

Estudo sobre as operações da Duratex na América Latina e no Caribe

Dezembro de 2020



ICM
Internacional de Trabalhadores
da Construção e da Madeira
www.bwint.org

**FRIEDRICH
EBERT** 
STIFTUNG

Sumário

Introdução	3
1. Resumo	4
2. Histórico recente: linha do tempo	6
3. Retrato do Grupo Duratex	9
3.1 Empresas do grupo, mercados e marcas	11
3.2 Distribuição geográfica das plantas industriais, sedes florestais e municípios impactados	13
3.3 Desempenho operacional e perspectivas	15
3.4 Trabalhadores e trabalhadoras: emprego direto	17

Lista de Quadros

QUADRO 1 - Principais empresas investidas dos grupos Itaúsa e Bloco Seibel	9
QUADRO 2 - Índices, Certificações e Compromissos Selecionados	10
QUADRO 3 - Empresas do Grupo Duratex	11
QUADRO 4 - Marcas e produtos. Grupo Duratex	11
QUADRO 5 - Áreas florestais e principais municípios impactados - Colômbia	14

Lista de Mapas

MAPA 1 - Distribuição das unidades industriais e sedes florestais da Duratex	13
MAPA 2 - Principais municípios com atividades e/ou impactados pelas operações físicas da Duratex	14

Lista de Tabelas

TABELA 1 - Taxa de frequência e taxa de gravidade de acidentes de trabalho. Brasil e Colômbia. 2018 e 2019	18
TABELA 2 - Retrato do emprego direto do Grupo Duratex - 2019	18

Lista de Gráficos

GRÁFICO 1 - Participação na Receita Líquida. Divisões (%)	15
GRÁFICO 2 - Histórico de lucros trimestrais - Duratex 2010-2020	16
GRÁFICO 3 - N° de trabalhadores e trabalhadoras por região. Brasil. 2017 a 2019	17

Introdução

A **Internacional de Trabalhadores da Construção e da Madeira (ICM)**, tem como uma das suas prioridades a organização de trabalhadores em Empresas Multinacionais (EMN). Para tal, uma das estratégias principais é a organização de trabalhadores e seus sindicatos por meio de redes de intercambio de informações e experiencias que empoderam a organização sindical das subsidiárias, frente ao poder corporativo. Esse é o caso da **Rede Sindical Internacional de Trabalhadores da Duratex**.

Este mapeamento que estamos apresentando é o segundo do tipo e traz a atualização das operações da empresa no Brasil e na Colômbia. Um ponto importante a destacar é a estratégia de diversificação da empresa que há remanejado seu esquema de negócios provocando um impacto importante com o fechamento de algumas de suas unidades. Outro ponto de grande destaque é a joint venture da **Duratex** com a empresa Austríaca **Lenzing AG** para a construção de uma das maiores fábricas do mundo para a produção de celulose solúvel, localizada em Indianópolis, estado de Minas Gerais, Brasil. Um negócio de 1,2 bilhão de dólares que irá impactar os sindicatos da construção e silvicultura, também representado pela **ICM**.

Este mapeamento tem por objetivo fornecer informações precisas para a ação sindical da Rede e dos sindicatos que fazem parte desta para promover o trabalho digno dos seus trabalhadores.

Este mapeamento foi elaborado em parceria e com o apoio da Fundação Friederich Ebert no Brasil, a quem expressamos nosso agradecimento.

Nilton Freitas

Representante Regional da ICM

Novembro de 2020

1. Resumo

Encerrada etapa do ciclo de reestruturação de negócios, em 2019, Duratex explicita sua estratégia: transformar a Companhia numa empresa multinegócios integrados, com portfólio diversificado. Não só fabricante de painéis, pisos de madeira; louças e metais sanitários, chuveiros - e, recentemente, revestimentos cerâmicos -, mas soluções completas para a construção, reforma e decoração de ambientes para melhor viver.

Alinhadas a essa estratégia, as metas de tornar a Companhia mais “enxuta”, produtiva e próxima de seus públicos de interesse - via inovação e transformação digital -; menos dependente do seu principal negócio - painéis de madeira -; menos exposta às flutuações do mercado doméstico da construção civil; mais focada em produtos e soluções de maior valor agregado, com mais visibilidade, presença no exterior e resultados a acionistas.

Intensificadas em 2018 e 2019, a reestruturação e diversificação envolveram a desmobilização de ativos industriais, florestais e de terras não estratégicos; diversificação com aquisições e investimentos em novos negócios (revestimentos cerâmicos, celulose solúvel e conteúdo digital); descontinuidade de produtos e foco nos de maior valor agregado; captação de sinergias entre as diferentes divisões; o fechamento de unidades industriais; transferência de equipamentos e demanda de produção para outras plantas; a demissão de centenas de trabalhadores e trabalhadoras nas três divisões em operação – Madeira/Florestal; Deca (Hydra) e Revestimentos Cerâmicos - e a contratação, em menor número, em algumas unidades, nesse período.

Entre as 10 maiores do mundo nos setores que atua, o cenário Covid-19 trouxe o compromisso da Companhia: evitar demissões e redução de salários. Em menos de dois meses, também trouxe, a paralisação ou redução das operações - com previsão de 90% de redução no faturamento -, e a retomada com protocolos de segurança, recordes de produção e reversão das expectativas negativas, com estimativa de crescimento até o final de 2020.

A pandemia de Covid-19, no entanto, não impactou diretamente a quarta divisão da Companhia - Celulose Solúvel - cujas obras de construção de uma das maiores fábricas do segmento no mundo não pararam e seguem o cronograma de início da operação para fevereiro de 2022.

Ao completar 25 anos de certificação *Forest Stewardship Council* (FSC), a Companhia revela que a certificação das florestas foi determinante para que o grupo Lenzing AG escolhesse Duratex para a produção de celulose solúvel - insumo que será 100% exportado para fabricar produtos têxteis de alta *performance* da austríaca na Ásia e Europa -, bem como as práticas de sustentabilidade ambiental, social e de governança, que são exigidas pelas diretrizes de conduta corporativa da parceira e dos seus mercados.

Companhia privada, de capital aberto, Duratex S.A. é controlada pelos grupos Itaúsa - Investimentos Itaú S.A - e Bloco Seibel/Grupo Ligna. Suas ações estão em índices na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão) como referência em governança, sustentabilidade ambiental, social e corporativa. É signatária do Pacto Global e se diz cumpridora dos termos convencionados da OIT (Organização Internacional do Trabalho) e das certificações de manejo florestal e cadeia de custódia FSC, dentre outros. O que revela a importância dessas ferramentas para a Companhia na divulgação de suas marcas, tanto na atração de investidores quanto no acesso a mercados, inclusive no exterior, onde busca ampliar espaço.

Por outro lado, alguns representantes de trabalhadores e trabalhadoras da Colômbia e Brasil citam práticas antissindicais, perda de direitos e dificuldades na negociação coletiva com a empresa que, segundo eles, tem postura impositiva. Além de órgãos públicos e da sociedade civil que questionam pontos da instalação da fábrica de celulose solúvel em Minas Gerais, temendo impactos nocivos à comunidade, especialmente quanto à captação de água e despejo de efluentes na bacia

hidrográfica local.

No Brasil, a Companhia concentra 95% do contingente empregado diretamente, distribuído por 21 unidades, entre plantas industriais e sedes florestais, espalhadas por 08 Estados, e impacto operacional em mais de 50 municípios. E mais três fábricas de painéis na Colômbia e cinco áreas de florestas, impactando pelo menos 13 municípios.

