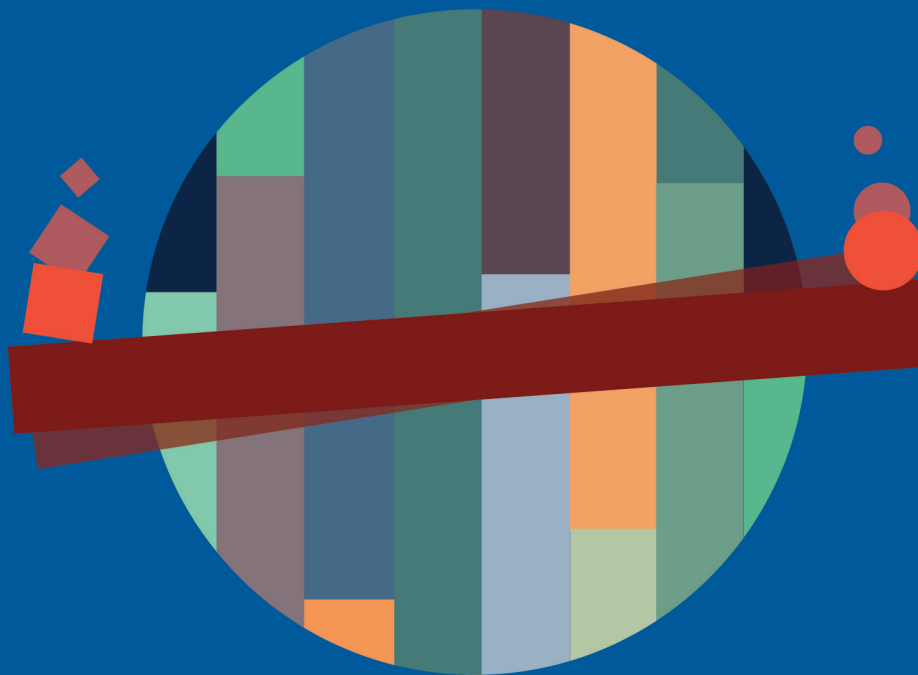


2023  
**PROGRAMM**  
Akademie Management und Politik



## WIRKUNGSVOLLES ENGAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

Für eine diskriminierungskritische, solidarische und sozial gerechte Gesellschaft braucht es zivilgesellschaftliches Engagement. Bei der **Akademie Management und Politik (MuP) der Friedrich-Ebert-Stiftung** stärken gesellschaftspolitisch Engagierte ihre Organisations- und Kommunikationskompetenzen.

Mit unseren Angeboten richten wir uns an **Engagierte, Aktivist\*innen und Mitarbeitende in Non-Profit-Organisationen (NPOs)**. Wir möchten damit haupt- und ehrenamtlich Engagierte in der Zivilgesellschaft befähigen, demokratische Diskurse und Prozesse mitzugestalten und sich nachhaltig für eine sozial gerechte Gesellschaft zu engagieren.

