriver à une sortie heureuse. »

Eckhardt Deutscher, Directeur exécutif de la Banque Mondiale, a admis que la Banque avait tendance à se concentrer sur la bonne gouvernance et les mesures de lutte contre la corruption et il a insisté sur le fait qu'il était essentiel de considérer le système de développement dans son ensemble. A titre de rétrospective, Monsieur Deutscher a souligné deux évènements marquants :

- La Conférence internationale sur le financement du développement organisée en 2002 à Monterrey, au Mexique, avait convenu de la nécessité d'accorder davantage de responsabilité aux pays en voie de développement, mais, concrètement, « rien n'a été fait. »
- L'administration Bush a créé un département chargé d'évaluer l'efficacité du développement, mais Monsieur Deutscher dit qu'il ne servait à rien d'accuser les institutions de développement si certains gouvernements bénéficiaires dépensaient de l'argent pour acheter des armes.

Il a donc plaidé en faveur d'une gouvernance globale exigeant un cadre qui attribue des responsabilités à tous les pays, pas seulement aux pays riches. Monsieur Deutscher a demandé que les représentants des nations africaines fournissent des propositions eu égard aux mesures qu'ils pourraient prendre pour rendre la communauté internationale plus responsable.

S.E. Pierre Buyoya, de la République du Burundi, a rendu compte de ses propres expériences réalisées à l'époque où son propre pays venait de sortir de la guerre civile. La bonne gouvernance n'est pas encore instaurée et S.E. Buyoya a défini la transition comme une période au cours de laquelle un pays tente

d'instaurer les conditions de la bonne gouvernance. Ces conditions sont les suivantes :

- *La paix comme condition préalable de la bonne gouvernance* : S.E. Buyoya a fourni les exemples de la Côte d'Ivoire et de la Somalie, des pays où la bonne gouvernance était impossible.
- *La nécessité de disposer d'institutions légitimes* : les élections libres qui ont eu lieu en République démocratique du Congo et au Burundi, ont montré, selon S.E. Buyoya que l'Afrique « bougeait ». Cependant, il est d'avis que la communauté internationale a tendance à moins s'impliquer dans la phase qui suit les élections.
- *Le besoin de consolidation* : le « dividende de paix » doit être généré et il apparaît être le principal démerite de la communauté internationale, dès lors que la Banque Mondiale pose des conditions rendant le progrès impossible en période post-conflictuelle.

S.E. Buyoya a affirmé qu'il était impossible d'introduire l'Etat de droit à une période où les membres des institutions fondamentales (police, corps enseignant, recette des Impôts, etc.) ne percevaient aucun salaire. S.E. Buyoya a conclu en déclarant que la communauté internationale devait initier un dialogue sur la bonne gouvernance et sur sa signification du point de vue des deux parties. Il a admis que des sanctions pouvaient constituer une option dans le cas où ce dialogue s'avérait stérile. Néanmoins, S.E. Buyoya a ajouté que les sanctions les plus efficaces viendraient des Africains eux-mêmes. S.E. Buyoya a estimé que la bonne gouvernance requérait du temps et une réelle solidarité, cette dernière relevant de la compétence des dirigeants africains.

VERS UN VÉRITABLE PARTENARIAT BILATÉRAL

L'ancien Directeur général du Développement à la Commission européenne et membre fondateur de Transparency International, **Dieter Frisch**, s'est dit heureux de l'évolution du débat qui ne s'était pas simplement concentré sur les aspects formels de la démocratie mais davantage sur des expériences réelles

there was a lack of sustainability. Lamine Loum argued that democracy was essential for good governance but he also insisted on the need for effective leadership, a situation where the West could have little impact. Moved to make concise definitions, he said good governance meant sticking to the rules of the game, whereas good politics meant having options. Within the continent of Africa, Lamine Loum observed a whole spectrum of situations. For example, he said that in the Ivory Coast, the country was clinging to "old demons" and that the leaders had to understand the country's identity and find a correct balance. On the question of good politics, he saw no point in conditions being set (and changed) on a continuing basis, as the situation had to be allowed to mature over a period of time.

Lamine Loum added that he was surprised about Europe's concerns about China, as it was just another donor that should adhere to good donor practices. He wanted the process (Africa-China) to be examined each step of the way, and ensure that positive achievements were irreversible.

After Josselin reminded the conference that good governance always came with a price tag, **Alain Rens**, Ambassador, Foreign Ministry of Belgium, commented that the Belgian business community saw both the ethical and efficiency sides of governance. He agreed that corruption had been exported to Africa from Europe, but noted that in Europe there was usually a follow-up action, whereas in Africa, the people were always left to pick up the tab. On the efficiency side of the equation, Rens argued that if African countries could ensure the safety of people and goods, then investment would flow into the continent.

On the subject of China, Rens argued that it had a different agenda to Europe as it was not interested in governance but simply on a rapid exploitation of the continent's natural resources. He argued that Europeans wanted Africa and Europe to move in parallel and take a long-term view. However, Rens admitted that the EU's current crisis (of direction) was making it difficult to agree on how it should provide aid to

Hertha Däubler-Gmelin:

"I think that we need peace building and adequate funding for it."



Africa. There was a plan to double aid by 2010 but this was without any specific definition of projects. Rens also disliked China's ability to piggy-back on the infrastructure created by Europe.

Kortmann commented that the discussion was demonstrating that democracy was built on "thin ice", as had been demonstrated in the Balkans. She wanted more focus on how the Europe-Africa partnership could improve the lives of Africa's citizens. In essence, Kortmann wanted the EU to be more positive and to stand up and be counted."

The Deputy Director of the German Institute for International and Security Affairs, **Stefan Mair**, had been surprised by the criticism of the West's policy of good governance, as it had been created following the failure of straight development aid in the 1980s. While admitting that the West might have neglected to ensure how African countries could deliver results, Mair insisted that institutions were more important than leadership. The former limited the power of ineffective leaders and allowed policies to be implemented.

Stith reminded the conference that time was pressing for countries like Liberia, as they had months rather

Ketumile Masire:

"The rule of law is not only parliamentary statutes, but also the moral aspect what people consider to be fair and just."





Hertha Däubler-Gmelin

« Je pense que nous avons besoin d'établir la paix et des moyens qui vont avec. »

vécues sur le terrain et sur la nécessité de réaliser des progrès dans les domaines économique et social.

Du point de vue de Monsieur Frisch, l'amélioration ou non de la vie des citoyens africains constitue le véritable test. Il importait avant tout que les deux parties aient un dialogue ouvert et franc. Il leur fallait également entretenir une relation mature et adulte. De ce point de vue, il a émis certaines critiques concernant les négociations commerciales sino-africaines, en ceci que la Chine n'avait posé aucune condition et ne tenait aucunement compte de la façon dont l'Afrique dépenserait l'argent reçu. Le dialogue est important, car, selon Monsieur Frisch, si un pays pouvait démontrer à la communauté internationale qu'il est en mesure d'utiliser ses ressources efficacement, il devrait alors pouvoir bénéficier de financements. Il a ajouté qu'une assistance extérieure ne devait être liée à aucun engagement politique mais qu'il était essentiel de faire preuve de flexibilité dans l'approche.

L'ancien Premier Ministre du Sénégal **Mamadou Lamine Loum**, est également intervenu pour insister sur le fait que toutes les parties avaient un rôle important à jouer dans le succès du partenariat Europe-Afrique. Il n'en demeure pas moins vrai, a-t-il ajouté, que les principaux efforts doivent être fournis à une échelle

nationale. L'Europe doit être davantage prête à laisser mûrir les processus internes, compte tenu du manque actuel de développement durable. Monsieur Lamine Loum a déclaré que la démocratie était essentielle pour la bonne gouvernance et il a également insisté sur la nécessité de disposer d'un leadership efficace, un aspect où l'Occident pouvait exercer une légère influence. Dans un esprit de concision, il a déclaré que la bonne gouvernance signifiait le respect des règles du jeu, alors que la bonne politique signifiait quant à elle le choix entre des options. Monsieur Lamine Loum observe un vaste éventail de situations sur l'ensemble du continent africain. A titre d'exemple, il a parlé de la Côte d'Ivoire comme d'un pays qui s'accrochait à ses « vieux démons » et a ajouté que les dirigeants devaient comprendre l'identité du pays pour trouver un équilibre adéquat. En ce qui concerne la bonne politique, il ne conçoit pas de raison de poser (et de modifier) continuellement des conditions, compte tenu du fait qu'il faut laisser un certain temps à la situation pour évoluer dans le bon sens.