Com filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica, Peru e Uruguai, o grupo Duratex é integrado por cerca de 20 empresas. É coproprietário da LD Celulose S.A. – via *joint venture* com Lenzing AG para produzir celulose solúvel - e também da Caetex Florestal S.A. - via *joint operation* com Usina Caeté no plantio de eucalipto em Alagoas. Além de Viva Decora Internet Ltda., plataforma digital para inspirar e conectar consumidores e profissionais de arquitetura/design e vender produtos das marcas da Companhia: Duratex, Durafloor, Deca, Hydra, Ceusa e Portinari. Conta ainda com o aplicativo *Imagine* (Ideias Mais Ações Geram Inovação à Empresa): ferramenta de engajamento que transforma trabalhadores e trabalhadoras em agentes de inovação da companhia e atualmente é comercializado a outras empresas, também.

São mais de 12 mil pessoas empregadas diretamente. Terceirizadas são invisibilizadas, com número desconhecido. Trabalhadores e trabalhadoras são representados por 22 sindicatos no Brasil e por dois na Colômbia e parte deles já integra a Rede Internacional de Sindicatos de Trabalhadores da Duratex (ISTD), que representa quem trabalha em parte das unidades da Divisão Madeira/Florestal e na totalidade da Divisão de Revestimentos Cerâmicos. Um alerta da importância do olhar intersetorial, à cadeia de suprimentos, de clientes, das diretrizes internacionais e certificações da Companhia, como ferramentas para a ação sindical, no compartilhar de experiências de negociação, de engajamento de trabalhadores (as) e potencializando impactos com ações em comum.

2. Histórico recente: linha do tempo¹

Criada em 1951 no Brasil para ser uma opção em chapas de fibras de madeira, em poucos anos a empresa buscou exposição no mercado internacional e diversificação setorial: ambas as estratégias seguem até hoje.

No período mais recente, entre 2007 até 2014, a Companhia vivenciou um ciclo *de crescimento*, com forte demanda e busca de melhor posicionamento nos mercados, de ampliação de segmentos de atuação, de diversificação geográfica, de produtos e de consolidação da governança corporativa. Em 2015 é realizada a última aquisição dessa etapa: Chuveiros Corona, passando a atuar em mais um mercado. Nesse ano, num cenário de crise econômica, destaca-se a busca pela *excelência em gestão*. O ano de 2016, de aprofundamento da crise econômica, tem a marca de *revisão estratégica*, sendo o primeiro de três anos de transformação interna, que em 2017 se materializa com a “Nova Duratex” e o *novo propósito de valor*, a partir daí retomando os passos da diversificação, com aquisições e reestruturação interna que ajudam a conformar o caminho trilhado pela Companhia até o momento. Em 2018, o foco é *gestão de ativos* e em 2019, cumpre uma etapa da *diversificação de negócios*. A chegada a 2020 e o horizonte projetado - em 2016 para 2025 - têm a marca dos novos desafios e seus impactos, um deles imprevisto: Covid².

A seguir, detalhes dos principais movimentos dessa recente **linha do tempo**.

2017: A NOVA DURATEX E O NOVO NEGÓCIO – REVESTIMENTOS CERÂMICOS: é divulgado o novo propósito, “*Soluções*”. Não apenas fabricar produtos, mas, soluções completas para o bem estar das pessoas em seus ambientes e aproximar-se mais dos públicos de interesse. Materializa-se com a *aquisição da Cerâmica Urussanga S.A. (CEUSA)*, uma das principais produtoras do seu segmento, com 06 milhões m²/ano de capacidade iniciando a terceira divisão da Companhia: Revestimentos Cerâmicos. E com a *participação de 28% na Viva Decora Internet Ltda.*: plataforma digital com conteúdo para inspirar construção, reforma e decoração de ambientes, conectando profissionais e consumidores aos produtos da Companhia, concretizando vendas. Cerca de 120 mil profissionais de arquitetura e design em cadastro e mais de 10 milhões de acessos online/mês.

2018: GESTÃO DE ATIVOS, REESTRUTURAÇÃO E MAIS UM NEGÓCIO – CELULOSE SOLÚVEL: transações para reorganização das divisões e anúncio da preparação para entrada no segmento de celulose solúvel, a quarta Divisão.

Madeira/Florestas: mantidas as linhas de MDF e HDF³ é realizada a *venda da linha de Chapas Finas de Fibras de Madeira (Botucatu/SP)* para Eucatex, em troca de fazenda em Capão Bonito/SP, na região de Itapetininga/SP e fornecimento de madeira para a nova dona por 07 anos (janeiro). Em duas etapas ocorre a *Venda de terras e florestas excedentes* da região central do Estado de São Paulo para a Suzano Papel e Celulose S.A., num total de 29,5 mil hectares por R\$ 1,05 bilhão (fevereiro e julho). É realizada a *reabertura da unidade de Itapetininga/SP* (parada desde 2015), alternando a produção entre MDF e MDP⁴ (abril). Ocorre a *paralisação temporária da linha de MDF de Botucatu/SP* para avaliação de projeto de atualização tecnológica (novembro), com demanda, temporariamente, suprida por Itapetininga/SP.

Celulose Solúvel: *anuncia a joint venture com Lenzing AG*, para construção de uma das maiores fábricas do mundo na produção de celulose solúvel, em Indianópolis/MG. O negócio de 1,2 bilhão de dólares envolve 43 mil hectares de florestas de eucalipto 100% certificadas FSC para abastecer a fábrica, que operará em fevereiro de 2022, com capacidade de produzir 500 mil toneladas/ano e 100% da produção exportada para as plantas de produtos têxteis de alta *performance* na Ásia e Europa da parceira austríaca.

Revestimentos Cerâmicos: anunciado o *projeto de modernização e ampliação do parque industrial Ceusa* em Urussanga/SC previsto para agosto de 2019, com investimentos estimados em R\$ 94 milhões para aumentar a capacidade de produção de 06 milhões de m²/ano para 11 milhões de

m2/ano (outubro).

Deca/Hydra: realizada a *Unificação das operações de chuveiros* em Aracaju/SE com o *encerramento da produção em Tubarão/SC*, e transferência dos equipamentos e demanda para a unidade sergipana (novembro).

2019: ETAPA DE CONSOLIDAÇÃO DA REESTRUTURAÇÃO DE DIVISÕES E DIVERSIFICAÇÃO DE NEGÓCIOS:

Madeira/Florestas: realizada a *venda de ativos florestais* na região central do Estado de São Paulo para a empresa Bracell SP Celulose Ltda. e a Turvino Participações Ltda. Efetuado o *encerramento das operações da unidade Botucatu/SP⁵* e consolidada a transferência de sua demanda para Itapetininga/SP.

Revestimentos Cerâmicos: ampliando o portfólio, conclui a *aquisição da Cecrisa* Revestimentos Cerâmicos S.A. - marcas Cecrisa e Portinari -, com fábricas em Santa Catarina e Minas Gerais -, contribuirá para ampliar a capacidade de produção de 11 milhões de m2/ano para 31 milhões, consolidando-se como uma das maiores do segmento. Após quatro meses, concentra a produção em Santa Catarina e encerra a operação em *Santa Luzia/MG*. Iniciada a produção da nova linha em Urussanga/SC.

Deca – *lançamento do produto Cubas de Inox*, com tempo recorde de seis meses entre concepção e produção. Encerramento da unidade Louças, em São Leopoldo/RS, com transferência de equipamentos e demanda para as plantas de João Pessoa/PB, Cabo de Santo Agostinho/PE, Queimados/RJ e Jundiaí/SP.

Celulose solúvel – aprovada licença para construção da fábrica de celulose solúvel em Indianópolis/MG, sob a *joint venture* com a austríaca Lenzing AG, a LD Celulose S.A., e iniciadas as obras de terraplanagem.

