

# JAHRESPROGRAMM 2012

KommunalAkademie NRW



Wirtschaft

Soziales, Jugend, Gesundheit und Sport

## Wirtschaftsförderung

Kommunalverwaltung *Der kommunale Haushalt*

*Kommunale Einrichtungen*

*Schule und Kultur*

*Rats- und Fraktionsarbeit*

Soziales, Jugend, Gesundheit und Sport

*Kommunale Finanzen*

Kommunale Umweltpolitik



Impressum

**Herausgeber:**

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Abteilung Politische Akademie  
KommunalAkademie  
Godesberger Allee 149  
53175 Bonn

© Friedrich-Ebert-Stiftung

**Redaktion:**

Dr. Markus Trömmel  
Leiter der KommunalAkademie

**Fotos:**

dpa Picture Alliance,  
FES, Fotolia, Katrin Heyer

**Layout:**

Pellens Kommunikationsdesign

**Druck:**

Brandt GmbH  
Druckerei und Verlag, Bonn

Printed in Germany 2011



Die Friedrich-Ebert-Stiftung  
ist im Qualitätsmanagement  
zertifiziert nach EFQM  
(European Foundation for  
Quality Management):  
Committed to Excellence

## INHALT

- 4 **Die Grundlagen beherrschen**  
Qualifiziert in die Kommunalpolitik starten
- 6 **Fachliche Impulse nutzen**  
Informationen für Engagierte
- 10 **Rhetorik & Öffentlichkeitsarbeit**  
Durch gelungene Kommunikation Bürger einbeziehen
- 14 **Strategisch führen**  
Das Richtige tun
- 16 **Akademiegespräche & Fachtagungen**  
Trends & Herausforderungen
- 17 **Know-how und Erfahrung**  
Die Referent/innen der KommunalAkademie
- 18 Trainingsangebote für Gruppen
- 18 Grundwissen Kommunalpolitik
- 19 Publikationen
- 20 Der Tipp zum Weiterlernen
- 23 Informationen



# WILLKOMMEN!

## POLITIK IN DER KOMMUNE MITGESTALTEN!



Liebe Leserinnen und Leser,  
liebe Freundinnen und Freunde der KommunalAkademie,

wie kann es gelingen, kommunale Haushalte zu konsolidieren? Wie können Sie vor Ort etwas gestalten, obwohl Sie die Ratsmehrheit gegen sich haben? Wie gewinnen Sie mehr Resonanz in der Öffentlichkeit? Dies sind nur einige Fragen, bei deren Beantwortung Sie die Kommunal-Akademie der Friedrich-Ebert-Stiftung unterstützen möchte.

Wir wenden uns an Menschen, die sich kommunalpolitisch engagieren oder künftig engagieren wollen. Wir möchten

- dazu anregen, aktiv in der Kommune mitzuwirken und in den politischen Gremien der Kommune Verantwortung zu übernehmen,
- gewählte MandatsträgerInnen dabei unterstützen, ihr Amt noch kompetenter auszuüben und
- den öffentlichen Dialog zu kommunalpolitischen Themen fördern.

Auch in diesem Jahr bieten wir Ihnen neben den bewährten Seminaren wieder neue Themen an. Wir beschäftigen uns mit dem Zusammenspiel von Rat und Verwaltung, beleuchten die Bedeutung der europäischen Ebene für die Kommunen und geben Ihnen in Seminaren zu den Themen Gesprächsführung und Körpersprache noch mehr Sicherheit für Ihr Agieren vor Ort.

Zudem bieten wir erstmals ein Webinar an. In diesem fünfteiligen Live-Online-Seminar beschäftigen wir uns insbesondere damit, wie Politik und Verwaltung den BürgerInnen durch das Netz mehr Partizipationsmöglichkeiten bieten können.

Nutzen Sie unsere Seminare und Workshops, um vor Ort noch erfolgreicher agieren zu können! Wir wünschen Ihnen eine erfolgreiche Arbeit und laden Sie zu unseren Veranstaltungen sehr herzlich ein.