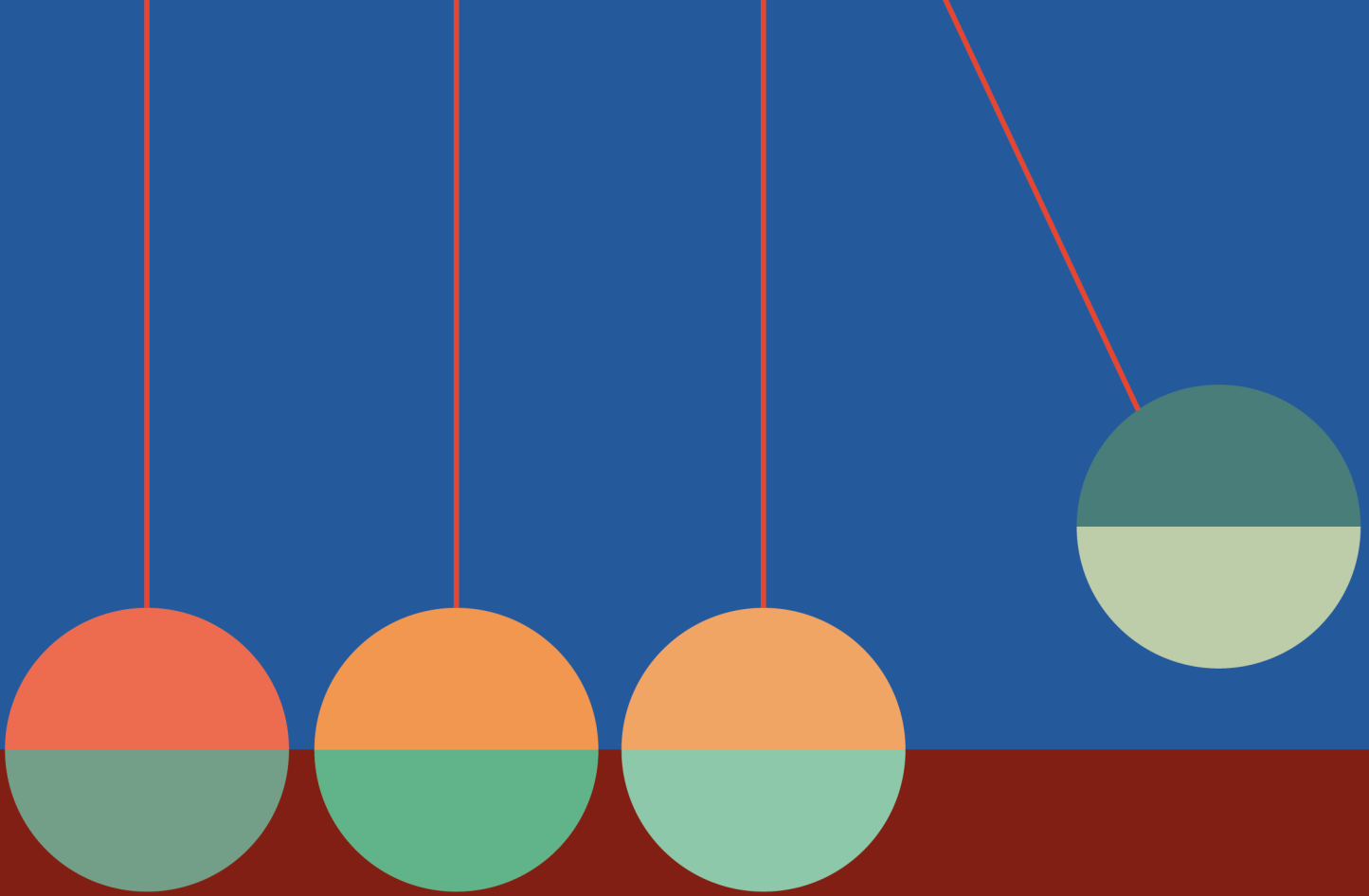
### Unsere Angebote umfassen:

- mehrtägige praxisnahe Seminare in Präsenz und digital
- digitale Informationsangebote und Newsletter
- Trainingsbücher und begleitendes Material zu den Seminaren
- Fachtagungen

Ab 2023 bieten wir zudem den Ausbildungsgang **„Management gesellschaftspolitischer Organisationen. Wirkungsvolles Engagement für soziale Gerechtigkeit“** an. Hier können Sie Ihre Handlungs- und Leitungskompetenzen umfassend stärken.

Wir freuen uns, Sie 2023 in unseren Seminaren und in unserem neuen Ausbildungsgang zu begrüßen.