2020: COVID-19, IMPACTOS NA PRODUÇÃO E NOVO CICLO: com o advento da pandemia Covid-19, é criado *Comitê de Crise* e adotadas medidas, nas frentes de proteção à força de trabalho; ações para a sociedade e comunicação efetiva e transparente, com prioridade à segurança e saúde dos trabalhadores e para minimizar impactos nos negócios. Evitar demissões e redução de salários, como na atenção especial ao grupo de risco, com trabalho remoto ou suspensão de contrato sem prejuízo ao trabalhador. Outras medidas: retorno seguro/retomada das operações com adaptação das unidades e protocolos de segurança e saúde; trabalho remoto conforme localidade; reforço na higienização, sanitização e assepsia das áreas comuns e do transporte fretado; aumento da frota de transporte; estruturação de ações de saúde e bem estar aos trabalhadores e trabalhadoras, dentre outras⁶.

Com a demanda reduzida entre março e abril, ocorre *suspensão temporária das operações industriais em todas as unidades da Divisão Madeira* (Brasil e Colômbia); da fábrica de *chuveiros elétricos Hydra* (Aracaju/SE) e da unidade de *louças Deca em Queimados (RJ)*; além da redução da produção nas demais unidades das divisões Deca e *Revestimentos Cerâmicos*. E algumas áreas em home office. Em maio, inicia-se a retomada segura e gradual das operações industriais e, no final de junho, alcança patamares de produção próximos da plena capacidade.

Em junho, assinado contrato de financiamento de pouco mais de um bilhão de dólares, liderado por IFC (Banco Mundial) e pelo BID Invest para o empreendimento LD Celulose em Minas Gerais e são iniciadas as obras para erguer a nova fábrica. Em julho, a Companhia celebra *25 anos de certificação FSC* para o manejo florestal. Declara decisiva a certificação na parceria do negócio de celulose solúvel e sua falta como barreira de entrada no mercado, principalmente externo⁷. E aumenta para *100% a participação na plataforma digital Viva Decora Internet Ltda⁸*.

Em agosto, *retorno gradual dos administrativos ao escritório*, exceto grupo de risco.

Fundamental nas medidas sobre Covid-19, em setembro, a *plataforma IMAGINE* (Ideias Mais Ações Geram Inovação à Empresa) vira produto para outras empresas que querem estimular a cultura da inovação e ter trabalhadores e trabalhadoras mais engajados e como agentes de inovação com potencial geração de receita e/ou economia para a empresa⁹.

Com demanda reaquecida e lojas de materiais de construção reabertas, a companhia opera a *plena capacidade e bate recordes de produção* desde junho, com estimativa de resultados positivos até o fechamento do ano¹⁰.

Em outubro de 2020, é anunciado o produto *Protekto Plus*, *proteção antiviral e antibacteriana* para painéis de madeira revestidos e pisos laminados. Início da produção previsto para novembro de 2020.

3. Retrato do Grupo Duratex

Entre as 10 maiores empresas do mundo nos setores em que atua, Duratex é um grupo multinegócio privado e de capital aberto que fabrica e comercializa produtos e soluções voltadas à construção, reforma e decoração de ambientes. São painéis de madeira, louças e metais sanitários, chuveiros e revestimentos cerâmicos destinados, principalmente, ao mercado interno sob as marcas Duratex, Durafloor, Deca, Hydra, Ceusa e Portinari.

É proprietária da Viva Decora Internet Ltda. - plataforma digital com conteúdo de inspiração para reformas e decoração de interiores que conecta consumidores a profissionais de arquitetura e design e à compra dos produtos e soluções da Companhia. E da Caetex Florestal S.A., *joint operation* com a Usina Caeté no plantio de eucalipto, em Alagoas. Com obras em andamento para iniciar as operações na produção de celulose solúvel, em fevereiro de 2022, com a LD Celulose S.A., *joint venture* em parceria com a austríaca Lenzing AG. E conta com a plataforma colaborativa Imagine, ferramenta que transforma trabalhadores e trabalhadoras em potenciais agentes de inovação e suas ideias em soluções e negócios para a Companhia.

O **controle acionário de Duratex** pertence ao grupo Itaúsa - Investimentos Itaú S.A -, das famílias Setubal, Villela e Moreira Salles, com 40% das ações e ao Bloco Seibel, do grupo Ligna de Investimentos, da família Seibel, com 20%. E o restante em livre circulação no mercado de ações. O Quadro 01 mostra as principais empresas nas quais esses grandes grupos controladores de Duratex investem.

QUADRO 1 - Principais empresas investidas dos grupos Itaúsa e Bloco Seibel



Dentre as investidas por Itaúsa e Bloco Seibel, as empresas Leo Madeiras e Ligna Florestal, respectivamente distribuidora de insumos para marcenaria e indústrias de móveis e produtora de eucalipto, pela ordem, cliente e fornecedora de Duratex, além de Klabin, do segmento de papel e celulose.

Companhia privada, de capital aberto, as ações de Duratex são negociadas na B3 (Brasil Bolsa Balcão), integrando índices de referência para investidores quanto à governança, sustentabilidade ambiental e social¹¹. Além de signatária do Pacto Global e mencionar-se cumpridora dos termos convencionados da OIT (Organização Internacional do Trabalho)¹² e das já citadas certificações de manejo florestal e cadeia de custódia FSC, Duratex conta com outros reconhecimentos nesses temas. Alguns deles, no Quadro 02.

QUADRO 2 - Índices, Certificações e Compromissos Seleccionados



Para o presidente da Companhia, a certificação FSC foi determinante para que Lenzing AG escolhesse Duratex como parceira no empreendimento para a produção de celulose solúvel, bem como as boas práticas de sustentabilidade ambiental, social e de governança divulgadas pela Companhia, por serem valorizadas e exigidas pelas diretrizes de conduta corporativa da parceira austríaca e pelos seus mercados. Para ele, as certificações vão além do que a legislação obriga e a ausência delas é mais uma barreira de acesso - pois mercados vetam produtos não certificados – do que um valor agregado¹³.

Um alerta da importância dessas ferramentas para a Companhia na associação com suas marcas, tanto na atração de investidores quanto no acesso a mercados, especialmente no exterior.

3.1 Empresas do grupo, mercados e marcas¹⁴

O grupo Duratex atua no Brasil e no exterior por meio de cerca de 20 empresas, mantém filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica, Peru e Uruguai. O Quadro 03 lista as empresas do grupo.

QUADRO 3 - Empresas do Grupo Duratex
EMPRESAS DO GRUPO DURATEX

<p>Controladas diretas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Duratex Florestal Ltda. ➤ Estrela do Sul Participações Ltda. ➤ Duratex Empreendimentos Ltda. ➤ Bale Com. de Prod. para Construção S.A. ➤ Trento Administração Participações S.A. ➤ Duratex Europe N.V. ➤ Duratex North America Inc. ➤ Duratex S.A. (atual denominação de Tablemac S.A.) ➤ Hydra Corona Sist. de Aquec. de Água Ltda. ➤ Duratex Andina S.A.C. ➤ Cerâmica Urussanga S.A. (Ceusa) 	<p>Controladas indiretas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Cetrísa Revestimentos Cerâmicos S.A. ➤ Cerâmica Portinari S.A. ➤ Cetrísa Uruguay S.A. ➤ Tablemac MDF S.A.S ➤ Florestal Rio Grande S.A.S <p>Coligadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Viva Decora Internet Ltda ➤ LD Celulose S.A. <p>Controle compartilhado:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ LD Florestal S.A. <p>Controle em conjunto: (joint operation)</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Caetex Florestal S.A.
---	---