Dr. Markus Trömmel  
Leiter der KommunalAkademie

## KOMMUNALAKADEMIE KOMPAKT

---

Die Seminarreihe „KommunalAkademie kompakt“ will interessierte und leistungsbereite Kommunalpolitiker/innen befähigen, sich ihren Aufgaben in ihren Kommunen noch effektiver zu stellen. Sie will mithelfen, die richtigen Themen zu finden und „die Materie zu beherrschen“. Sie will Fähigkeiten und Kenntnisse über Entscheidungsabläufe und Machtstrukturen erweitern und eine verbesserte Kommunikation ermöglichen.

Wer Kommunalpolitik erfolgreich machen will, braucht Engagement, Motivation, Spaß an der Sache – doch das allein genügt nicht. Auch in der Kommunalpolitik reicht die gute Idee alleine nicht, man muss sie auch umsetzen können. Methoden- und Wissensvermittlung sind die beiden Seiten der Medaille, die im Mittelpunkt der „KommunalAkademie kompakt“ stehen.

Die „KommunalAkademie kompakt“ soll Grundlage für ein Netzwerk von Kommunalpolitiker/innen werden, die sich untereinander regelmäßig über ihre Arbeit austauschen und in Verbindung bleiben wollen ...  
*„Ich hätte da mal so eine Idee...“*

An **vier Wochenenden** werden methodische Kompetenzen und konkrete Themenfelder erlernt und vertieft:

### Modul 1:

#### **Kommunales Selbstverständnis, Rollen und Kompetenzen**

Was macht die Kommunalpolitik aus? Wie sieht die Zukunft der Stadt eigentlich aus? Welche Rolle habe ich im Netzwerk von Bürgerschaft, kommunalen Interessen und organisierter Politik? Was sind die Themen, wie finde ich sie? Kann man Themen setzen? Kann man sie auch durchsetzen?

### Modul 2:

#### **Strategischer Faktor Finanzen**

Der kommunale Haushalt wird als wesentliches politisches Steuerungsinstrument vorgestellt und im Rahmen der kommunalen Ressourcen betrachtet. In die Steuerung mit Zielen und Zielvereinbarung wird ebenso wie in das Controlling eingeführt.



Andor Schmitz, Sachkundiger Bürger im Schulausschuss der Stadt Aachen  
*„Die Kommunalakademie kompakt war eine Bereicherung für alle Beteiligten, die auch noch Spaß gemacht hat. Jetzt heißt es: Raus aus dem Seminar und ran an die Arbeit!“*

**Modul 3:****Bürgermitwirkung, Öffentlichkeitsarbeit und Internetnutzung**

Eine gute Öffentlichkeitsarbeit und eine wirksame Bürgermitwirkung sind Voraussetzungen für eine erfolgreiche Kommunalpolitik. Wir fragen nach den richtigen Formen von Vermittlung, Partizipation und Akzeptanz wie auch nach den Partnern: Presse, Partei, organisierte und nicht organisierte Öffentlichkeit. Wie gehe ich damit um? Was bedeutet Bürgermitwirkung im Zeitalter von Internet, Bloggern und Abstimmungen im Netz?

**Modul 4:****Was ist der Schlüssel meines kommunalpolitischen Erfolges? Politische Einordnung und Netzwerkarbeit**

Wie viel Parteipolitik steckt tatsächlich in der Kommunalpolitik? Wie notwendig sind Bündnisse, und wie kann ich sie schmieden? Welche Rolle hat die politische Persönlichkeit? Kommunal- und Landespolitiker „aus der ersten Reihe“ stehen zu einem Abschlussgespräch zur Verfügung.

Die Seminare können nur „im Paket“ gebucht werden.

Die Teilnehmer/innen sollten bereits ein kommunales Mandat innehaben.