M. Lamine Loum a ajouté qu'il était surpris des craintes exprimées par l'Europe vis à vis de la Chine car ce pays n'était qu'un bailleur supplémentaire susceptible d'adhérer aux bonnes pratiques de donation. Il a souhaité que le processus (Afrique-Chine) fasse l'objet d'un examen étape par étape et a affirmé que les acquis positifs étaient irréversibles.

Après que Monsieur Josselin eut rappelé aux participants que la bonne gouvernance a toujours son prix, **Alain Rens**, Ambassadeur, Ministre des Affaires étrangères de Belgique, a ajouté qu'aux yeux de la communauté des affaires belge, l'éthique et l'efficacité constituaient les deux aspects principaux de la gouvernance. Il a rejoint l'idée que la corruption avait été exportée d'Europe en Afrique mais a fait remarquer qu'en Europe, il existait habituellement une procédure de poursuite, alors qu'en Afrique, c'était toujours le peuple qui en payait les conséquences. D'un point de vue économique, Monsieur Rens a déclaré que, dès que les pays africains seraient en mesure de garantir la sécurité des individus et des biens, les investissements ne tarderaient pas à arriver sur le continent.



Ketumile Masire:

« L'Etat de droit s'exprime non seulement par des statuts parlementaires mais aussi par l'aspect moral de ce que les gens considèrent être juste et conforme. »



than years to get things right. He added that it was important that the conditions for aid were fair and that donor countries and the international community had to follow-up on their involvement.

Pinzler called upon Offmann to sum up the proceedings. He noted that good governance had emerged as the main topic of the debate, and that the majority agreed that it was a pre-requisite for development. However, Offmann advised caution as other essential conditions included peace and a requirement for democratic institutions. That implied the need for a transition period, during which, both sides, donors and receivers, had to be accountable for progress. Speaking on behalf of Africa, he stated that it was willing to be responsible and there had to be robust institutions and a strong civil society. Then good governance could emerge.

Returning to China, Offmann said African states welcomed its aid, especially as it came without conditions. He had also heard a call for a frank and open dialogue, and Offmann insisted that such a dialogue should not just lead to good governance but also to an improvement in the lives of citizens. Finally, on the subject of the Europe-Africa partnership, he argued that this had to be a two-way relationship – one of business equality – as Europe would be receiving a return on investment. It was not simply a question of aid to the developing world.

*Summary by John Chapman, Journalist
Friends of Europe*

Karl Auguste Offmann:

"There is a contradiction in Europe because you know that China is not an archetype for development. But you do business with China – and you do it very well."



Evoquant la Chine, Monsieur Rens a fait remarqué que ce pays avait des priorités différentes de celles de l'Europe du fait qu'il n'était pas intéressé par la gouvernance mais simplement par une rapide exploitation des ressources naturelles du continent. Il a insisté sur le fait que les Européens souhaitaient voir l'Afrique et l'Europe évoluer parallèlement et dans une perspective orientée sur le long terme. Monsieur Rens a cependant admis que la crise actuelle de l'Union européenne (crise de direction) rendait un accord difficile sur le mode d'aide à mettre en place pour l'Afrique. Il est prévu de doubler l'aide à l'horizon 2010 mais ce plan ne contient aucune définition spécifique de projets. Monsieur Rens a également exprimé son aversion quant à la capacité de la Chine à tirer profit des infrastructures créées par l'Europe.

Madame Kortmann a ajouté que le débat montrait que la démocratie était construite sur un « terrain mouvant », comme l'avait prouvé la situation dans les Balkans. Elle a souhaité que l'accent soit davantage porté sur la manière dont le partenariat Europe-Afrique pourrait contribuer à améliorer la vie des citoyens africains. En substance, Madame Kortmann a demandé à l'Union européenne d'être plus positive et de jouer cartes sur table. »

Stefan Mair, Directeur adjoint de l'Institut allemand des Affaires internationales et de Sécurité, a exprimé sa surprise quant aux critiques formulées à l'encontre de la politique occidentale de bonne gouvernance, compte tenu du fait qu'elle a été créée suite à l'échec de l'aide directe au développement mise en place dans les années 80. Admettant que l'Occident avait peut-être négligé de s'assurer de la manière dont les pays africains pourraient fournir des résultats, Monsieur Mair a insisté sur le fait que les institutions revêtaient

une plus grande importance que le leadership. Les premières limitaient le pouvoir des dirigeants inefficaces et permettaient la mise en œuvre des politiques.

Monsieur Stith a rappelé aux participants l'urgence de la situation dans les pays tels que le Liberia, étant donné que le temps leur était compté pour mettre les choses en place. Il a ajouté qu'il était important que les conditions d'aide soit justes et que les pays donateurs ainsi que la communauté internationale se devaient d'assurer un suivi de leur engagement.

Monsieur Pinzler a demandé à S.E. Offmann d'effectuer un résumé de la séance. Il a fait remarquer que la bonne gouvernance avait constitué le thème central des débats et que la majorité des participants s'accordait à dire qu'elle était la condition sine qua non du développement. Cependant, S.E. Offmann a mis en garde contre le fait de ne pas négliger d'autres conditions essentielles telles que la paix et la nécessité de mettre en place des institutions démocratiques, ce qui impliquait la nécessité d'une période de transition, durant laquelle les deux parties, bailleurs et bénéficiaires, devaient s'engager en faveur du progrès. Parlant au nom du Continent africain, il a déclaré qu'il fallait agir en responsable et qu'il avait besoin d'institutions solides et d'une société civile forte. C'est dans ce contexte que la bonne gouvernance apparaîtrait.

Revenant à la Chine, S.E. Offmann a dit que les états africains saluaient son aide, d'autant que celle-ci était accordée sans conditions. Il a également relevé l'appel en faveur d'un dialogue franc et ouvert et S.E. Offmann a insisté sur le fait qu'un tel dialogue ne devait pas seulement aboutir à la bonne gouvernance mais aussi à une amélioration de la vie des citoyens. Finalement, sur le sujet du partenariat Europe-Afrique, il a déclaré qu'il fallait instaurer un partenariat dans les deux sens – avec des partenaires égaux en affaires – dès lors que l'Europe bénéficierait d'un retour sur investissement. Il ne s'agissait pas uniquement d'une question d'aide aux pays en voie de développement.

Karl Auguste Offmann:

« Là, il y a une contradiction en Europe parce que vous savez que la Chine n'est pas un modèle de développement. Pourtant, vous commercez avec la Chine – et vous commercez bien. »

*Résumé par John Chapman, journaliste,
Les amis de l'Europe*



CVs of the Former Presidents



His Excellency Pierre Buyoya, Republic of Burundi,

served two terms as President, the first from 1987–1993 and the second from 1996–2003. In the interim between his presidential terms, he created and served as head of the Foundation for Unity, Peace, and Democracy, a nonprofit organization dedicated to studying the institutional, judicial and security systems of Burundi and issues related to peace and reconciliation in Burundi. Mr. Buyoya served as a Member and advisor of the Council for Africa, which studies African development at the World Bank.



His Excellency Abdou Diouf, Secretary General of La Francophonie and former president of the Republic of Senegal, served as President from 1981 to 2001. Before, from 1970 to 1981 he was Prime Minister under the presidency of Léopold Sédar Senghor. Diouf held his post as president through the 1983, 1988,

and 1993 elections. He was confirmed in the office in the elections of February 1983, and in February 1988 he was reelected with 73% of the vote. After this defeat 2000 Diouf handed power to Abdoulaye Wade. He worked just as ardently towards making a voice for Senegal by way of a number of international summits, and fought for a greater African unity. Diouf has also been active in international organizations, both during and after his presidency. He was chairman of the Organization of African Unity twice, from 1985 to 1986 and from 1992 until 1993. Since 2003, he has been the Secretary General of La Francophonie. He was re-elected to that post for another four years at the organization's summit in Bucharest in September 2006.



His Excellency Sir Q. Ketumile J. Masire, Republic of Botswana served as President from 1980 to 1998. Before entering Masire was a journalist. In 1962 he

co-founded the Botswana Democratic Party (BDP) along with Seretse Khama and in 1965 was made Deputy Prime Minister. After independence in 1966, he became Vice President. Upon Khama's death in 1980, he was elected President and continued a policy of nonalignment. Under Masire, Botswana remained a democratic and non-racist society. He retired in March 1998 and was succeeded by President Festus Mogae of the BDP. After his retirement as president he has been active in diplomacy, acting as a mediator in the civil war in the Democratic Republic of the Congo.