Ihr MuP-Team



**SEMINARPROGRAMM**

# DAS MACHT DIE SEMINARE DER AKADEMIE MANAGEMENT UND POLITIK SO BESONDERS:

## **METHODENMIX**

Die Seminare sind bedarfsorientiert gestaltet und bieten Raum für Selbstreflexion, Austausch und Erfahrungslernen. Theoretischer Input, Kleingruppenarbeit und praxisnahe Übungen werden dabei kombiniert.

## **ENGAGIERTE TEILNEHMENDE**

Unsere Seminare bringen Ehrenamtliche, Führungskräfte und Projektleitungen aus verschiedenen Kontexten zusammen. Die Teilnehmenden engagieren sich haupt- und ehrenamtlich in Vereinen, Verbänden sowie Organisationen und gestalten den sozial-ökologischen Wandel mit. Die Teilnehmenden profitieren von der vielfältigen Expertise und den verschiedenen Perspektiven in der Gruppe.

## **AUSTAUSCH UND VERNETZUNG**

Die kleinen Seminargruppen bieten Raum für persönlichen Austausch und Netzwerken. Hier können Sie gemeinsam mit anderen gesellschaftspolitisch Engagierten mit- und voneinander lernen.

## **PRAXISTRANSFER**

Im Mittelpunkt der Seminare steht der Wissenstransfer in die Praxis. Dazu werden die erworbenen Kenntnisse in praktischen Übungen erprobt und an eigenen Fallbeispielen vertieft.

## **TRAINER\*INNEN**

Unsere Trainer\*innen verfügen über hohe fachliche Kompetenz und langjährige Trainings- und Beratungserfahrungen im Non-Profit-Bereich. Sie arbeiten bedarfs- und prozessorientiert.

## ZERTIFIKATE

Nach Abschluss eines Seminars erhalten Sie von uns für Ihre durchgängige und aktive Teilnahme ein Zertifikat, das die Inhalte und Ihre erworbenen Kompetenzen dokumentiert.

## BARRIEREFREIE TEILNAHME

Bei Fragen zur barrierearmen Durchführung wenden Sie sich bitte vor dem Seminar an uns.

## TEILNAHMEPAUSCHALEN

Die Teilnahmepauschale liegt je nach Seminarumfang zwischen 80 und 400 Euro. Übernachtung und Verpflegung sind bei Präsenzseminaren inklusive. Zudem gibt es Ermäßigungen für Selbstzahler\*innen sowie für Studierende, Auszubildende, ALG-Empfänger\*innen und Geringverdienende. Die Höhe der Teilnahmepauschalen finden Sie jeweils bei der Seminarbeschreibung auf der Webseite.

# ANMELDUNG

Weitere Informationen zu unseren Seminaren, Teilnahmebedingungen und Anmeldung finden Sie auf unserer Webseite:

[www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)

# WERTEBASIERTES MANAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

An abstract graphic on the left side of the page. It features a balance scale with a cluster of six dark red circles on the left pan and a single dark red circle on the right pan. Below the scale is a large, light green circle. The background is a solid teal color.

**24.-26.03.2023**

## **Antirassismus-Training.**

Diskriminierungskritische Zivilgesellschaft gestalten. Einführungsseminar

**online**

**15.-16.05.2023**

## **Sozial-ökologische Nachhaltigkeit in NPOs.**

Eine Einführung in die Gemeinwohlökonomie

**online**

**18.-19.09.2023 + 14.-15.11.2023**

## **Prävention und Intervention bei sexualisierter Gewalt und Machtmissbrauch.**

Betroffenen gerechte Fürsorgekonzepte

**online**

**10.-12.11.2023**

## **Diversitätssensible und diskriminierungskritische Organisationsentwicklung.**

Grundwissen, Praxisperspektiven und Reflexion

**online**

**Klicken Sie auf die Seminare  
um mehr zu erfahren**



# FÜHRUNG UND ZUSAMMENARBEIT

**02.-03.02.2023**

## **Persönlichkeit und Potenziale.**

Berücksichtigung der Persönlichkeits-  
typologie bei der Arbeit in NPOs,  
**online**