---

Modul 1: **28./29.01.**

Modul 2: **25./26.02.**

Modul 3: **24./25.03.**

Modul 4: **28./29.04.**

**Gelsenkirchen**

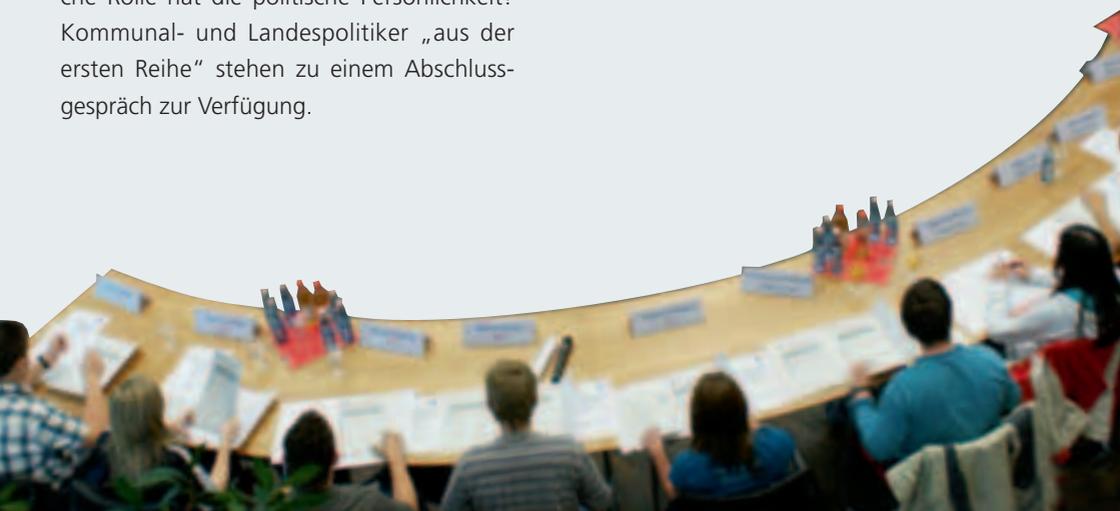
---

200 Euro für alle vier Module

---

Brigitte Biermann | Sebastian Hartmann

---





### **Interkommunale Zusammenarbeit statt Kirchturmdenken – Wirtschaftlichkeit garantiert**

Interkommunale Zusammenarbeit gewinnt angesichts der angespannten Finanzen immer mehr an Bedeutung, denn sie kann die Aufgabenerledigung der Kommunen sichern und Aufwand sparen helfen. In unserem Seminar werden die kommunalverfassungsrechtlichen Regelungen, die denkbaren Formen interkommunaler Zusammenarbeit und geeignete kommunale Aufgabenbereiche und Handlungsfelder anhand von Praxisbeispielen vorgestellt.

**10. – 11.02. Duisburg** | 50 Euro

Arno Wied

### **Bürgerhaushalt – Möglichkeiten und Grenzen**

**NEU**

Wird die Bürgerbeteiligung neu entdeckt, wenn es um die Sanierung kommunaler Haushalte geht? Der Bürger als Sparkommissar? Oder steckt doch mehr dahinter, wenn immer mehr Städte und Gemeinden vor allem mit Hilfe des Internets die Bürgerinnen und Bürger aktiv an der Aufstellung des Haushalts beteiligen? Und wie misst man den Erfolg solcher neuen Ansätze? Welche Ziele kann Politik dabei verfolgen? Das Seminar will anhand von Praxisbeispielen die Möglichkeiten und Grenzen ausleuchten. Welche Handlungsfelder ergeben sich, wenn Bürgerbeteiligung ernst genommen wird und wie kann Politik damit umgehen, ohne die eigene Verantwortung aufzugeben? In einer Mischung aus Wissensvermittlung und Workshop sollen Hilfestellungen für die kommunale Praxis erarbeitet werden.

**09. – 10.03. Hamm** | 50 Euro

Dr. Hanspeter Knirsch



## Bauen – Wohnen – Leben in unseren Kommunen

Das Ziel nachhaltigen und zukunftsfähigen Handelns in der Kommunalpolitik ist eine lebens- und liebenswerte Kommune. Entscheidend sind dabei die kommunale Bauleit- und Verkehrsplanung, Stadtansanierung und Stadtentwicklung. Einen besonderen Stellenwert haben zudem die Umweltpolitik, soziale Strukturen und die demographische Entwicklung. Unser Seminar vermittelt die kommunalpolitischen Grundlagen, die an praktischen Beispielen erörtert und geübt werden: Vom Flächennutzungsplan bis zur Bürgerbeteiligung, von Stadtansanierung, Stadt- und Quartiersentwicklung bis zu Verkehrsplanung und Infrastruktur.