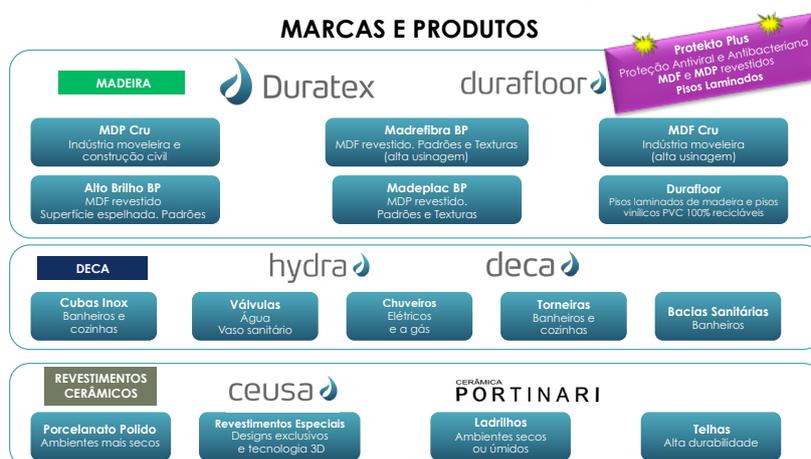
Fonte: Duratex. ITR – Informações Trimestrais – 30/06/2020.
Elaboração: Autora

O mercado interno é responsável por mais de 80% da composição da receita líquida da Companhia, que tem se empenhado em ampliar a participação no mercado externo. Uma das 10 maiores do mundo nos seus segmentos, também exporta para mais de 50 países.

As marcas *Duratex*, *Durafloor*, *Deca*, *Hydra*, *Ceusa* e *Portinari* e seus produtos posicionam a Companhia na liderança ou vice-liderança da produção nos mercados em que já opera no país: em *painéis de madeira*, é a maior produtora (Divisão Madeira); na produção de *louças e metais sanitários* ocupa a liderança e é vice-líder em *chuveiros* (Divisão Deca); assim como no pulverizado mercado da Divisão de *Revestimentos Cerâmicos*, a segunda maior produtora individual do Brasil. Já o quarto negócio, *Celulose Solúvel*, quando operativo também deve equilibrar a composição da receita do grupo, pois toda a produção será destinada às fábricas de produção têxtil de alta *performance* Lenzing AG, na Ásia e Europa.

O Quadro 04 mostra as marcas e produtos Duratex, por cada uma das três divisões de negócios em operação, incluindo a, recém-lançada, proteção antiviral e antibacteriana, *Protekto Plus*.

QUADRO 4 - Marcas e produtos. Grupo Duratex



Fontes: Duratex. Apresentação Institucional 2120 // duratexmadeira Blog
Elaboração: Autora

Segundo dados da Indústria Brasileira de Árvores (Ibá) – associação responsável pela representação institucional da cadeia produtiva de árvores plantadas, do campo à indústria, junto a seus principais públicos de interesse – e estimativas Duratex, no mercado de *Paineis de Madeira*, a destinação do volume produzido por todo o setor totaliza 84% para o mercado doméstico e 16% internacional.

No mercado de *Paineis de Madeira*, no 2º trimestre de 2020, a Duratex lidera com 33% de participação; 20% com Arauco; 17% Berneck; 5% Eucatex e 25% divididos entre outros concorrentes. Na *operação industrial de Madeira*, Duratex destina 51% das vendas ao mercado de Revenda, 45% para a Indústria Moveleira e 4% para a Construção Civil/Outros mercados.

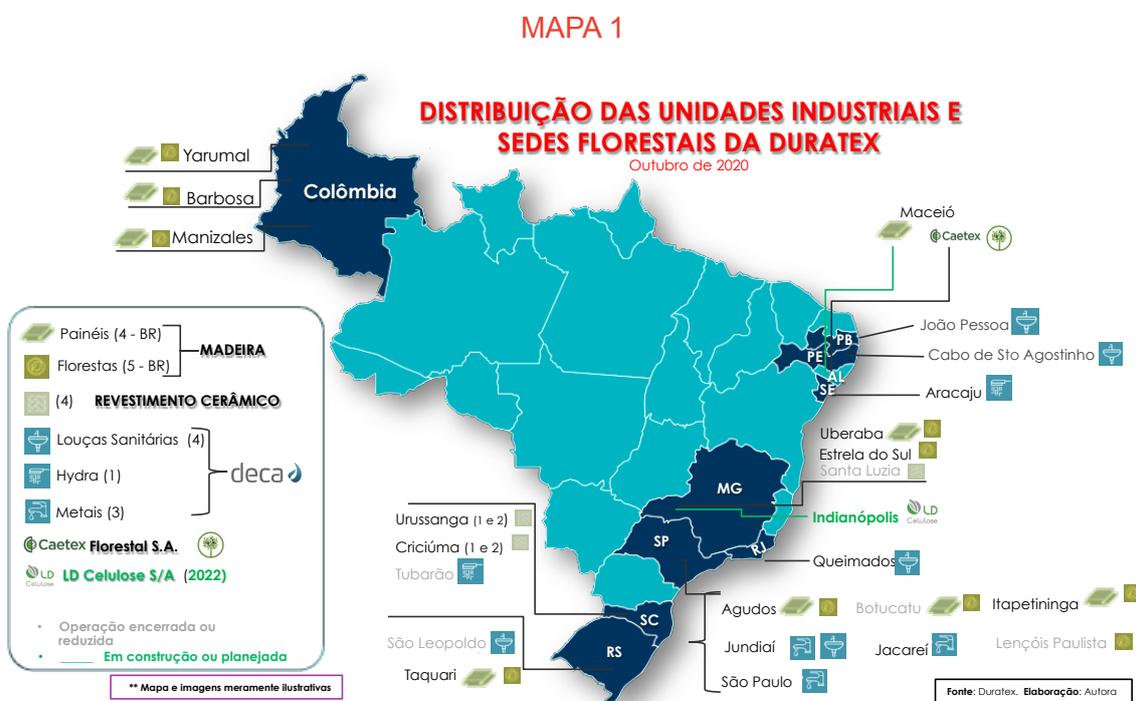
No mesmo período, para o mercado de *Construção*, a Deca lidera o segmento *Louças* com 40% de participação, 30% com Roca e 30% com outros concorrentes. No segmento *Metais*, Deca detém 40% do mercado, Docol tem 20% e Outros participam com 40%. Já no segmento de *Chuveiros*, a liderança é de Lorenzetti, com 65% do mercado e Deca/Hydra com 20% de participação e Outros, 15%. Na *operação industrial de Deca*, 62% das vendas são destinadas ao mercado de Revenda/Home Center, 20% às Construtoras, 14% para o Atacado e 4% para Outros.

No segmentado mercado de *Revestimentos Cerâmicos*, dados do 2º trimestre revelam 9% da receita gerada pela Portobello, 7% Ceusa/Portinari, 7% Eliane, 4% Roca/Incepa, 3% da receita é da Elizabeth e 70% com Outros. Na operação industrial da divisão na Companhia, 57% das vendas são para Revenda, 20%, Engenharia, 13% Home Center e 10%, Outros.