**27.02.2023 + 13.03.2023**

## **Moderieren und Leiten von virtuellen Teamsitzungen, Besprechungen und Arbeitsgruppen.**

Digitale Moderation von kleinen Gruppen  
**online**

**17.-21.04.2023**

## **Moderieren und Leiten von Teamsitzungen, Besprechungen und Arbeitsgruppen in Präsenz.**

Analoge Moderation von kleinen Gruppen  
**31832 Springe**

**22.-25.05.2023**

## **Führungsbeziehungen gestalten.** Konzepte für Führungskräfte in NPOs **67466 Lambrecht/Pfalz**

**25.-27.08.2023**

## **Professionelles Networking.** Aufbau und Gestaltung erfolgreicher Kooperationsbeziehungen **53175 Bonn**

**26.-29.09.2023**

## **Führungsbeziehungen gestalten.** Konzepte für Führungskräfte in NPOs **67466 Lambrecht/Pfalz**

# ÖFFENTLICHKEITSARBEIT

**05.-06.05.2023**

**Social Media für NPOs.**

Wirkungsvoll, strategisch & diversitybewusst  
**online**

**19.-22.06.2023**

**Auf den Punkt – Erfolgreich schreiben  
für die Öffentlichkeitsarbeit.**

Schreibwerkstatt

**74245 Löwenstein-Reisach**

**27.-28.10.2023**

**Interviews geben.**

Als NPO mit Presse, Funk und  
Fernsehen sicher umgehen  
**online**

**23.-26.11.2023**

**Strategische Öffentlichkeits- und  
Medienarbeit in NPOs.**

Einführungsseminar  
**online**



# ORGANISATIONS- ENTWICKLUNG

**10.-11.02.2023**

## **Organisationskultur.**

Bedeutung der Organisationskultur für  
erfolgreiche Organisationsveränderungen  
**online**

**21.-23.03.2023**

## **Systemische Organisations- (struktur)aufstellungen.**

Veränderungen in relevanten Umwelten  
von NPOs integrieren  
**99897 Tambach-Dietharz**

**21.-23.04.2023**

## **Veränderungen in NPOs von innen heraus bewirken.**

Die eigene Wirkungskraft herstellen  
**online**

**30.06.-02.07.2023**

## **Strategieentwicklung für NPOs.**

Grundlagen und Werkzeuge  
**14109 Berlin**

**04.-08.09.2023**

## **Betriebswirtschaft und Controlling in gesellschaftspolitischen Organisationen.**

Einführungsseminar  
**99897 Tambach-Dietharz**

**06.-09.11.2023**

## **Wirkungsorientierung in gesell- schaftspolitischen Organisationen.**

Haltung, Methoden und Instrumente  
für Praktiker\*innen  
**online**

**17.-18.11.2023**

## **Veränderungsmanagement als Prozess.**

Veränderungen in NPOs verstehen  
und fördern  
**online**

# EHRENAMT UND ENGAGEMENT



**02.-04.06.2023**

## **Selbstorganisation und Zeitmanagement.**

Klare Strukturen, besserer Überblick,  
mehr Freiraum

**14109 Berlin**

**01.-03.09.2023**

## **Freiwilligen-Management.**

Gute Planung und nachhaltige Gestaltung  
von Freiwilligenarbeit. Einführungsseminar