**04. – 05.05. Bonn** | 50 Euro

Brigitta Stöber

## Wirkungsorientierte Steuerung – alter Wein in neuen Schläuchen?

**NEU**

Wie ein roter Faden zieht sich durch die kommunale Reformdebatte der vergangenen 20 Jahre die Forderung, Kommunalverwaltung und Kommunalpolitik über Ziele, Ergebnisse und Wirkungen zu steuern. Die Umstellung auf einen neuen Rechnungsstil und die Gliederung des kommunalen Haushalts nach Produktbereichen, Produktgruppen und Produkten sollen diese neue Art der Steuerung unterstützen oder gar erst ermöglichen. Nunmehr planen immer mehr Kommunen, ein System der „wirkungsorientierten Steuerung“ einzuführen. Welche Kompetenzen muss sich Politik dabei sichern? Wie definiert man Wirkungen und wie misst man den Erfolg der Arbeit? Welche Rolle spielen dabei Ziele und Kennzahlen nach dem Neuen Kommunalen Finanzmanagement (NKF)? Diese und andere Fragen werden praxisnah behandelt. Erfahrungsaustausch soll dabei gleichberechtigt neben Wissensvermittlung stehen.

**05.05. Hamm** | 20 Euro

Dr. Hanspeter Knirsch

## Raus aus der Misere – Schritte auf dem Weg zur Haushaltskonsolidierung

Die Haushaltslage in vielen Gemeinden, Städten und Kreisen ist angespannt. Insbesondere Nothaushaltskommunen sind gezwungen, immer stärker über unpopuläre Einsparmaßnahmen nachzudenken. Aber wie können tragfähige Schwerpunkte und Konzepte identifiziert und entwickelt werden? Und wie kann im Diskussionsprozess Akzeptanz und Verständnis für sie gewonnen werden? Das Seminar gibt einen Überblick über die rechtlichen Anforderungen und zeigt kommunalpolitischen Akteuren Möglichkeiten zur Haushaltskonsolidierung auf.

**11. – 12.05. Bielefeld** | 50 Euro

Arno Wied

## Konzern Stadt – Neue Herausforderungen und Handlungsmöglichkeiten

**NEU**

Kommunalpolitik wird komplexer. Die Gestaltung kommunaler Daseinsvorsorge reicht von A wie Abfallentsorgung über K wie KiTa und S wie Stadtentwicklung bis Z wie Zweitwohnungssteuer. Neben der Veränderung kommunaler Haushaltsführung (Neues kommunales Finanzmanagement) und neuem Steuerungsmodell entstanden und entstehen in Kommunen zahlreiche neue Strukturen. Zentrale Gestaltungsmöglichkeiten werden oftmals in Stadtwerken, Busgesellschaften, GmbHs, Zweckverbände oder weitere ausgelagerten Strukturen verlagert. Im Seminar nehmen wir eine Bestandsaufnahme kommunaler Strukturen vor und zeigen Einflussmöglichkeiten kommunaler Entscheidungsträger auf. Anhand praktischer Beispiele wird das Zusammenspiel zwischen Rat, Verwaltung und Gesellschaften veranschaulicht und geübt.

**15. – 16.06. Köln** | 50 Euro

Sebastian Hartmann



## Neue Steuerungsmöglichkeiten für die kommunale Politik. Das neue kommunale Haushaltssystem in der Praxis

Seit dem Haushaltsjahr 2009 müssen alle Kommunen in Nordrhein-Westfalen die Haushaltswirtschaft auf das Neue Kommunale Finanzmanagement (NKF) umstellen. Dies ist für kommunalpolitisch Aktive Herausforderung und Chance zugleich. In unserem Seminar werden die wesentlichen Grundzüge des neuen Finanzsystems und die wichtigsten Stellschrauben für die kommunalen Mandatsträger dargestellt, die ihren Einfluss auch zukünftig erfolgreich geltend machen möchten.