3.2 Distribuição geográfica das plantas industriais, sedes florestais e municípios impactados

Com sede administrativa na cidade de São Paulo, no Brasil possui 21 unidades, entre plantas industriais e sedes florestais¹⁵ localizadas nos estados de Minas Gerais, Paraíba, Pernambuco, Rio Grande do Sul, Rio de Janeiro, Santa Catarina, Sergipe e São Paulo, impactando mais de 50 municípios com suas operações. Conta ainda com outras três fábricas de painéis na Colômbia, por meio de sua controlada Duratex S.A. (atual denominação de Tablemac S.A.), além de cinco áreas de florestas, com impacto em pelo menos 13 municípios. Entre Brasil e Colômbia, em 2019, a Companhia informa mais de 200 mil hectares de florestas plantadas em áreas próprias e arrendadas que abastecem as fábricas de painéis de madeira. E declara contar com 12.075 trabalhadores e trabalhadoras até o 2º trimestre de 2020.

O Mapa 01 mostra a distribuição das unidades industriais e sedes florestais no Brasil e Colômbia. Os dados cadastrais dessas plantas no Brasil estão no Anexo 01.

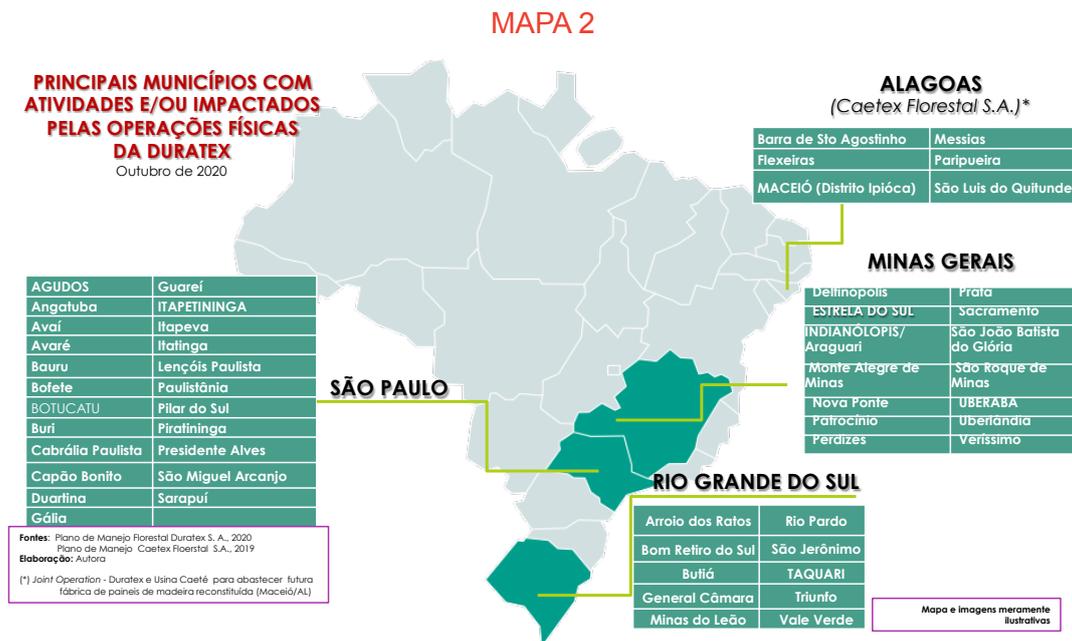


As operações da Companhia impactam diretamente os municípios sede onde estão suas unidades e diversas outras cidades e comunidades. As operações florestais se estendem por localidades além dos municípios sede. Identificar essas outras localidades, portanto, é fundamental como contribuição à potencialização do trabalho sindical direto ou associado a outras organizações sindicais, sociais ou comunitárias.

No Brasil, um exemplo é a polêmica sobre a instalação da fábrica de celulose solúvel da Companhia em Indianópolis, região do Triângulo Mineiro, em especial sobre a viabilidade ambiental do empreendimento e garantias da não geração de impactos nocivos às comunidades apresentados pela representação da Companhia para o licenciamento ambiental já emitido. Mesmo em processo de construção, seguem questionamentos de órgãos públicos e da sociedade civil, como a administração pública municipal de Uberlândia, Departamento de Água e Esgoto local (DAE), e do Fórum Nacional da Sociedade Civil nos Comitês de Bacias Hidrográficas – FONASC, que por meio do Co-

mitê da Bacia Hidrográfica do Rio Araguari que deve apresentar estudo de impactos em novembro de 2020, assim como o DAE¹⁶.

O Mapa 02 identifica os principais municípios impactados no Brasil.



Já o Quadro 05 identifica os principais municípios impactados na Colômbia, aos quais se somam Barbosa, Yarumal e Manizales, onde se localizam as unidades industriais.

QUADRO 5

Áreas florestais e principais municípios impactados - Colômbia

Áreas florestais e principais municípios impactados. Duratex. Colômbia. 2019		
Departamento	Núcleo (unidade)	Principais Municípios
Antioquia	Norte (Yarumal)	Yarumal y Santa Rosa de Osos
	Nordeste (Barbosa)	Gomez Plata, Guadalupe, Amalfi, Vegachí y Yolombó
Tolima	Tolima (Norte)	Fresno y Herveo
Caldas	Caldas (Manizales)	Páora
Santander	Magdalena Medio	Puerto Parra

Nota: Considera 10.903 hectares, sendo 8.910 hectares certificados FSC. Total de 7.449 hectares são áreas próprias e 1.461 hectares em áreas de terceiros sob contrato de arrendamento

Fonte: Duratex. Plan de Manejo Florestal 2019: Resumen Publico. Duratex S.A.
Elaboração: Autora

3.3 Desempenho operacional e perspectivas¹⁷

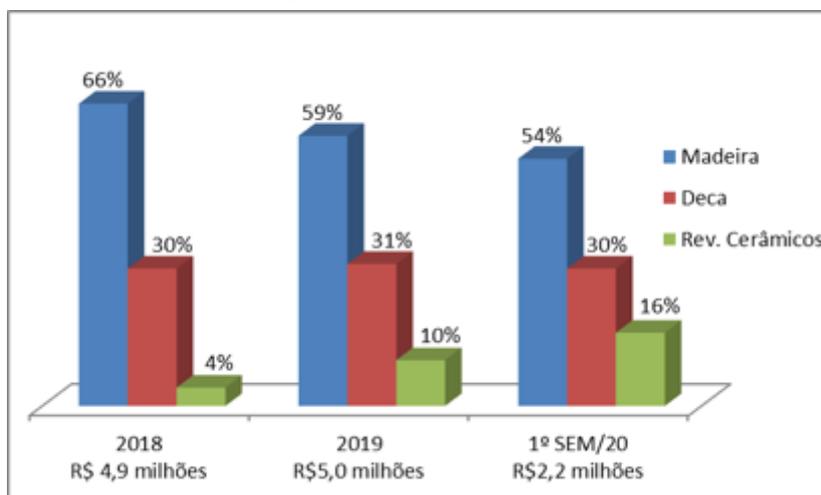
Retração na demanda, cancelamento de pedidos, paralisação da produção em algumas fábricas e redução do ritmo em outras, o desempenho da Companhia sofreu os impactos da pandemia de Covid-19 no 2º trimestre de 2020, registrando prejuízo líquido de R\$23,6 milhões, frente ao lucro líquido de R\$ 69,4 milhões no mesmo período de 2019.

Na receita líquida, a redução foi de 9% nesse período, totalizando R\$1,05 bilhão. E o Ebtida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização – que mede o resultado operacional) apresentou redução de 49%, no comparativo com o mesmo trimestre de 2019, somando R\$147 milhões. Só no mercado externo a retração na receita líquida foi de 26%, somando R\$162,8 milhões. No período, os investimentos foram de R\$ 117,1 milhões no segundo trimestre, 25% aquém do previsto.

No trimestre, em comparação com igual período de 2019, no volume expedido em painéis de madeira a retração foi de 18% - melhor performance que o mercado, onde a redução da demanda foi de 22%, segundo a Indústria Brasileira de Árvores (Ibá). Em Deca, a retração na expedição do volume de peças foi de 16%. Já a expedição de revestimentos cerâmicos acumulou aumento de 205% no período.