Curriculum vitae des anciens chefs d'État:

Son Excellence Pierre Buyoya, République du Burundi, a été élu deux fois président à la tête du pays, ses mandats présidentiels portant de 1987 à 1993 et puis de 1996 à 2003. Pendant l'intérim de ses mandats présidentiels, il a fondé la Fondation pour l'unité, la paix et la démocratie dont il a été aussi son directeur. Il s'agit d'une organisation à but non lucratif qui fait des études des systèmes institutionnels, juridiques et sécuritaires de Burundi et des affaires relatives à la paix et la réconciliation en Burundi. Monsieur Buyoya était membre et conseiller du Conseil pour l'Afrique,



qui analyse au sein de la Banque Mondiale le développement de l'Afrique.

Son Excellence Abdou Diouf, Secrétaire Général de la Francophonie et ancien Président de la République du Sénégal, était président de 1981 à 2001. Avant, de 1970 à 1981, S.E. a commencé d'être Premier Ministre sous la présidence de Léopold Sédar Senghor. Il le restait durant les élections de 1983, 1988 et 1993. En 1983 et 1988 Abdou Diouf était réélu avec 73% des votes. En 2000 on l'a abandonné. Diouf rendait le pouvoir à Abdoulye Wade. Abdou Diouf s'est engagé passionnément que le Sénégal soit pris en compte aux sommets internationaux. En plus il s'est battu pour une plus grande unité africaine. Pendant et suite à sa présidence Abdou Diouf a joué un rôle actif dans des organisations internationales. Il était président de



l'Organisation de l'Unité Africaine deux fois, de 1985 à 1986 et de 1992 à 1993. Depuis 2003, il est Secrétaire Général de la Francophonie. Pendant le sommet de l'organisation en 2006 à Bucarest, il a été réélu pour quatre ans.

Son Excellence Sir Q. Ketumile J. Masire, République du Botswana, a été Président de 1980 à 1998. Avant d'entrer la scène politique il a été journaliste. En 1962 il a co-fondé avec Seretse Khama le Parti Démocratique du Botswana (PDB) et en 1965 il a été nommé premier ministre adjoint. Après l'indépendance en 1966, il est devenu vice-président. Suite à la mort de Khama en 1980 il a été élu Président. Il continuait la politique de non-ralliement de son pays. Sous Masire le Botswana restait une société démocratique et non-raciste. Il a démissionné en mars 1998 et a été succédé par Président Festus Mogae de la PDB. Après sa retraite



comme Président, Masire restait actif au niveau diplomatique étant médiateur dans la guerre civile en République démocratique du Congo.



His Excellency Karl Auguste Offmann, Republic of Mauritius, served as President from February 2002 until October 2003. Offmann began his political career

in 1976 and served as Minister of Economic Planning and Development (August 1983), Minister of Local Government and Co-operatives (1984-1986), Minister of Social Security, National Solidarity and Reform Institutions (January 1988-1991). He has played a significant role in ensuring access to education, health care, and other social services. From 1987 to 1991, he was General Secretary of the MSM (Movement Soci-aliste Militant) party which he helped to set up, and from 1996 to February 2000, he served as President of the party.



His Excellency Aristides Maria Pereira, Republic of Cape Verde, served as President from 1975 to 1991.

In 1956 Pereira co-founded the Partido Africano da Independência da Guiné e Cabo Verde (PAIGC). From the late 1940s until Cape Verde's independence, Pereira was heavily involved in the anti-colonial movement. In 1975 he became Cape Verde's first prime minister, a position he held for three mandates. Pereira lost democratic elections in 1991 to António Mascarenhas Monteiro. In addition to critical role he played in the Cape Verde's independence, he also played a pivotal role in the founding of two other independent African nations: Guinea-Bissau and Namibia.



His Excellency Nicéphore D. Soglo, Republic of Benin, served as President from 1991 to 1996. From the historic National Conference of February 1990 until he

assumed the presidency, he served as the Prime Minister, Chief of Government and Minister of Defense of the transitional Government of the Republic of Benin. In the March 1996 presidential election, Soglo was leading in the first round, but was then defeated in the second round by Mathieu Kérékou. In the 80s he held positions at the International Monetary Fund and the World Bank. From 1983 to 1986, he served as the Executive Director of the World Bank in Washington, D.C, representing 24 African States at the Board. He is also the author of the Book: *Democratic Change and Economic Reforms in Africa: The Case of Benin*.

Son Excellence Karl Auguste Offmann, République de l'Île Maurice, a été Président de février 2002 jusqu'en octobre 2003. Offmann a commencé sa carrière politique en 1976. Il a occupé plusieurs fonctions politiques : ministre pour la planification économique et le développement (1983), ministre pour le gouvernement local et les coopératives (1984-1986), ministre de la sécurité sociale, de la solidarité nationale et la réforme des institutions (1988-1991). Il a joué un rôle clé pour les garanties d'accès à l'éducation, au système de santé publique et autres services sociales. De 1987 à 1991 il a été secrétaire général du MSM (Mouvement



Socialiste Militant) qu'il a aidé à s'établir et dont il a été son président de 1996 à 2000.

Son Excellence Aristides Maria Pereira, République du Cap-Vert, a été Président de 1975 à 1991. En 1956 Pereira a co-fondé le Partido Africano a Independência da Guiné e Cabo Verde (PAIGC). A partir de la fin des années 40 jusqu'à l'indépendance du Cap-Vert Pereira s'est engagé fortement au mouvement anti-colonial. En 1975 il est devenu le premier Premier Ministre du Cap-Vert et a gardé cette position pendant trois mandats. Aux élections de 1991 Pereira a perdu les élections démocratiques contre Mascarenhas Monteiro. Pereira a non seulement joué un rôle décisif pour l'indépendance



du Cap-Vert mais aussi pour celle de deux autres nations africaines: la Guinée-Bissau et la Namibie.

Son Excellence Nicéphore D. Soglo, République du Bénin, a été Président de 1991 à 1996. De la Conférence nationale historique en février 1990 jusqu'en 1991, quand il a été élu à la présidence, il a été Premier Ministre et ministre de la défense du gouvernement transitoire de la République du Bénin. Aux élections de mars 1996 Soglo était arrivé en tête du premier tour, mais a été battu au deuxième tour par Mathieu Kérékou. Dans les années 80 il tenait des fonctions au Fonds monétaire international et à la Banque Mondiale. De 1983 à 1986 il a été directeur exécutif de la Banque Mondiale à Washington D.C. en représentant



les 24 états africains dans le comité directeur. Il est également l'auteur du livre: *Democratic Change and Economic Reforms in Africa : The Case of Benin*.

CVs of the Discussants

Mrs. Mandeep Bains is Senior Policy Adviser for the United Nations Millennium Development Goals Campaign in the USA since 2005. Thus, she was directly involved in the United Nations' Summit and the World Trade Organization talks in Hong Kong. From 1995 to 1997 Mrs. Mandeep Bains was Government Economist and Member of the European Fast Stream in the British Department for International Development. In the years 1997 to 2004 she served in several functions for the European Commission. There, inter alia, she worked as economist in the Europe-Aid Cooperation Office and in the Directorate General for Economic and Financial Affairs. Additionally, Mrs. Bains served in the European Commission on secondment from the UK Department for International Development.

Mr. Christopher Cramer is senior lecturer in development studies at the School of Oriental and African Studies, University of London. He chairs the Centre of African Studies. His main research areas are political economy of war, rural poverty and rural labour markets, privatisation, and the economics and politics of commodity processing in developing countries (hereby, Mr. Cramer focuses especially on Africa). He gained expertise inter alia when he worked in South Africa and taught at Cambridge and Eduardo Mondlane University in Mozambique. Frequently he has done consultancy work for different organisations, such as the United Nations Development Programme, the Ethiopian Government and the European Commission. In 2006 Mr. Cramer published his new book "Accounting for Violence in Developing Countries".

Mrs. Hertha Däubler-Gmelin is member of the German parliament and former federal minister for Justice. Currently she is chairperson of the parliamentary committee for human rights and humanitarian aid. Mrs. Däubler-Gmelin studied history and political

sciences at the Universities of Tübingen and Berlin, Germany, and finished university with her dissertation in 1975. Since 1972 she is member of the German parliament. After having been *inter alia* deputy chair of the Group of Social Democrats in parliament from 1983 to 1993 and deputy chair of the Social Democratic Party from 1988 to 1997, she was federal minister for justice from 1998 to 2002.