**53175 Bonn**

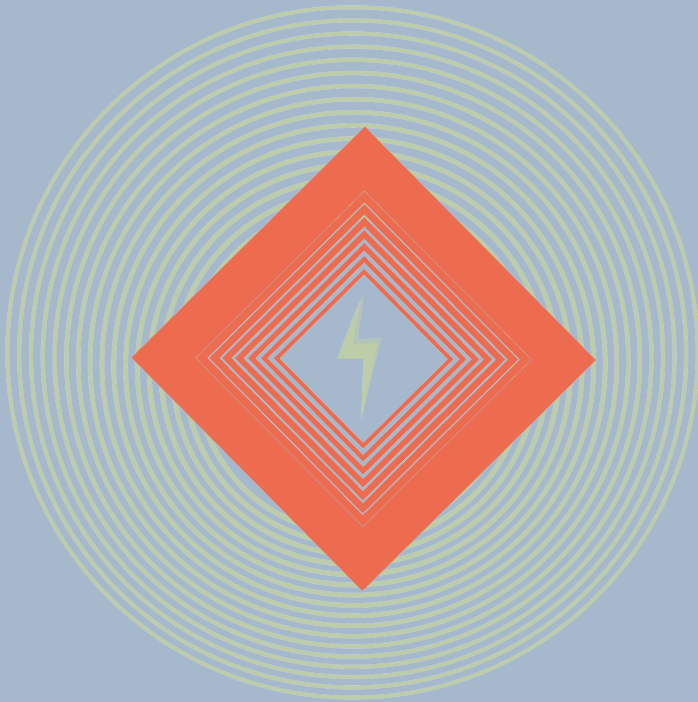
**10.-12.11.2023**

## **Engagierte und aktive Ehrenamtliche gewinnen.**

Einführungsseminar

**53175 Bonn**

# GESPRÄCHS-UND KONFLIKTMANAGEMENT



**06.-10.03.2023**

**Moderationstechniken und Formate für interaktive Konferenzen.**

Konferenzen für NPOs erfolgreich konzipieren und moderieren

**33098 Paderborn**

**03.-04.05.2023**

**Mediation.**

Konfliktklärung souverän moderieren.

Einführungseminar

**online**

**08.-11.05.2023**

**Partnerorientierte Gesprächs- und Verhandlungsführung.**

Erfolgreich informieren, verhandeln und beraten

**74245 Löwenstein-Reisach**

**12.-15.06.2023**

**Umgang mit Konflikten.**

Gelingende Konfliktbearbeitung in NPOs

**74245 Löwenstein-Reisach**

# PROJEKT- UND PROZESSMANAGEMENT

**17.-19.03.2023**

## **Projekte professionell starten.**

NPO-Projekte mit dem Projektumfeld abstimmen und präzise definieren

**35075 Gladenbach**

**12.-15.09.2023**

## **Projektteams und Gruppenprozesse leiten.**

Interventionstechniken

**50735 Köln**

**09.-13.10.2023**

## **Projektmanagement in Vereinen, Verbänden und Parteien.**

Grundlagen für eine professionelle Planung und Umsetzung

**53175 Bonn**

**24.-28.04.2023**

## **Projektmanagement in Vereinen, Verbänden und Parteien.**

Grundlagen für eine professionelle Planung und Umsetzung

**53604 Bad Honnef**

**20.-22.09.2023**

## **Neue Aktions- und Projektideen entwickeln.**

Kreativitätstechniken für NPOs

**12526 Berlin**

**23.-27.10.2023**

## **Wissensmanagement- Prozesse entwickeln.**

Wissensaustausch im Organisationskontext systematisch gestalten

**31832 Springe**

# AUSBILDUNGSGANG

MANAGEMENT GESELLSCHAFTSPOLITISCHER ORGANISATIONEN.  
WIRKUNGSVOLLES ENGAGEMENT FÜR SOZIALE GERECHTIGKEIT

## MuP-Ausbildungsgang: Management gesellschaftspolitischer Organisationen. Wirkungsvolles Engagement für soziale Gerechtigkeit