14. – 15.09. Bonn | 50 Euro

Arno Wied

## Rat und Verwaltung – ein Team oder Gegenspieler?

NEU

Gute Vorschläge aus der Verwaltung stoßen immer wieder auf Ablehnung in den Ratsfraktionen. Anträge der Fraktionen werden von der Verwaltung negativ kommentiert. Muss das wirklich sein? Sowohl für die Mitarbeiter/innen in der Verwaltung wie für neue Ratsmitglieder wollen wir das alltägliche Zusammenspiel von Rat und Verwaltung näher beleuchten und die unterschiedlichen Arbeitsweisen von Verwaltung, Rat und Fraktionen diskutieren, damit unnötige Missverständnisse bei Verwaltungsvorlagen wie bei Ratsanträgen vermieden werden können.

28. – 29.09. Bonn | 50 Euro

Dr. Ortlieb Fliedner

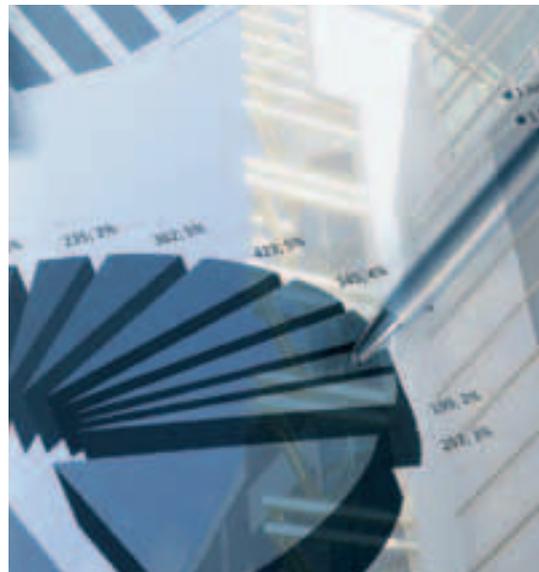
## EU und Kommunen

NEU

Die Kommunalpolitik wird durch Entscheidungen auf EU-Ebene nachhaltig geprägt. Wo und wie ist nicht immer leicht zu erkennen. Unser Seminar geht der Frage nach, auf welche Weise die Kommunen auf den Prozess der Entscheidungsfindung in der EU Einfluss nehmen können. Der zweite Teil des Seminars widmet sich den Fonds, mit denen die EU kommunale und regionale Strukturen zu verändern hilft. Welche Gelder können Kommunen für welche Zwecke beantragen?

16. – 17.11. Recklinghausen | 50 Euro

Birgit Ladwig-Tils



## Rhetorik I: Politisch überzeugend auftreten durch freies Reden

Sprechen heißt handeln – zumindest ist es ein Anfang. Dabei kommt es nicht allein auf den Inhalt der Worte an, sondern insbesondere auch auf eine stimmige Körpersprache. In unserem Einstiegstraining führen wir zahlreiche Übungen (mit Videoaufnahmen) zur überzeugenden politischen Rede und Argumentation durch, verbunden mit dem persönlichen Auftritt.

**27. – 28.01. Münster** | 60 Euro

**16. – 17.03. Bad Münstereifel** | 60 Euro

Jochem Kollmer

## Raus zu den Bürgern! Öffentlichkeitsarbeit durch Bürgerdialog

Erfolgreiche strategische Öffentlichkeitsarbeit bewegt Menschen, erzeugt Unterstützung und entfaltet Wirkung, weil sie sich auf das Wesentliche konzentriert. Wir erarbeiten erste Ansätze unserer PR-Konzeption: Ziele, Dialoggruppen, Gewinnerthemen, Instrumente und Wege des erfolgreichen Dialogs mit der Bürgerschaft und den Medien werden beschrieben und entwickelt.

**31.08. – 01.09. Bonn** | 50 Euro

René Märtin

## Politik im Web 2.0 – Neue Wege der Öffentlichkeitsarbeit

Immer mehr Menschen informieren sich im Internet über politische Inhalte. Nutzen Sie daher dieses Medium für eine optimale Darstellung Ihrer Anliegen und Themen. Durch politisches „bloggen“ erreichen Sie auf direktem Weg Ihre Zielgruppe und können in einen konstruktiven Dialog mit ihr eintreten. Als Voraussetzung ist es hilfreich, wenn Sie sich gerne im Internet bewegen und eine gewisse Freude am Schreiben mitbringen. Um das Gelernte gleich umzusetzen, bringen Sie zum Seminar bitte einen Laptop mit.