Mr. Eckhard Deutscher was appointed in 2002 Executive Director to the Federal Republic of Germany at the World Bank. He started his career by receiving his PhDs at the University of Frankfurt, Germany, in 1976 and 1985. During this time Mr. Deutscher served as scientific assistant and assistant professor. In doing so he was also lecturer in Mexico and Peru. From 1985 to 1990 Mr. Deutscher took over the Representation of the Friedrich-Ebert-Stiftung in Costa Rica. At the same time he was Director of the Centre for Democratic Studies on Latin America in San Jose, Costa Rica. In 1991 he became Director of the German Foundation for International Development in Bonn, Germany. Before becoming Executive Director at the World Bank, he served as Advisor to the Executive Director from 2001 to 2002. Additionally to these commitments Mr. Deutscher was honorary Secretary General of the Society for International Development in Bonn, Germany, from 1995 to 2000.

Mr. Dieter Frisch is former Director General for Development at the European Commission and Special Adviser to the European Commission. Having studied at the Universities of Frankfurt, Heidelberg and Bonn, in Germany, from 1950 until 1957 he started working for the European Commission. Here, until 1993 he held posts in different areas, especially on development policy where he worked for 24 years. From 1977 onwards Mr. Frisch was first Assistant to the Director General for Cooperation and Development, then Head

Curriculum vitae des intervenants

Mme Mandeep Bains est conseillère principale en matière de politiques dans le cadre de la campagne des Nations-Unies en vue de la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement aux Etats-Unis depuis 2005. Elle a ainsi participé directement au Sommet des Nations-Unies et au Sommet de l'Organisation Mondiale du Commerce organisé à Hong Kong. De 1995 à 1997, Mme Mandeep Bains a travaillé pour le service économique du gouvernement britannique (GES) et a été membre du « European Fast Stream » au Département britannique du Développement international (DFID). De 1997 à 2004, elle a occupé diverses fonctions à la Commission européenne. Dans ce contexte, elle a notamment travaillé en tant qu'économiste à l'Office de coopération EuropeAid et à la Direction générale des Affaires économiques et financières. Mme Bains a par ailleurs été détachée auprès de la Commission européenne par le Département britannique du Développement international.

M. Christopher Cramer est maître de conférences en études de développement à l'Ecole des Etudes orientales et africaines de l'Université de Londres. Il préside le Centre des Etudes africaines. Ses principaux domaines de recherche concernent la politique économique de la guerre, la pauvreté rurale et les marché du travail rural, la privatisation ainsi que les économies et politiques de transformation des produits dans les pays en voie de développement (ce faisant, M. Cramer se concentre particulièrement sur l'Afrique). Il a entre autres travaillé en Afrique du Sud et a enseigné à l'Université de Cambridge et à l'Université Eduardo Mondlane en Mozambique. Il a œuvré à plusieurs reprises en tant que conseiller pour différentes organisations telles que le Programme de développement des Nations-Unies, le gouvernement éthiopien et la Commission européenne. En 2006 M. Cramer a publié son nouvel ouvrage intitulé « Accounting for Violence in Developing Countries ».

Mme Hertha Däubler-Gmelin est députée au Bundestag (Parlement allemand) et ancienne ministre fédérale de la Justice. Elle préside actuellement le Comité parlementaire des Droits de l'Homme et de l'aide humanitaire. Mme Däubler-Gmelin a fait des études d'histoire et de sciences politiques à l'Université de Tübingen et de Berlin, en Allemagne, qu'elle a achevées par une thèse en 1975. Elle est députée au Bundestag depuis 1972. Après avoir entre autres siégé en tant que députée au groupe parlementaire des sociaux-démocrates de 1983 à 1993 et au parti social-démocrate de 1988 à 1997, elle a occupé les fonctions de Ministre fédérale de la Justice de 1998 à 2002.

M. Eckhard Deutscher a été nommé Directeur exécutif à la Banque mondiale pour la République fédérale d'Allemagne en 2002. Sa carrière a débuté par l'obtention de doctorats, en 1976 et en 1985, à l'Université de Francfort, en Allemagne. Pendant cette période, M. Deutscher a travaillé en tant qu'assistant scientifique et professeur assistant. Dans ce contexte, il a également été chargé d'enseignement au Mexique et au Pérou. De 1985 à 1990, M. Deutscher a dirigé le bureau de la Friedrich-Ebert-Stiftung au Costa Rica. Parallèlement, il a été Directeur du Centre des Etudes démocratiques sur l'Amérique latine à San Jose, au Costa Rica. En 1991, il a été nommé Directeur de la Fondation allemande pour le Développement international à Bonn, en Allemagne. Avant sa nomination au poste de directeur exécutif à la Banque mondiale, il a occupé le poste de conseiller du directeur exécutif de 2001 à 2002. Outre ces différentes attributions, de 1995 à 2000, M. Deutscher a été Secrétaire général honoraire de la Société pour le Développement international dont le siège se trouve à Bonn, en Allemagne.

M. Dieter Frisch est l'ancien Directeur général de la Commission européenne pour le Développement et Conseiller spécial auprès de la Commission européenne. Après des études à l'Université de Francfort,

of the Development Policy Division. Within the scope of his later function as Director General for Development, from 1982 to 1993, he took part in the negotiation of Lomé III and Lomé IV. In addition to his professional activities Mr. Frisch is a founding member of the non-governmental organisation Transparency International and a member of its advisory council. Further more he is member of the Board of Governors of the European Centre for Development Policy Management in Maastricht.

Mr. Antonio Sánchez-Bendito Gazpar is Director of the Department for Sub-Saharan Africa at the Foreign Ministry of Spain.

Mr. Sven Grimm is research fellow at the German Development Institute at the department for Governance, Statehood and Development Policy. His areas of research are governance in Africa as well as aid effectiveness. From 1993 to 1999 Mr. Grimm studied political sciences, contemporary history and journalism at the University of Hamburg, at the University of Ghana (Legon/Accra), and at the University Cheikh Anta Dior (Dakar), Senegal. 1999 he served for three years as research officer at the Department of Political Sciences, University of Hamburg, and as lecturer at the Hamburg College of Europe. Subsequently Mr. Grimm completed his dissertation and joined the Overseas Development Institute in London. Here, Mr. Grimm served as research fellow in the Institute's International Economic Development Group working on EU-developing country relations. In 2005 he changed to the Department for Poverty Reduction, Regional Integration and Governance at the German Development Institute. Mr Grimm has recently published on the African Peer Review-Mechanism.

Mr. Hans Hoebke is research fellow for the central Africa programme at the Royal Institute for International Relations, Brussels, Belgium. His main focus includes political and security developments in central Africa and strategic developments in Sub-Sahara Africa. Before he joined the Institute, Mr. Hoebke studied Political Sciences and International Relations in Ghent, Belgium, until 1996. From 1997 to 2000 he worked as desk officer at the Belgian Ministry for Foreign

Affairs. In this context, in 1999, he became Attaché at the Cabinet of the Minister for Foreign Affairs. Following, from 2000 to 2005, Mr. Hoebke was political analyst at the Belgian Ministry of Defence and, later on, research fellow at the Conflict Research Unit (CRU) of the Clingendael Institute in The Hague, Netherlands.

Mr. Charles Josselin is senator of the French Department Cotes-d'Armor (since 2006) and former Minister of France. Besides his mandate as senator, Mr. Josselin is representative of the mayor of Pleslin-Trigavou, France, and vice-president of Côtes d'Armor General Council. Mr. Josselin holds a degree in law, a postgraduate degree in public law and graduated from Political Science Institute of Paris. Before his current mandate, Mr. Josselin held many other international, national and regional functions. Thus, he was minister of state twice and appointed minister of state with responsibility for cooperation (1997 to 1998). Afterwards he became minister delegate with responsibility for cooperation and Francophonie (until 2002). On legislative level he served from 1973 to 1997: Mr. Josselin was elected deputy of the French national assembly for many years and its vice-president from 1973 to 1978. Besides this, he was member of the European Parliament (1979 to 1981). On regional level, inter alia, 1977 Mr. Josselin became mayor of Pleslin-Trigavou.

Mrs. Karin Kortmann is parliamentary secretary of state in the Federal Ministry for economic cooperation and development of Germany (since 2005) and member of the German Social Democratic Party (SPD). Moreover, since 2002 she is member of the party's faction management board. Mrs. Kortmann graduated in social pedagogy at the University of Mainz, Germany. In 1998 she started serving as representative in the German parliament. Since then Mrs. Kortmann was inter alia member of the parliament's committees for 'human rights' and 'economic cooperation and development'. In addition, she was assistant chair of the committee for Human Rights in the SPD's management board. Furthermore, Mrs. Kortmann was spokeswoman for the SPD faction in the committee for economic cooperation and development and assistant member of the subcommittee for social involvement.