A participação de cada divisão na composição da receita líquida do grupo registrou 54% em Madeira, 30% em Deca e 16% em Revestimentos Cerâmicos, no semestre. Ainda que expressem resultado parcial em relação ao ano, indicam os impactos da consolidação da nova divisão Revestimentos Cerâmicos e redução relativa do peso de Madeira, materializando a estratégia de redução da dependência em relação a essa divisão, conforme mostra o Gráfico 01.

GRÁFICO 1 - Participação na Receita Líquida. Divisões (%)



Segundo a Indústria Brasileira de Árvores (Ibá) o mercado externo registrou queda de 14% na demanda por painéis, no 2º trimestre, frente ao mesmo período de 2019, resultado equivalente ao desempenho da Divisão da Companhia no período, especialmente pelo fechamento de fronteiras da América Latina – mercado consolidado de Duratex - pelo isolamento social.

No segmento Madeira, a Companhia conta com capacidade anual de produção de 1,7 milhões de m3 (MDP) e 1,8 milhões de m3 (MDF) e tem utilização da capacidade de 56% (MDP) e 42% (MDF) no trimestre.

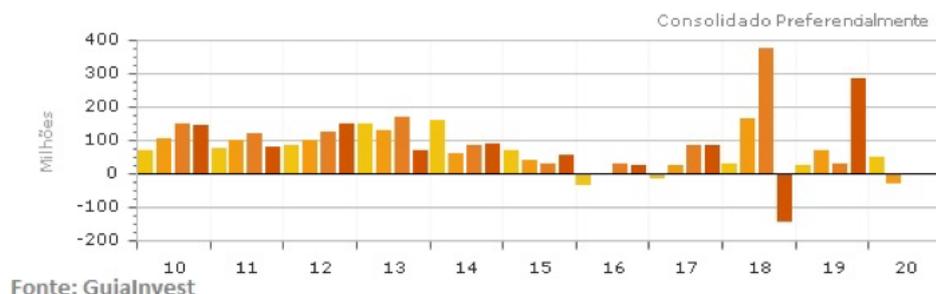
Em Deca, o segmento *Louças* tem capacidade anual de produção de 09 milhões de peças; *Metalis* tem capacidade de produzir 20 milhões de peças/ano e *Chuveiros*, 09 milhões de peças. No 2º trimestre, a utilização da capacidade de produção registra 56%, em Louças; 50% em Metais e 44% em Chuveiros.

Em Revestimentos Cerâmicos, a Companhia é capaz de produzir 31 milhões de m² ao ano, tendo utilizado 61% dessa capacidade no 2º trimestre de 2020.

De toda forma, os resultados são menos desfavoráveis do que o inicialmente previsto – que no início da pandemia estimava redução de 90% no faturamento médio - e estão em patamares abaixo de prejuízos trimestrais apresentados nos últimos 10 anos, conforme revela o Gráfico 02.

GRÁFICO 2

Histórico de lucros trimestrais. Duratex: 2010-2020



Além disso, com a reabertura das lojas de material de construção, continuidade de obras, renovação de estoques ainda por efetivar por parte dos clientes da Companhia, lançamentos imobiliários previstos para o início de 2021 e o aumento da demanda por reformas domésticas e por mobília, ainda em junho de 2020, a Companhia já constatava sinais consistentes de forte recuperação, como os níveis de vendas de junho, em patamares próximos aos de 2019. Ainda que insuficientes para reverter o resultado do 2º trimestre, apontam perspectiva de resultados positivos em 2020 e 2021, segundo a Companhia.

O aumento da demanda também tem levado analistas do mercado de ações a projetarem Ebitda de R\$400 milhões para o 3º trimestre - um recorde em relação ao mesmo período de 2019, com aumento de 70%, em relação a igual período de 2019, quando Ebitda foi de R\$283 milhões. Somente em painéis de madeira, a estimativa é de aumento de 30% nas vendas internas. Por isso, a expectativa é de aumento na utilização da capacidade de produção, passando para cerca de 90% - em cada uma das três divisões de negócio - Madeira, Deca e Revestimentos Cerâmicos, até setembro, estendendo-se até dezembro de 2020 e de aumento da receita, bem como de cenário otimista para 2021 com lançamentos imobiliários e aumento da demanda na construção civil¹⁸.

Relato do presidente da Companhia, Antônio Joaquim de Oliveira, revela que novos investimentos devem ocorrer a partir de 2021¹⁹. Note-se que em Deca e Revestimentos Cerâmicos, a Companhia vem aproveitando a sinergia dessas divisões, em especial nos canais de vendas e exportação, o que pode revelar que a Companhia volte ao plano original de 2017, quando considerou a nova divisão integrar a Deca, inclusive com o lançamento da marca Deca em revestimentos cerâmicos.

Em painéis de madeira, o foco é ampliar a rentabilidade, aproveitando o potencial para ganho de produtividade nessa Divisão, sem plano de investimento em novas fábricas de painéis neste momento, embora declare que continuará a crescer no segmento florestal no Nordeste. Vale lembrar que Caetex Florestal S.A. foi criada para abastecer futura fábrica de painéis em Maceio, Alagoas, com a perspectiva de tornar polo moveleiro na região.

No contexto de aumento de produtividade, o alerta refere-se aos potenciais impactos de eventuais ampliações de turnos e/ou intensificação do ritmo de produção em relação à saúde e segurança dos trabalhadores e trabalhadoras, cujos indícios de impactos podem ser captados por meio de indicadores de lesões e acidentes de trabalho.

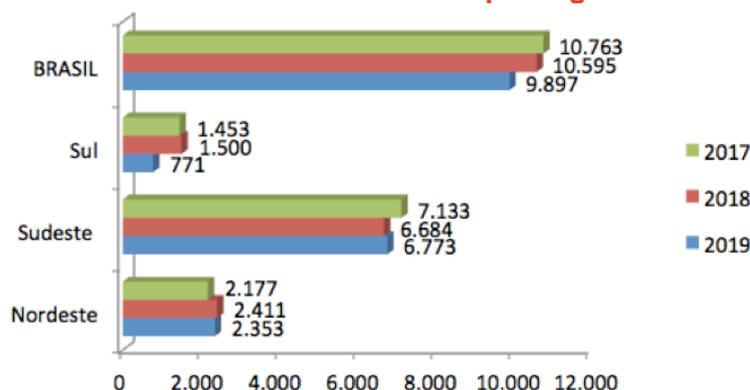
3.4 Trabalhadores e trabalhadoras: emprego direto

A Companhia não reporta dados sobre trabalhadores e trabalhadoras terceirizados desde 2016, quando totalizou 3.761 pessoas, representando 26% do contingente empregado naquele ano, hoje invisibilizados. Vale ressaltar que em relação à divisão Celulose Solúvel, a expectativa no emprego é ocupação de 6.500 pessoas no pico da obra. No entanto, a empresa não reporta esses postos como contratações diretas. Ao contrário de 1.100 trabalhadores e trabalhadoras que a Companhia informa contratar diretamente para a operação da fábrica a partir de fevereiro de 2022.

No emprego direto, os dados consolidados são de 2019, quando a Companhia informou 10.441 pessoas empregadas diretamente, sendo que a Colômbia concentrou 544 pessoas²⁰, e o Brasil outras 9.895, o que representa 95% do total reportado, concentrando-se, especialmente na região Sudeste²¹.