**27. – 28.04. Köln** | 60 Euro

Alexandra Graßler



## Webinar: Government 2.0

# NEU

Das Internet hat großes demokratisches Potential: Es ist dezentral, transparent und partizipativ. Es kann die Beziehung zwischen Bürger/innen und Staat dialogischer machen. Wenn Politik und Verwaltung den Bürger/innen durch das Netz mehr Partizipationsmöglichkeiten bieten, kann das zu einer höheren Identifikation der Bürger/innen mit den Entscheidungen von Politik und Verwaltung führen.

In unserem Webinar zeigen wir auf, in welcher Form Gemeinden die Ideen des Government 2.0 nutzen können und wir ermutigen, diese neuen Möglichkeiten für die Partizipation von Bürger/innen einzusetzen.

### Inhalte:

- Begriffsklärung (Government 2.0, Open Data, eDemocracy etc.)
- Beispiele für Online-Partizipation auf kommunaler Ebene
- Mobile Apps (Location Based Services, Beschwerdemanagement)
- Expertenrunde mit Gemeindevertreter/innen und Beratungseinrichtungen

### Technische Hinweise:

Ein Webinar ist ein Live-Online-Seminar, das mit Hilfe einer Konferenzsoftware alle Teilnehmenden durch Video, Audio, Chat und weitere interaktive Elemente über das Internet miteinander verbindet. Als Software kommt Adobe Connect 8 zum Einsatz. Voraussetzung ist lediglich ein Browser (Firefox, Explorer), stabiles Breitbandinternet sowie die neueste Version von Adobe Flash (kostenloser Download), das in der Regel bereits installiert ist. Das System funktioniert unter Windows, Mac und Linux. Der Computer sollte nicht älter als drei bis fünf Jahre sein. Für die Sprachverständigung wird ein Headset (Kopfhörer-Mikrofon-Kombination) benötigt. Die Verwendung einer Webcam wird empfohlen, ist aber keine Voraussetzung.

---

**06.09.**

**13.09.**

**20.09.**

**27.09.**

**04.10.**

jeweils von 18.00 bis 19.30 Uhr | 50 Euro

---

David Röhler, Bernd Oswald

---

## Rhetorik II: Schlagfertig diskutieren.

Argumente treffsicher vorbringen und dabei Kompetenz und Sympathie ausstrahlen – das setzt konzentriertes Zuhören voraus und gehört zu Ihrer Arbeit. Unser Training (mit Videoaufnahmen) befähigt Sie dazu und stärkt Sie für die kommunalpolitische Auseinandersetzung.

**07. – 08.09. Hagen** | 60 Euro

Jochem Kollmer

## In Diskussionen überzeugen – Grundlagen der Gesprächsführung

Wer sich kommunalpolitisch engagiert, kommt in den verschiedensten Situationen mit unterschiedlichen Menschen ins Gespräch. Sei es in Diskussionen, Versammlungen oder an Infoständen – immer wieder müssen wir Menschen überzeugen und auf Einwände angemessen reagieren. Unser Seminar möchte dazu eine Hilfestellung bieten und praktische Tipps geben.

**21. – 22.09. Münster** | 50 Euro

Birgit Ladwig-Tils

## Verhandeln in der Kommunalpolitik

Die Kunst des Verhandeln besteht darin, so zu kommunizieren, dass alle Beteiligten an ein gutes Gelingen glauben und deshalb motiviert sind, dazu beizutragen. Dies bedeutet nicht Nachgiebigkeit, sondern das konsequente, faire, vernünftige und kreative Ausgleichen der Interessen aller Beteiligten. Diese Prinzipien eignen sich sehr gut für Kommunalpolitiker, weil vor allem sie ständig über die unterschiedlichsten Dinge verhandeln müssen.