Heidelberg et Bonn, en Allemagne, de 1950 à 1957, il a été engagé par la Commission européenne. Il y a occupé plusieurs fonctions dans différents domaines jusqu'en 1993, notamment dans celui de la politique de développement où il a travaillé pendant 24 ans. A partir de 1977, M. Frisch a occupé le poste de premier assistant du Directeur général de la Coopération et du Développement et a repris ensuite la direction de la division Politique de développement. Dans le cadre de ses fonctions en tant que Directeur général pour le Développement, de 1982 à 1993, il a participé aux négociations pour les accords de Lomé III et de Lomé IV. Outre ses différentes attributions professionnelles, M. Frisch est membre fondateur de l'organisation non gouvernementale « Transparency International » et membre du conseil consultatif de cette ONG. Il est également membre du Conseil des gouverneurs du « European Centre for Development Policy Management » (ECDPM) à Maastricht.

M. Antonio Sánchez-Bendito Gazpar est Directeur du département pour l'Afrique subsaharienne au Ministère des Affaires étrangères espagnol.

M. Sven Grimm est Attaché de recherche au département pour la gouvernance, le statut d'état et la politique de développement de l'Institut allemand de développement. Ses domaines de recherche concernent la gouvernance en Afrique au même titre que l'efficacité de l'aide. Entre 1993 et 1999, M. Grimm a étudié les sciences politiques, l'histoire contemporaine et le journalisme à l'Université de Hambourg, l'Université du Ghana (Legon/Accra) et à l'Université de Cheikh Anta Dior (Dakar), au Sénégal. A partir de 1999, il a travaillé pendant trois ans en tant que chercheur au département des Sciences politiques de l'Université de Hambourg et en tant que chargé d'enseignement au College of Europe à Hambourg. Par la suite, M. Grimm a achevé sa thèse et rejoint l'Overseas Development Institute (ODI) à Londres. M. Grimm y a travaillé comme assistant de recherche au sein du groupe de développement économique international de l'Institut qui travaille sur les relations entre l'Union européenne et les pays en voie de développement. En 2005, il a intégré le département pour la réduction de la pauvreté, l'intégration régionale et la gouvernance de l'Institut allemand du développement. M. Grimm a publié récemment un ouvrage sur le mécanisme africain dit « Peer Review mechanism » (APRM ou mécanisme africain de surveillance réciproque).

M. Hans Hoebeke est Attaché de recherche pour le programme Afrique centrale au Royal Institute for International Relations, à Bruxelles en Belgique. Il est spécialisé dans les développements afférents à la politique et à la sécurité en Afrique centrale et dans les développements stratégiques en Afrique subsaharienne. Avant de rejoindre l'Institut, M. Hoebeke a fait des études de sciences politiques et de relations internationales à Gand, en Belgique jusqu'en 1996. De 1997 à 2000, il a travaillé au Ministère belge des Affaires étrangères. Dans ce contexte, il a été nommé attaché au Cabinet du Ministre des Affaires étrangères en 1999. Par la suite, de 2000 à 2005, M. Hoebeke a occupé les fonctions d'analyste politique au Ministère belge de la Défense et, plus tard, le poste d'attaché de recherche au Conflict Research Unit (CRU) de l'Institut Clingendael à La Haye, aux Pays-Bas.

M. Charles Josselin est Sénateur du département français des Côtes-d'Armor (depuis 2006) et ancien ministre du gouvernement français. Outre son mandat de sénateur, M. Josselin est également adjoint du maire de Pleslin-Trigavou, France, et vice-président du Conseil général des Côtes d'Armor. M. Josselin est titulaire d'un diplôme de droit et d'un diplôme de troisième cycle en droit public. Il est également diplômé de l'Institut de Science politique de Paris. Avant son mandat actuel, M. Josselin a occupé plusieurs autres fonctions internationales, nationales et régionales. Ainsi il a été deux fois ministre d'Etat et nommé Ministre d'Etat en charge de la coopération (de 1997 à 1998). Il est ensuite devenu Ministre délégué à la coopération et à la francophonie (jusqu'en 2002). Il a occupé des fonctions législatives de 1973 à 1997 : M. Josselin a été député à l'Assemblée nationale française pendant plusieurs années et a été son vice-président de 1973 à 1978. Il a en outre été membre du Parlement européen (de 1979 à 1981). A un niveau régional, M. Josselin a entre autres été élu maire de Pleslin-Trigavou en 1977.

Mme Karin Kortmann est Secrétaire d'Etat parlementaire du Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (depuis 2005) et membre du Parti social-démocrate allemand (SPD). Par ailleurs, depuis 2002, Mme Kortmann est membre du Conseil d'administration de la faction du parti. Mme Kortmann est titulaire d'un diplôme de pédagogie sociale de l'Université de Mayence, en Allemagne. En 1998, elle est devenue députée au Bundestag. Depuis

Mr. Guy Labertit is counsellor of the Jean-Jaurès-Foundation concerning Africa and Latin-America. Furthermore, he is the French Socialist Party's national delegate for Africa and Francophonie. Mr. Labertit graduated in arts and was a student trade unionist. Afterwards he worked as a teacher and was director of the journal Libération Afrique before he became national secretary of the French Socialist Party. Mr. Labertit focussed particularly on international relations and matters of defence. Since 1993 he is member of the Socialist Party's international office and its national delegate for Africa. Moreover, from 1999 to 2002 he was member of the High Council for International Cooperation.

Mr. Mamadou Loum is former Prime Minister of Senegal. He has graduated at the faculty of Law and Economy of Dakar and at the National School for Administration and Magistracy of Senegal. In 1977 he joined the ministry of economics and finances where he officiated different positions on high level. Inter alia he was General Treasurer (1984 to 1991), General Director of Finance (1991 to 1993) and Deputy Minister of the Budget (1993 to 1998). In 1998 Mr. Loum became minister for economic affairs before he was elected as Prime Minister of Senegal from 1998 to 2000. Currently, he is member of the International Advisory Group on the Chad-Cameroon Petroleum Development and Pipeline Project.

Mr. Stefan Mair is member of the Directorate of the German Foundation Wissenschaft und Politik in Berlin. There, he is deputy chairperson of the German government's advisory board for civil crisis prevention and member of the advisory board for partnership with Africa. The latter is based on the German President's initiative. Mr. Mair's research areas are German foreign relations (especially towards Africa and development policy), political system change and collapse, non-governmental actors in international relations, conflict and crisis management as well as East and Southern Africa.

Mr. Arthur Muliro is Deputy Managing Director at the International Secretariat of the Society for International Development (SID) in Rome, Italy. Mr. Muliro

leads SID's Futures programme that works closely with diverse development stakeholders to develop future-oriented public-interest scenarios that are focused on the challenges of institutional transition and transformation in Eastern Africa. He has successfully managed large-scale scenario projects in Kenya, Uganda and Tanzania and is currently overseeing the execution of a regional scenario project – the East African Scenarios Project, an initiative that aims to generate and sustain dialogue amongst key stakeholders on alternative possible futures that East Africa might have to confront in the coming years. Prior to joining SID, Mr. Muliro worked in South Africa for the Centre for Innovative Leadership, a consulting firm specializing in organizational change and leadership development. It is during his stay in South Africa that he became acquainted with scenario thinking processes and their potential for social change. A graduate of the United States International University–Africa, Mr. Muliro holds a degree in Management Information Systems.

Ms. Petra Pinzler is the European Correspondent of DIE ZEIT, Germany's largest weekly newspaper. Ms Pinzler attended the Cologne School for Journalism and graduated from the University of Cologne, Germany, where she studied politics and economics. She worked as a reporter for public radio stations and daily newspapers covering politics and economics with an emphasis on development and environmental issues. Since 1994 she has been employed by DIE ZEIT – initially as Assistant Editor for the business section. Since 1998 she has been DIE ZEIT political correspondent in Washington, DC. In 2002 she moved to Brussels to cover European Affairs. Ms. Pinzler follows closely the development of the EU's foreign, security and development policies. Ms. Pinzler received the 1999 Robert Bosch Journalism award for her coverage of citizen's engagement and the 2000 Karl Klasen Award for her outstanding coverage of transatlantic issues. She worked in Mexico as an ASA fellow, did research in Chile as a Heinz-Kühn fellow and stayed as a Bucerius Fellow at the Minda de Gunzburg Center for European Studies at Harvard University.

cette date, Mme Kortmann a entre autres été membre des comités parlementaires pour les « Droits de l'homme » et pour la « Coopération économique et le développement ». Elle a en outre occupé un poste d'adjoint au président du Comité des Droits de l'Homme au sein du Conseil d'administration du SPD. Mme Kortmann a par ailleurs été porte-parole de la faction du SPD au sein du Comité pour la Coopération économique et le Développement et membre assistant du sous-comité pour l'engagement social.