Immer komplexere Aufgaben und gestiegene Anforderungen stellen gesellschaftspolitische Organisationen vor neue Herausforderungen und erfordern fundierte Managementkenntnisse sowie organisatorische, kommunikative und kooperative Fähigkeiten. Die Akademie Management und Politik unterstützt Verantwortliche und Führungskräfte in gemeinnützigen Organisationen dabei, ihr Engagement wirkungsvoll und professionell zu gestalten. Im MuP-Ausbildungsgang Management für gesellschaftspolitische Organisationen. Wirkungsvolles Engagement für soziale Gerechtigkeit erlernen und vertiefen Sie Führungs- und Handlungskompetenzen für ein wertebasiertes Management gesellschaftspolitischer Organisationen in folgenden Kompetenzbereichen:

- Wertebasiertes Management für soziale Gerechtigkeit
- Organisationsentwicklung
- Projekt- und Prozessmanagement
- Führung und Zusammenarbeit
- Gesprächsführung und Konfliktmanagement
- Öffentlichkeitsarbeit
- Engagement und Ehrenamt

## Flexibel und bedarfsorientiert

Für den Ausbildungsgang stellen Sie sich verschiedene Präsenz- und/oder Online-Seminare aus dem Angebot der Akademie Management und Politik individuell zusammen. Die Reihenfolge und den zeitlichen Ablauf Ihrer Ausbildung bestimmen Sie selbst. Bei der Seminarwahl berät das MuP-Team Sie gerne persönlich.

## Ihr Nutzen

- Professionalisierung Ihres Engagements
- Stärkung von wertebasierten Managementkompetenzen
- Berufliche und persönliche Weiterentwicklung
- Sensibilisierung für Diskriminierung
- Wirkungsvolleres Engagement
- Vernetzung mit anderen Akteur\*innen der Zivilgesellschaft
- Zertifizierung Ihrer erfolgreichen Teilnahme

## Zielgruppe

Der Ausbildungsgang richtet sich an alle, die sich für eine sozial gerechte Gesellschaft einsetzen und ihr Engagement wirkungsvoller und professioneller gestalten wollen. Der Ausbildungsgang qualifiziert Personen mit Projekt-, Personal- oder Fachverantwortung in NPOs und NGOs für das Management gesellschaftspolitischer Organisationen und dient zudem der Nachwuchsförderung im Non-Profit-Bereich.

## Umfang des Ausbildungsgangs:

Die Ausbildungsdauer bestimmen Sie selbst. Wir empfehlen eine Laufzeit von ca. zwei Jahren. Für den Abschluss des Ausbildungsgangs müssen Sie insgesamt 20 Seminartage absolvieren, davon

- mindestens zwei Seminartage aus dem Kompetenzbereich Wertebasiertes Management für soziale Gerechtigkeit
- optional bis zu zwei Seminartage aus dem Gesamtangebot der Friedrich-Ebert-Stiftung, z.B. der KommunalAkademie, der JournalistenAkademie oder eines Landesbüros.

Weitere Informationen finden Sie auf [www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)

# ANMELDUNG

## Sie möchten sich für den Ausbildungsgang anmelden?

Dann schreiben Sie uns an [mup@fes.de](mailto:mup@fes.de) und teilen uns mit, in welcher Form Sie sich ehrenamtlich oder gesellschaftspolitisch engagieren und/oder in welcher zivilgesellschaftlichen Organisation Sie beruflich tätig sind. Sie können sich jederzeit bei uns für den Ausbildungsgang anmelden.

# Kontakt

Sie sind interessiert an unseren Angeboten oder möchten sich beraten lassen?  
Das Team der Akademie Management und Politik steht Ihnen bei Ihren Fragen  
gerne zur Verfügung.