No mesmo ano, a Companhia encerrou etapa do ciclo de reestruturação de divisões e consolida fase importante da estratégia de diversificação dos negócios: Revestimentos Cerâmicos. O impacto dessas mudanças no número de trabalhadores e trabalhadoras até 2019 evidencia-se no Brasil, conforme mostra o Gráfico 03: redução no número de trabalhadores em todas as divisões, entre 2017 e 2019, quando passa de 10.763 pessoas para 9.897: redução de 8% com o corte de 866 pessoas entre 2017 e 2019. Destas, 698 perderam o trabalho entre 2018 e 2019.

GRÁFICO 3 - Nº de trabalhadores e trabalhadoras por região. Brasil. 2017 a 2019



Notas: (1) Considera todos em regime de CLT e aprendizes. (2) Considera Escritório Central, Madeira (Brasil), Deca e Revestimentos Cerâmicos. (3) Em 2017, a Companhia não reportou número de trabalhadores em Colômbia. (4) Não inclui trabalhadores em Colômbia: 535, em 2018 e 544, em 2019. Fonte: Duratex – Relato Integrado 2019. Elaboração: Autora

Contratações também ocorreram, como resultado da transferência da demanda das plantas cujas operações foram encerradas. Exemplos são as 234 vagas abertas com a centralização da produção de chuveiros da Divisão Deca, em Aracaju/SE, após o encerramento da unidade de Tubarão/SC²². E a recontração de 90% dos demitidos da planta industrial da Divisão Madeira, paralisada em Itapeitinga/SP no ano de 2015 e retomada em 2019 para atender a demanda da unidade encerrada de Botucatu/SP. Além de outras para as quais não há informações sobre impactos no emprego, como as plantas de Queimados/RJ, Jundiaí/SP, João Pessoa/PB e Cabo de Sto Agostinho/PE, da divisão Deca Louças, que passaram a atender a demanda da unidade de São Leopoldo/RS, encerrada. E na unidade robotizada, indústria 4.0, de Criciúma que passou a atender a demanda da planta fechada da Divisão de Revestimentos Cerâmicos, em Santa Luzia/MG, em 2019.

Embora haja expectativa de crescimento no número de postos de trabalho pela consolidação da nova Divisão de Revestimentos Cerâmicos, com dados da Ceusa, até 2019 o número de postos cortados de uma única vez em cada uma das unidades impressiona. Com a reestruturação, quase 280 pessoas demitidas da planta fabril da Divisão Madeira, em Botucatu/SP - com a troca de ativos com a Eucatex²³ -, bem como as desligadas, meses depois, com a paralisação da produção de painéis MDF, em 2018, e as demitidas em 2019 com o encerramento das operações^{24 25}. Cerca de

220 trabalhadores e trabalhadoras demitidas no encerramento da unidade fabril da Divisão Deca, de chuveiros, em Tubarão/SC, em 2018²⁶. Aproximadamente 480 pessoas demitidas da planta fabril da Divisão Deca de Louças de São Leopoldo/RS, em 2019²⁷. Já a consolidação do novo negócio de Revestimentos Cerâmicos, resultou em 267 trabalhadores e trabalhadoras sem emprego na unidade Cecrisa, encerrada em Santa Luzia/MG, em 2019.

As taxas de frequência e de gravidade de acidentes de trabalho são outro dado que chamam a atenção no período, tanto no Brasil quanto na Colômbia, que reúne fábricas da Divisão Madeira, como mostra a Tabela 01. No Brasil, a despeito da redução nas taxas de frequência nos segmentos, em todos há o aumento da taxa de gravidade, com exceção da Divisão de Revestimentos Cerâmicos que tem redução e em Deca, que se mantém ao incorporar Hydra. Em Florestas, o aumento é bastante expressivo e em Paineis de Madeira e supera os 50% de aumento. Na Colômbia, dentre as três fábricas de painéis, Barbosa apresenta a maior taxa de frequência e Manizales a maior taxa de gravidade.

TABELA 1 - Taxa de frequência e taxa de gravidade de acidentes de trabalho. Brasil e Colômbia. 2018 e 2019

Taxa de frequência e taxa de gravidade de acidentes entre trabalhadores(as) (1) - DURATEX. Brasil e Colômbia (2)				
ANO	2019		2018	
Operações	Taxa de frequência	Taxa de gravidade	Taxa de frequência	Taxa de gravidade
Florestal	1,45	155,73	1,82	23,24
Paineis	1,06	59,14	2,66	24,93
Deca	2,65	84,91	2,65	67,54
Hydra (3)			0,77	20,32
Cerâmica	1,08	17,31	3,63	284,07
Escritório central	1,92	16,35	-	-
Consolidado	2,11	80,28	2,24	53,75
DURATEX				
COLOMBIA (2019) (2)				
Operações	Taxa de frequência		Taxa de gravidade	
Barbosa	11		115	
Yarumal	4		106	
Manizales	7		129	
Escritório	1		4	
<small>Notas: (1) A Taxa de Frequência de Acidentes (TFA) é igual ao número de acidentes com afastamento para cada um milhão de horas-homem de exposição ao risco. A Taxa de Gravidade de Acidentes (TGA) é igual tempo computado (número de dias perdidos ou debitados) para cada um milhão de horas-homem de exposição ao risco. Ambas as taxas são calculadas de acordo com as diretrizes da NBR 14.280 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) // (2) Reportado somente 2019 // (3) Hydra, considerada em Deca</small>				
<small>Fonte: Duratex. Relato Integrado 2019 Elaboração: Autora</small>				

Já a Tabela 02 reúne uma síntese do perfil médio de quem trabalha na Companhia, considerando os dados de 2019: tem contrato direto com empresas do Grupo Duratex, exerce seu trabalho no Brasil, na região Sudeste, são homens, têm contrato por prazo indeterminado e com jornada em período integral. Considerando o salário-base, suas colegas mulheres recebem, na média, 92% do salário dele. Da mesma forma, a Companhia também é, majoritariamente, dirigida e administrada por homens.

TABELA 2 - Retrato do emprego direto do Grupo Duratex - 2019

Retrato do emprego direto no Grupo Duratex - 2019			
Características	%	Nº de trabalhadores (as) Total e %	
PAÍS			
Colômbia	5%	100,0% Nº 10.441	
Brasil	95%		
SEXO			
Homens	83%		
Mulheres	17%		
PRAZO DO CONTRATO			
Indeterminado	93%		
Determinado	17%		
JORNADA DE TRABALHO			
Integral	97%		
Meio período	3%		
MULHERES NO COMANDO			
Diretoria	8%		
Conselho de Administração	11%		
DIFERENCIAL MÉDIO DE REMUNERAÇÃO			
Percentual do salário-base dos homens que as mulheres recebem	92%		
<small>Fonte: Duratex. Relato Integral 2019 Elaboração: Autora</small>			