**26. – 27.10. Düsseldorf** | 50 Euro

Ludwig Hahn

## Presse- und Medienarbeit erfolgreich gestalten – Aufbauseminar

**NEU**

Mit diesem Seminar richten wir uns an Interessierte, denen die Grundlagen der Pressearbeit bereits bekannt sind. Im Mittelpunkt steht die Analyse und Bearbeitung von Pressemitteilungen der Teilnehmenden. Zudem geben wir Tipps zu weiteren Aspekten der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.

**09. – 10.11. Leverkusen** | 50 Euro

Michael Tobias

## Workshop Körpersprache – Wie wirke ich auf andere?

**NEU**

Unser Körper gibt immer Auskunft über uns. Unsere Körpersprache zeigt, wie wir jemand einschätzen; sie beeinflusst, wie andere uns verstehen und was sie von uns halten. Dies geschieht zum Beispiel am Infostand, bei der Wortmeldung während einer Versammlung oder bei der Ansprache vor Publikum. Leider wissen wir darüber fast nichts, können unsere eigene Wirkung kaum einschätzen.

In diesem Workshop haben in der Kommunalpolitik Aktive die Möglichkeit, in Gesprächen und Rollenspielen (mit und ohne Kamera) ihre eigene Wirkung kennen zu lernen. Gemäß dem Prinzip der Ganzheitlichkeit (Einheit von Körper, Geist und Seele) führt dieser Erkenntnisgewinn direkt zu einer veränderten mentalen Haltung und dadurch automatisch zu einer veränderten, besseren körper-sprachlichen Wirkung.

**09. – 10.11. Köln | 50 Euro**

Ludwig Hahn

## Politik als Dialog – Öffentlichkeits- arbeit mit einfachsten Mitteln

Bürger/Innen werden meist nur durch Medien-berichterstattung, durch Infotische und Ver-anstaltungen der Politik erreicht. Dabei lesen letztendlich nicht so viele Menschen Zeitung, machen viele einen Bogen um Infotische, kommen nur wenige zu Veranstaltungen. Andererseits ist es überaus schwierig, komplexe Politikfelder anschaulich und anregend zu vermitteln. Wie das mit einfachen Mitteln geschehen kann, das beschreiben wir in einem dreistündigen Kompaktseminar.

**Ort und Termin auf Anfrage | 10 Euro**

Wolfgang Nafroth



Dr. Angelika Kordfelder,  
Bürgermeisterin der Stadt Rheine:  
*„Der KommunalAkademie kommt  
eine hohe Bedeutung zu, weil sie  
ehrenamtliche Kommunalpolitiker  
unterstützt und fit macht, kluge  
Beschlüsse für eine zukunftsfähige  
und nachhaltige Kommunal-  
entwicklung zu fassen.“*

## Ziele erreichen, Erfolge haben! Sinnvolle politische Arbeit trotz Minderheit im Rat

Minderheiten haben es im Rat schwer, ihre politischen Ziele zu verwirklichen. Erfolge in der Kommunalpolitik sind dennoch möglich – wenn Minderheitsfraktionen an ihrem Profil arbeiten, Gewinnerthemen entwickeln und lernen, den Dialog vor allem außerhalb von Gremien, Verwaltung und Fraktion zu führen.

Im Seminar diskutieren wir die Motivation für unsere Arbeit und definieren unsere (»Oppositions«-)Rolle. Wir arbeiten die Unterschiede zwischen uns, anderen Ratsfraktionen und der Verwaltung heraus und lernen, wie wir die öffentliche Stimmung und Meinung für unsere Themen einnehmen.

**10. – 11.02. Düsseldorf** | 50 Euro

René Martin



Marion Weike, Bürgermeisterin  
der Stadt Werther:

*„Der KommunalAkademie ist für mich unverzichtbar: Sie bietet Weiterbildung zu den drängenden, aktuellen Themen in der Kommunalpolitik.“*

## Verhandlungsgespräche kompetent führen

NEU

Alle, die in der kommunalpolitischen Arbeit Verantwortung tragen, führen regelmäßig Verhandlungsgespräche. Wer die Spielregeln und das Handwerkszeug professioneller Gesprächsleitung beherrscht, kann die unterschiedlichsten Arten und Formen von Verhandlungsgesprächen aktiv gestalten. In diesem Seminar lernen Sie die Grundlagen und Methoden kompetenter Gesprächsführung in Verhandlungssituationen kennen. Sie trainieren den Umgang auch mit schwierigen Themen und Partnern. Sie erkennen zudem Ihre Möglichkeiten, das Geschehen in ihrem Sinne zu beeinflussen und sich angemessen mit wirksamer Argumentation durchzusetzen.