## Anmeldung und Seminarorganisation

**Melanie Rein**  
0228 883-7123  
[mup@fes.de](mailto:mup@fes.de)

**Lara Cordier**  
0228 883-7108  
[mup@fes.de](mailto:mup@fes.de)

## Inhaltliche Beratung zu Seminaren

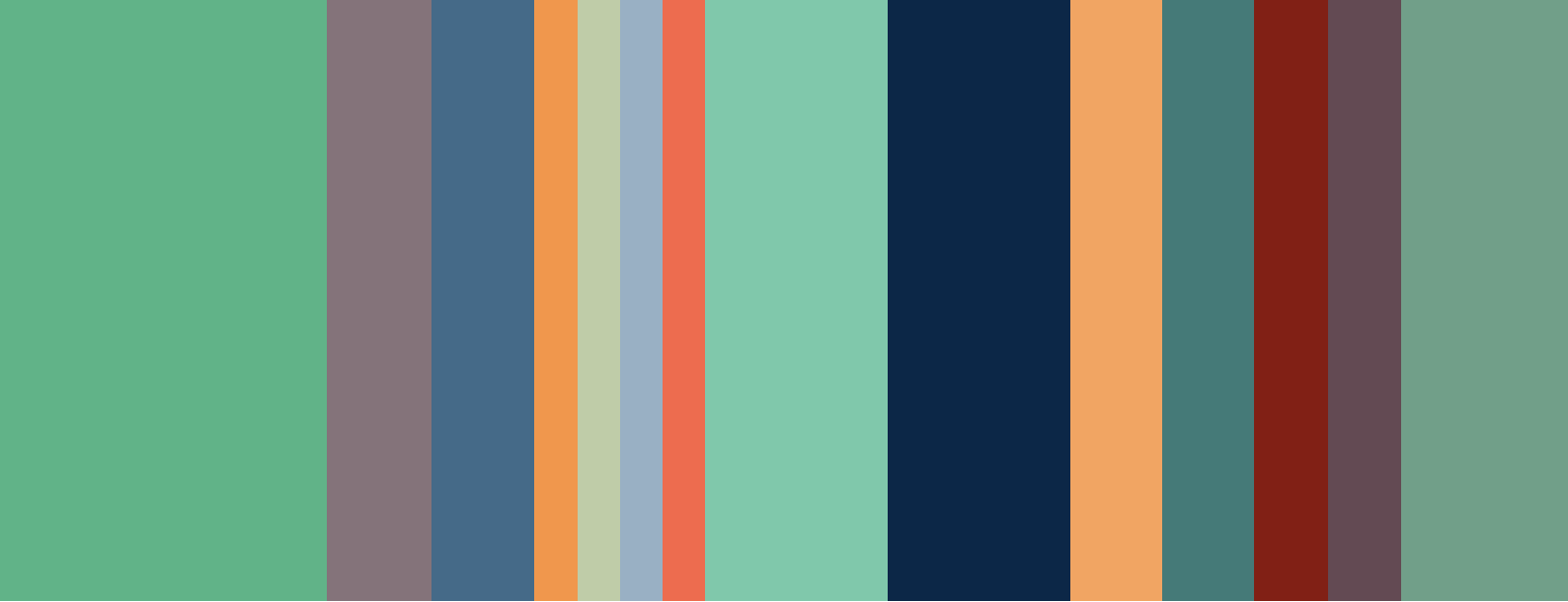
**Petra Keller**  
0228 883-7154  
[Petra.Keller@fes.de](mailto:Petra.Keller@fes.de)

**Anne Haller**  
0228 883-7126  
[Anne.Haller@fes.de](mailto:Anne.Haller@fes.de)

## Termine und weitere Informationen

Über weitere Angebote, aktuelle Termine, Einzelheiten zu unseren Seminaren und Teilnahmebedingungen sowie Publikationen und Themen im Fokus zu zivilgesellschaftlichem Engagement informieren wir Sie auf unserer MuP-Webseite [www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup) und im Newsletter.





## **Impressum**

Friedrich-Ebert-Stiftung e.V.  
Akademie Management und Politik  
Godesberger Allee 149 | 53175 Bonn  
[www.fes.de/mup](http://www.fes.de/mup)  
[mup@fes.de](mailto:mup@fes.de)

© Friedrich-Ebert-Stiftung

Redaktion: Petra Keller  
Layout: [Saskia Staible AVIN Formate](#)