NOTAS DE RODAPÉ

1. Para detalhes das informações de 2017 e anteriores, consultar “Mapeamento Duratex”, de Tiago Rangel, para ICM.
2. Com base nas informações Duratex < <https://www.duratex.com.br/ri/central-de-downloads> > . Acesso entre 10/09/2020 e 15/10/2020.
3. Medium Density Fiber, MDF, na sigla em inglês, designa as chapas de fibras de média densidade e High Density Fiberboard, HDF, denomina as chapas de fibra de alta densidade.
4. Refere-se a Medium Density Particle, MDP, na sigla em inglês, designa as chapas de partículas de média densidade.
5. Segundo o SINTICOMBTU - Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Construção e Mobiliário de Botucatu -, a unidade está em operação reduzida. Para mais detalhes ver tópico “Trabalhadores e trabalhadoras: emprego direto”.
6. < <https://www.duratex.com.br/pt/covid-19> > Acesso em 23/09/2020
7. < <https://br.fsc.org/pt-br/novidades/id/1290> > Acesso em 10/09/2020
8. <https://www.forbes.com.br/negocios/2020/08/duratex-passa-a-deter-100-da-fintech-viva-decora/> Acesso em 01/09/2020
9. < <https://epocanegocios.globo.com/Empresa/noticia/2020/09/duratex-lanca-plataforma-para-incentivar-funcionarios-inovar.html> > Acesso em 23/09/2020
10. < <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2020/09/23/estamos-vivenciando-verdadeira-recuperacao-em-v-diz-presidente-da-duratex.ghtml> > Acesso em 23/09/2020
11. < <https://www.moneytimes.com.br/duratex-passa-a-integrar-indice-esg-da-b3-e-da-sp/> > Acesso em 13/10/2020.
12. Referido nos planos de manejo florestal do Brasil e da Colômbia
13. Encontro FSC - Live “Responsabilidade socioambiental na produção florestal - um exemplo a seguir!” < <https://youtu.be/H1zlyd1EMTQ> > Acesso em 10/09/2020.
14. Com dados do segundo trimestre de 2020, exceto quando expressamente indicado < www.duratex.com.br/Arquivos/Download/4947-Apresentacao-Institucional-2T20.pdf > . Acesso em 19/09/2020
15. Embora tenha excluído a unidade florestal em Lençóis Paulista/SP do seu mapa de operações ativas, a empresa está contratando estagiários para ela, lançando dúvidas sobre o número exato de sedes florestais da empresa. < <https://www.duratex.com.br/pt/noticias/semear-talento-esta-em-busca-de-jovens-profissionais-para-unidades-de-negocio-madeira-da-duratex> > Acesso em 16/10/2020.
16. Mais detalhes em. < <https://gazetadotriangulo.com.br/noticias/suspensao-de-atividades-da-fabrica-ld-celulose-e-revogada-pelo-ministerio-publico/> > Acesso em 20/09/2020
17. Com dados do segundo trimestre de 2020, exceto quando expressamente indicado < <https://www.duratex.com.br/ri/documentos/4902-ITR-2TRI2020.pdf> > Acesso em 20/09/2020
18. < <https://www.seudinheiro.com/2020/empresas/duratex-analise-goldman-sachs-setembro/> > . Acesso em 30/09/2020
19. < <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2020/09/23/estamos-vivenciando-verdadeira-recuperacao-em-v-diz-presidente-da-duratex.ghtml> > Acesso em 30/09/2020
20. A última divulgação do número total de trabalhadores (as) diretos(as) no exterior foi em 2016. A partir de 2018, a Companhia reporta esse dado somente para a Colômbia, quando somou 535 pessoas.
21. Em 31/12/2019, a Companhia declarou 11.714 trabalhadores e trabalhadoras diretos em sua DFP – Demonstrações Financeiras Padronizadas -, mas informou 10.441 pessoas empregadas diretamente no mesmo período no seu Relato Integrado 2019, sem detalhar a que se refere essa diferença. Por somente este último permitir desagregação, e identificação do quantitativo de pessoas empregadas no Brasil e na Colômbia, neste tópico optou-se por essa fonte. Vale ressaltar que em 31/06/2020, a DFP considera 12.075 pessoas empregadas diretamente, sendo que, neste caso, uma parte dessa diferença a maior pode ser atribuída à consolidação dos dados da Divisão Revestimentos Cerâmicos e outra parte possivelmente a novas contratações, o que poderá ser parcialmente averiguado somente na divulgação dos dados consolidados, no Relato Integrado 2020.
22. < <https://www.se.gov.br/noticias/governo/governo-conquista-ampliacao-de-fabrica-que-gerara-220-novos-empregos-diretos> > Acesso em 20/09/2020
23. < <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2018/02/09/duratex-aliena-para-eucatex-ativos-de-chapas-finas-de-fibra-de-madeira.ghtml> > Acesso em 10/09/2020.
24. < <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2019/09/19/duratex-reduz-producao-e-vende-ativos-florestais.ghtml> > Acesso em 11/09/2020
25. Segundo o Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Construção e Mobiliário de Botucatu (SINTICOMBTU), a unidade está em operação reduzida. Desde 2018, conta com 06 trabalhadores na manutenção da linha BS4 (desativada). E desde setembro a linha BP foi reativada e está em funcionamento 24 horas por dia com 21 pessoas e mais 12 terceirizadas para repor demandas por um ou dois anos, de acordo com o informado pela empresa ao sindicato.
26. < <https://www.sulinfoco.com.br/demissoes-surpreendem-funcionarios-da-hydra-em-tubarao/> > Acesso em 15/09/2020
27. < <https://g1.globo.com/rs/rio-grande-do-sul/noticia/2019/07/01/fabricante-da-marca-deca-fecha-unidade-industrial> >

-em-sao-leopoldo.ghtml > Acesso em 10/09/2020.

28. < https://www.duratex.com.br/Relatorio-Anual-2019/pt/Duratex_RA_2019_pt.pdf > Acesso em 12/09/2020

29. < <https://www.duratex.com.br/ri/codigo-de-etica> > Acesso em 13/09/2020

30. Relato Integrado 2019 < https://www.duratex.com.br/Relatorio-Anual-2019/pt/Duratex_RA_2019_pt.pdf > e Relatório Anual 2018 < <https://www.duratex.com.br/Relatorio-Anual-2018/pt/index.html> > Acessos em 20/09/2020.

31. Inclui um sindicato que representa trabalhadores de empresas tercerizadas no Rio Grande do Sul, totalizando 22 sindicatos em 21 unidades.

32. Considere-se que as unidades sede-florestais abrangem parte dos municípios que possuem florestas próprias, arrendadas ou de terceiros que abastecem as fábricas da Companhia, por vezes estendendo-se por outros municípios, podendo haver outros sindicatos que representam trabalhadores nessas localidades, além dos identificados via sedes-florestais.

33. Considera os sindicatos que participaram de pelo menos uma reunião da Rede ISTD.

34. Mais informações ver Relatório da Reunião Remota da Rede ISTD, 06 outubro de 2020.

ESTUDO ELABORADO POR:

Adriana Lopez

Cientista Social pela Universidade de São Paulo (USP). Possui 19 anos de experiência em estudos e pesquisas setoriais, sobre responsabilidade social corporativa e no desenvolvimento e implantação de metodologias e ferramentas sobre o trabalho decente. Exerce consultoria em Direitos Humanos e Discriminação, em especial no mundo do trabalho, economia solidária e políticas públicas. Atua em processos de facilitação e na formação e capacitação de lideranças sociais e comunitárias.

Estudo sobre as operações da Duratex na América Latina e no Caribe Dezembro de 2020

Sede Global - ICM

54,Route des Acacias 1227 Carouge / GE Local A, Switzerland

Tel: +41-22 827 3777 - Fax: +41-22 827 37 70

Escritório Regional - ICM

Ciudad del Saber, Edificio N° 238

Local A, Piso 1 - Panamá. República de Panamá

Tel : +507 317 12 70 / 317 03 42

Fax : +507 317 00 89

Escritório de Projetos - ICM

Rua Roberto Simonsen 120 – sobreloja 509 - Centro São Paulo/SP, Brasil - CEP 010.17-020

Tel: +55 11 3104 5037

E-mail: icm@bwint.org

FES Brasil

Avenida Paulista, São Paulo/SP - CEP: 01311-931

Tel: +55 (11)3253-9090

Tel: +55(11)3253-3131

E-mail: fesbrasil@fes.org.br



ICM
Internacional de Trabalhadores
da Construção e da Madeira
www.bwint.org

**FRIEDRICH
EBERT
STIFTUNG**