M. Guy Labertit est conseiller de la Fondation Jean Jaurès pour l'Afrique et l'Amérique latine. Il est par ailleurs délégué national du Parti socialiste français pour l'Afrique et la Francophonie. M. Labertit est titulaire d'un diplôme des beaux-arts et a été membre du syndicat des étudiants. Il a travaillé par la suite en tant que professeur et a été directeur de publication du journal « Libération Afrique » avant de devenir secrétaire national du Parti socialiste français. M. Labertit s'est surtout consacré aux relations internationales et aux sujets afférents à la Défense. Depuis 1993, il est membre du bureau international du Parti socialiste dont il est le délégué national pour l'Afrique. De 1999 à 2002, il a en outre été membre du Haut Conseil de la Coopération internationale (HCCI).

M. Mamadou Loum est ancien Premier ministre du Sénégal. Il est titulaire d'un diplôme de la Faculté de droit et d'économie de Dakar et de l'Ecole nationale d'Administration et de Magistrature du Sénégal. En 1977, il est entré au Ministère de l'Economie et des Finances où il a occupé différentes positions de haut niveau. Il a entre autres été Trésorier général (de 1984 à 1991), Directeur général des Finances (de 1991 à 1993) et Ministre délégué auprès du Ministre de l'Economie et des Finances chargé du Budget (de 1993 à 1998). En 1998, M. Loum a été nommé Ministre des affaires économiques avant d'être élu Premier Ministre du Sénégal, fonction qu'il a occupée de 1998 à 2000. Il est actuellement membre du Groupe International Consultatif (GIC) Projet d'exploitation pétrolière et d'oléoduc Tchad-Cameroun.

M. Stefan Mair est membre du Conseil d'administration de la Fondation allemande « Wissenschaft und Politik » (SWP) qui siège à Berlin. Il est vice-président du Comité consultatif du Gouvernement allemand pour la

prévention civile des crises et membre du Comité consultatif de partenariat avec l'Afrique. Ce dernier a été créé sur l'initiative du Président allemand. Les domaines de recherche de M. Mair concernent les relations étrangères allemandes (notamment avec l'Afrique et sur la politique de développement), le changement et l'effondrement des systèmes politiques, le rôle des acteurs non gouvernementaux dans les relations internationales, la gestion des conflits et crises au même titre que l'Afrique de l'Est et du Sud.

M. Arthur Muliro est Directeur général adjoint au secrétariat international de la Société pour le développement international (SDI) à Rome, en Italie. M. Muliro est responsable du programme « Futures » de la SDI qui travaille en étroite collaboration avec diverses parties prenantes spécialistes du développement à l'élaboration de scénarios d'intérêt public orientés vers l'avenir et axés sur les défis de la transformation et de la transition institutionnelles en Afrique de l'Est. Il a géré avec succès des projets de scénarios à grande échelle au Kenya, en Ouganda et en Tanzanie et supervise actuellement la réalisation d'un projet de scénario régional – le « Projet Scénarios est-africains » (East African Scenarios Project), une initiative visant à créer et à maintenir le dialogue entre les principaux intervenants sur les différentes situations futures possibles auxquelles pourrait avoir à faire face l'Afrique de l'Est au cours des prochaines années. Avant de rejoindre la SDI, M. Muliro a travaillé en Afrique du Sud pour le « Centre for Innovative Leadership » (CIL), une société de conseil spécialisée dans la restructuration organisationnelle et le développement du leadership. A l'occasion de son séjour en Afrique du Sud, il a pu se familiariser avec les processus d'élaboration de scénarios et leur potentiel en matière de changement social. Diplômé de l'Université « United States International University – Africa », M. Muliro est titulaire d'un diplôme de « Management Information Systems ».

Mme Petra Pinzler est la correspondante Europe de l'Hebdomadaire DIE ZEIT, premier hebdomadaire allemand. Mme Pinzler a fréquenté l'Ecole de journalisme de Cologne et est diplômée de l'Université de Cologne, en Allemagne, où elle a fait des études de sciences politiques et d'économie. Elle a travaillé comme reporter pour des stations radio publiques et des quotidiens dans les domaines politique et économique

Mr. António Rodrigues Pires is senior advisor to the United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD) in Bonn, Germany. In 1975 Mr. Pires completed his academic background with a master of sciences in Agronomy. Afterwards, from 1975 until 1981 he served in the ministry of rural development of Cape Verde. In 1981 Mr. Pires became ambassador extraordinary and plenipotentiary of Cape Verde to the FAO and other international organizations in Rome. Hereby, he was also accredited to several European countries. Following, from 1989 to 1996 Mr. Pires served as ambassador extraordinary and plenipotentiary of Cape Verde to Germany and was also accredited in several European countries as well as to international organizations based in Germany, Austria and Switzerland. At the same time, 1997 to 1998, he was special advisor to the minister of agriculture, environment and food of Cape Verde. In 1998 Mr. Pires functioned for one year as senior liaison officer at the United Nations Convention to Combat Desertification in Bonn, Germany.

Mr. Alain Rens is former ambassador of Belgium. He graduated 1958 at the Université Libre de Bruxelles in political and diplomatic science. In 1969 Mr. Rens started to serve as Attaché in the Private Office of the Foreign Minister of Belgium. Subsequently, his successive posts were inter alia 1974 in New York as Counsellor to the UN and in the 80s ambassador to Dakar, Manila and Cairo. Moreover, from 1992 to 1995 Mr. Rens was permanent representative of Belgium to the North Atlantic Treaty Organization in Brussels, Belgium.

Mr. Ernst Stetter is Director of the European office of the Friedrich-Ebert-Stiftung. He did his studies in economics and political sciences at the Universities of Tübingen, Heidelberg and Abidjan. He completed his studies with a doctorate on the Lomé I and II conventions. He has been employed by the Friedrich-Ebert-Stiftung since 1980. He has been adviser in Senegal from 1980 to 1984 as well as Head of the Africa Department from 1987 to 1991. Before his appointment in Brussels, he was director of the Paris office from 1997 to 2003. Mr. Stetter follows closely EU-African relations, the EU foreign and security policy as well as EU-development issues.

Mr. Charles Stith is visiting professor for international relations at the Boston University as well as director of the African Presidential Archives and Research Center in Boston, USA. Hereby, Mr. Stith serves also as special assistant to the president. He began his professional experience from 1977 to 1994 as minister and senior minister at the Union United Methodist Church, in Boston, USA. Moreover, from 1985 to 1998 he was president of the Organization for a New Equality in Boston, USA. From 1998 to 2001 Mr. Stith received letters of Credence as Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the USA to the United Republic of Tanzania. His academic appointments were lecturer at the Boston College Department of Theology from 1979 to 1987 and visiting lecturer at the Harvard University Divinity School from 1992 to 1994.

Mr. John Tesha is General Secretary of the Africa Forum.



en se spécialisant sur les problèmes de développement et d'environnement. Depuis 1994, elle est employée par l'hebdomadaire DIE ZEIT – à l'origine en tant qu'assistante de rédaction pour la section économique. Elle est correspondante politique pour DIE ZEIT à Washington, DC depuis 1998. Mme Pinzler a déménagé à Bruxelles en 2002 où elle couvre les affaires européennes. Elle y suit de près le développement de la politique de l'Union européenne en matière de politique extérieure, de sécurité et de développement. Mme Pinzler a reçu le Prix du journalisme Robert Bosch 1999 pour sa couverture de l'engagement des citoyens et le Prix Karl Klasen 2000 pour son excellente couverture de thèmes d'outre-Atlantique. Elle a travaillé au Mexique en tant que titulaire d'une bourse ASA, a effectué des recherches au Chili en tant que titulaire d'une bourse de la Fondation Heinz-Kühn et a bénéficié d'une bourse de la Fondation « Zeit-Stiftung Ebelin und Gerd Bucerius » qui lui a permis de séjourner au Centre Minda de Gunzberg d'Etudes européennes de l'Université de Harvard.

M. António Rodrigues Pires est Premier Conseiller auprès de la Convention des Nations-Unies sur la lutte contre la désertification (UNCCD) à Bonn, en Allemagne. En 1975, M. Pires a achevé sa formation académique par l'obtention d'une maîtrise de sciences en agronomie. Par la suite, de 1975 à 1981, il a travaillé au Ministère du Développement rural de la République du Cap-Vert. En 1981, M. Pires a été nommé ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Cap-Vert auprès du FAO et d'autres organisations internationales à Rome. Il a également été accrédité dans plusieurs pays européens. Ensuite, de 1989 à 1996, M. Pires a servi en tant qu'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République du Cap-Vert en Allemagne et a été également accrédité dans plusieurs pays européens de même qu'àuprès d'organisations internationales présentes en Allemagne, en Autriche et en Suisse. Parallèlement, de 1997 à 1998, il a occupé les fonctions de conseil spécial du Ministre de l'agriculture, de l'environnement et de l'alimentaire de Cap-Vert. En 1998, M. Pires a occupé le poste de Premier Officier de liaison à la Convention des Nations-Unies sur la lutte contre la désertification à Bonn, en Allemagne.

M. Alain Rens est ancien ambassadeur de Belgique. Il est titulaire d'un diplôme de science politique et dip-

lomatique obtenu à l'Université Libre de Bruxelles en 1958. En 1969, M. Rens a débuté sa carrière en tant qu'attaché au bureau particulier du Ministre des affaires étrangères de Belgique. Par la suite, il a successivement occupé différents postes, notamment en 1974 à New York, en qualité de conseiller auprès des Nations-Unies et, dans les années 80, en tant qu'ambassadeur à Dakar, Manille et au Caire. Par ailleurs, de 1992 à 1995, M. Rens a été représentant permanent de la Belgique auprès de l'Organisation du Traité nord-atlantique à Bruxelles, en Belgique.

M. Ernst Stetter est Directeur du bureau européen de la Friedrich-Ebert-Stiftung. Il a fait des études d'économie et de sciences politiques à l'Université de Tübingen, de Heidelberg et d'Abidjan. Il a achevé ses études par un doctorat sur les conventions de Lomé I et Lomé II. Il est employé par la Friedrich-Ebert-Stiftung depuis 1980. Il a été conseiller au Sénégal de 1980 à 1984 et responsable du Département Afrique de 1987 à 1991. Avant sa nomination à Bruxelles, M. Stetter a été directeur du bureau de Paris de 1997 à 2003. M. Stetter suit de près les relations entre l'Union européenne et l'Afrique, la politique extérieure et la politique de sécurité, au même titre que les questions de développement de l'UE.

M. Charles Stith est Professeur invité pour les relations internationales à l'Université de Boston et Directeur du Centre présidentiel d'archives et de recherches africain de Boston, aux Etats-Unis. Dans ce contexte, M. Stith occupe également les fonctions d'adjoint spécial au président. Il a débuté sa carrière professionnelle de 1977 à 1994 en qualité de ministre et de ministre principal de la congrégation « Union United Methodist Church » de Boston, aux Etats-Unis. De 1985 à 1998, il a en outre été président de l'Organization for a New Equality (Organisation pour une nouvelle égalité), à Boston, aux Etats-Unis. De 1998 à 2001, M. Stith a reçu des lettres de créance en qualité d'Ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire des Etats-Unis auprès de la République unie de Tanzanie. Dans le cadre de ses fonctions académiques, il a été assistant au Département de théologie du Boston College de 1979 à 1987 et assistant associé à la Harvard University Divinity School de 1992 à 1994.

M. John Tesha est Secrétaire général du Forum Afrique.

The Work of the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)

Development Cooperation

The Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) maintains its own representations in 70 countries of Africa, Asia, the Middle East and Latin America. 70 German staff are posted in these countries at present and – with the assistance of numerous local staff – are engaged in projects in the fields of socio-political development and economic and social promotion.

The FES spends approximately half of its annual budget on international activities. Its partners come from politics, business, associations, trade unions, academia, and also from the communication sector and cultural institutions.

The Friedrich-Ebert-Stiftung sees its activities in the developing countries as a contribution to:

Willy Brandt:
"International cooperation is far too important to be left to governments alone."



- promoting peace and understanding between peoples and inside the partner countries,
- supporting the democratisation of the State and society and strengthening the civil society,
- improving general political, economic and social conditions,
- reinforcing free trade unions,
- developing independent media structures,
- facilitating regional and worldwide cooperation between states and different interest groups and
- gaining recognition for human rights.

www.fes.de

Friedrich Ebert:
"Without democracy, no freedom (...). To protect and to restore it wherever it is under attack is the task of those who cherish freedom."



Les activités de la Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)



Willy Brandt:

« La coopération internationale est une chose bien trop importante pour qu'on la confie aux seuls gouvernements. »

dans la politique, le monde de l'entreprise, les associations, les syndicats, les institutions scientifiques, le secteur de la communication et les institutions culturelles.

Par ses activités dans les pays en développement, la Friedrich-Ebert-Stiftung veut contribuer:

- à promouvoir la paix et l'entente entre les peuples et à l'intérieur des pays partenaires,
- à faire avancer la démocratisation de l'Etat et de la société et à renforcer la société civile,
- à améliorer les conditions politiques, économiques et sociales,
- à renforcer les syndicats libres,
- à développer l'organisation de médias indépendants,
- à faciliter la coopération régionale et mondiale entre les Etats et la société civile,
- à faire respecter les droits de l'homme.



Friedrich Ebert:

« Sans démocratie, pas de liberté. (...) La protéger et la rétablir partout où on lui a porté atteinte, tel est le devoir de ceux qui aiment la liberté. »

www.fes.de

FES Benin

The regional office in Cotonou ranks among the nineteen representations in Sub-Saharan Africa. In Benin, the FES office organises every year, several activities in collaboration with its partners which are media professionals' associations, civil society organisations, trade unionists, women associations, and various other institutions. The FES programmes aim to support its partners' efforts to :

- Strengthen the press freedom and initiate capacity building for media professionals.
- Build the capacity of civil society organisations with a view to consolidating their role of mediation between policy makers and the population especially on subjects relating to the implementation of the ACP-EU Cotonou Agreements.
- Consolidate the emergence of an accountable culture of unionism that takes into consideration not only workers' interests but also the socio-economic challenges of nowadays.
- Promote women's leadership within the media, civil society organisations, trade unions, political parties and enterprises.



Since 2003, the FES office in Cotonou ensures the coordination of the regional project related to the assistance in the implementation of the Cotonou agreements. By way of awareness sessions, trainings and support to the position development, the FES assists in the networking for various organisations in order to work out strategies to follow up the Cotonou agreements and the Economic Partnership Agreements (EPA).

FES Bénin

Le bureau régional de Cotonou compte parmi les dix-neuf représentations de la FES en Afrique Subsaharienne. Au Bénin, le bureau de la Friedrich-Ebert-Stiftung organise chaque année un nombre considérable d'activités en collaboration avec ses partenaires que sont les associations de professionnels des médias, les organisations de la société civile, les centrales syndicales, les associations de femmes et divers autres institutions. Les programmes de la FES visent à accompagner les efforts de ses partenaires pour :

- la consolidation de la liberté d'expression et le renforcement de capacités des professionnels des médias.
- le renforcement des capacités des organisations de la société civile en vue de la consolidation de leur rôle de médiation entre les populations et les décideurs politiques notamment sur les thématiques relatives à la mise en œuvre l'Accord de partenariat

entre les pays d'Afrique, Caraïbes et Pacifique (ACP) et l'Union Européenne (UE) de Cotonou.

- l'émergence et la consolidation d'une culture syndicale responsable qui tienne compte des intérêts des travailleurs mais aussi des défis socio-économiques des temps modernes.
- la promotion du leadership féminin dans les médias, les organisations de la société civile, les syndicats, les partis politiques et les entreprises.

Depuis 2003, le bureau de la FES à Cotonou assure la coordination du projet régional pour l'accompagnement du processus de mise en œuvre de l'Accord de Cotonou. A travers les séances d'information, de formation et d'appui au développement de position, la FES apporte son assistance à la mise en réseau de diverses organisations en vue de l'élaboration de stratégies pour le suivi de l'Accord de Cotonou et l'Accord Partenariat Economique (APE).

FES Botswana

The Republic of Botswana gained independence in 1966 and shortly after that experienced an economic boom due to the discovery of rich diamond deposits. In order to support the young democracy in the direct neighbourhood to the then Apartheid system in South Africa, FES launched the cooperation in 1973 with the main focus on support to the main political actors of the young democracy. For many years the Botswana Democratic Party was the main project partner. Its chairman and then vice president of the country, Ketumile Masire was a major stronghold in this partnership. Early projects targeted, besides the political education, small businesses, trade unions, the media and academic research. After the breakdown of Apartheid and the major changes and challenges brought about by increased globalisation, the project focus shifted towards strengthening of parliament, local democracy, economic policy and various women and youth organizations. A new emphasis was put on strengthening regional integration within the context of the Southern African Development Cooperation,

SADC, which has its Secretariat in Gaborone. Today FES programs comprise capacity building for parliamentarians, political dialogue on topics of democracy, institutional reform, economic and social policy as well as the involvement of non-state actors (NGO, Trade Unions etc.) in the shaping of the democratic Botswana.



FES Botswana

La République du Botswana a accédé à l'indépendance en 1966 et a connu peu après un essor économique dû à la découverte d'importants gisements de diamants. Afin d'apporter son soutien à la jeune démocratie située dans le voisinage direct de l'Afrique du Sud, alors régie par le système d'apartheid, la FES a lancé une coopération en 1973, avec pour objectif majeur de soutenir les principaux acteurs politiques de cette jeune démocratie. Pendant de nombreuses années, le parti démocratique du Botswana a fait office de principal interlocuteur et partenaire dans le cadre des projets. Son président, Ketumile Masire, devenu par la suite vice-président du pays, a été l'un des principaux protagonistes de cette coopération. Outre la formation politique, les projets précédemment mis en place poursuivaient l'objectif de développer les petites entreprises, les syndicats, les médias et la recherche universitaire. A la chute du régime de l'apartheid et avec les principaux changements et défis engendrés par la montée de la mondialisation, l'objectif du projet a été réorienté vers le renforcement du parlement, de la

démocratie locale, de la politique économique et de diverses organisations pour les femmes et la jeunesse. Un nouvel accent a été placé sur le renforcement de l'intégration régionale dans le contexte de la Coopération pour le développement en Afrique du Sud (Southern African Development Cooperation), dont le secrétariat siège à Gaborone. A l'heure actuelle, les programmes de la FES incluent l'élargissement des capacités des parlementaires, le dialogue politique sur des sujets relatifs à la démocratie, à la réforme institutionnelle, à la politique économique et sociale au même titre que l'implication d'acteurs non gouvernementaux (ONG, organisations syndicales, etc.) dans l'établissement de la démocratie au Botswana.

FES Senegal and Cap Verde

The engagement of the Friedrich-Ebert-Stiftung in Dakar, Senegal, started already in 1970s and, thus, has a long history. The task of the Friedrich-Ebert-Stiftung focuses on the following topics: regional integration, good governance, democracy, human rights, political participation and transparency, gender, leadership, labour affairs, media and parliamentary reforms in Cape Verde.

In the context of the topic “Shaping successful transition in Leadership” the Friedrich-Ebert-Stiftung is engaged with several activities. Besides promoting the handbook “Goorboulot” among the Senegalese youth looking for a formation or an employment, contemporary, the Friedrich-Ebert-Stiftung organises a programme about formation for leadership. This programme is organised for prospective leaders in political parties, youth associations and for organisations of civil society.

Additionally, the Friedrich-Ebert-Stiftung in Senegal is also responsible for Cape Verde. Here, the basic activities focus on seminars about formation and amplification of delegates’ capacities. These concern

inter alia technical issues like parliamentarian status as well as matters on good governance, statehood and integration. These working groups and panels are dedicated to all parliamentary groups, to the media, to the civil society as well as to “Réseau des Femmes Parlementaires” (network of parliamentary women) of Cape Verde.



FES Sénégal et Cap Vert

L'engagement de la Friedrich-Ebert-Stiftung à Dakar au Sénégal a une longue histoire qui remonte jusqu'aux années 1970. Le rôle de la Friedrich-Ebert-Stiftung se concentre sur l'intégration régionale, la bonne gouvernance, la démocratie, les droits de l'homme, la participation politique et la transparence, l'égalité des sexes, le leadership, le monde du travail, les médias et la réforme parlementaire au Cap Vert.

Dans le contexte du sujet « Réussir la transition en leadership » la Friedrich-Ebert-Stiftung est engagée dans plusieurs activités. A part de la diffusion du manuel « Goorboulot » destiné aux jeunes sénégalais à la recherche d'une formation ou d'un emploi, la FES organise un programme de formation en leadership. Ce programme est destiné aux leaders futurs actifs dans les partis politiques, les associations de jeunes et dans les organisations de la société civile.

En plus FES Sénégal est responsable pour le Cap Vert où les activités principales ont pour but la formation et l'augmentation des capacités de députés. Les séminaires et ateliers portent sur des thèmes techniques liés au statut du parlementaire aussi bien que sur la bonne gouvernance, l'Etat et l'intégration. Ces événements s'adressent à tous les groupes parlementaires, aux médias, à la société civile et au « Réseau des Femmes Parlementaires » du Cap Vert.

FES Mauritius

Mauritius – the small island is a very good example for successful development in the Indian Ocean.

Partners of the Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) include politicians (from Government and Parliament), trade unions and civil society organizations in Mauritius. The main topic of activities with those various partners is the relationship with the EU in the frame of the Cotonou Agreement (EPA, participation of Non State Actors and the sugar protocol).

Regional integration and international cooperation have likewise taken a greater role in the partnership, and will remain a major area of work in the following years.

Our main target groups are the relevant personalities of various sectors: For example FES organizes regularly exchange programs for journalists from Madagascar and Mauritius on specific issues like coverage of electoral processes, economic cooperation and energy supply. Furthermore, FES invites from time to time actors from the civil society in Mauritius to Madagascar to exchange on successful experiences and lessons to be learned. Former and current members of parliament, ministers and other people who are active in the political scene were sent to international conferences, or workshops with support of FES.

Discussions generally concern current problems as experienced by an economically less diversified country. Besides, Mauritius – which has much developed in the recent years – has a lot to offer: a stable political system, strong institutions and a peaceful co-existence of different cultures.

The FES will continue to accompany this Mauritian way or this winning process and strengthen contacts with political partners and actors from the civil society.



FES Maurice

L'île Maurice, est un pays modèle en voie de développement dans l'Océan Indien.

Les contacts avec les milieux politiques, syndicaux et avec la société civile se trouvent au centre du programme de travail de la Friedrich-Ebert-Stiftung (FES) avec L'île Maurice. Des questions et des réponses possibles sur les relations avec l'Union Européenne (concernant l'accord de Cotonou, les APE, la révision du protocole sucre) ont marqué les activités de la Friedrich-Ebert-Stiftung avec les différents partenaires de cet Etat insulaire.

Dans ce cadre, l'intégration régionale et la coopération internationale prennent encore une place plus importante et continueront d'être prises en considération durant les prochaines années.

C'est ainsi que la FES s'adresse aux acteurs les plus relevant des secteurs différents: elle organise régulièrement des programmes d'échange de journalistes de Madagascar et de l'île Maurice concernant des sujets sélectionnés et préparés à l'avance (couverture médiatique d'élections, coopération économique, l'énergie), par exemple. Par ailleurs, des acteurs de la société civile de l'île Maurice ont été invités au Madagascar et ont eu des échanges sur les expériences

réussies. Avec la contribution de la FES, des anciens et actuels parlementaires, des Ministres ou d'autres personnes engagées dans la politique ont participé à des conférences internationaux et des cercles de réflexion internationaux.

Au centre des discussions se trouvent les défis actuels auxquels un pays économiquement peu diversifié doit faire face. En même temps, l'île Maurice qui s'est développée beaucoup dans les dernières années a également beaucoup à offrir: sa stabilité politique avec des institutions consolidées et la coexistence pacifique de différentes cultures.

Par ailleurs, la Friedrich-Ebert-Stiftung continuera d'accompagner le développement positif de l'île Maurice à travers d'activités avec des points de décisions politiques et de la société civile choisis.

Organized by Friedrich-Ebert-Stiftung, EU-Office Brussels

Organisé par la Friedrich-Ebert-Stiftung, Bureau Européen Bruxelles



**Europe Hosts
the African Presidential
Roundtable:
Responding to
Common Challenges**

In cooperation with:

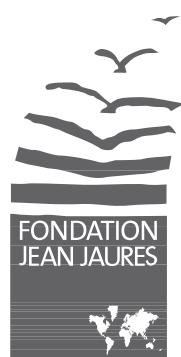
En coopération avec:



APARC - BOSTON UNIVERSITY

With the support of:

Avec le support de:





ISBN: 978-3-89892-657-7



Europe Hosts
the African Presidential
Roundtable :
Responding to
Common Challenges