**30. – 31.03. Bonn** | 50 Euro

Siegfried Rosner



## Sitzungen effektiv gestalten – Moderation und Sitzungsleitung

Über den Erfolg einer Sitzung entscheiden maßgeblich die Moderationsfähigkeiten der Sitzungsleitung. Sie hat es in der Hand, durch vielseitige Methoden die Gruppenkommunikation zu strukturieren und so in Gang zu setzen, dass sich alle Diskussionsteilnehmer bei der Auseinandersetzung mit Problemen aktiv und gleichberechtigt einbringen können. Auch ist die Sitzungsleitung gefragt, Konflikte rechtzeitig zu erkennen und mit ihnen umzugehen, um so den Erfolg sicher zu stellen.

Ziel dieses Seminars ist es, Sie zu einem „Kommunikationsbutler“ zu machen, damit Ihre nächste Sitzung noch besser verläuft.

**29. – 30.06. Bad Münstereifel | 50 Euro**

Birgit Ladwig-Tils



## Kommunalpolitik für Frauen

**NEU**

Ziel unseres Seminars ist es, Frauen für den Weg zur Kandidatur als Mitglied eines Rates, Kreistages oder einer Bezirksvertretung zu motivieren. Diejenigen, die bereits ein Mandat haben, werden gestärkt, den Schritt von der zweiten in die erste Reihe zu wagen. Die Teilnehmer/innen reflektieren über mögliche Hemmschwellen und Widerstände rund um die Kandidatur, definieren ihre persönlichen Stärken und klären, wie sie sich Ressourcen schaffen, notwendige Unterstützung organisieren und sich erfolgreich vernetzen können.

**07. – 08.09. Dortmund | 50 Euro**

Ulla Zumhasch

## Erfolg gibt es nur gemeinsam! Ein Seminar zur Teamentwicklung

Um auf kommunaler Ebene erfolgreich Politik machen zu können, müssen wir Anträge verfassen, Menschen zusammenbringen, Koalitionen schmieden usw. Dies alles geht nicht alleine, sondern nur im Team. In unserem dreitägigen Seminar möchten wir herausarbeiten, wie erfolgreiche Teamarbeit aussehen kann: Wie gestalten wir ein konstruktives Arbeitsklima? Wie gelingt eine gute Arbeitsteilung? Wie schaffen wir Kommunikationsstränge in unsere Kommune?

**Ort und Termin auf Anfrage | 95 Euro**

Jürgen Heckel

## 11. Kommunalpolitische Sommerakademie

---

Unsere Sommerakademie wendet sich an in der Kommunalpolitik engagierte junge Menschen, die sich persönlich, fachlich und methodisch zu grundlegenden Themen fit machen wollen.

---

**22. – 24.06. Bonn** | 50 Euro

---

Dr. Markus Trömmel

---

## Kommunalpolitik überwindet Grenzen Konferenz zur interkommunalen Zusammenarbeit und grenz- überschreitenden Kooperation

---

Kommunalpolitiker/innen aus Österreich und weiteren Nachbarstaaten befassen sich in einer Fachkonferenz mit dem Thema der interkommunalen Zusammenarbeit und grenzüberschreitenden Kooperation. Dabei steht der Erfahrungsaustausch im Mittelpunkt.

---

**Herbst 2012, Berlin**

---

Peter Hamon

---



## Wege aus der Grauzone IV Kommunale Handlungsansätze zur Trennung von Sexdienstleistung und Umfeldkriminalität

---

Gerade aus der Sicht kommunalpolitischer Akteure und kommunaler Ämter besteht bei Prostitutionsstätten immer die Befürchtung, dass diese ein Einfallstor für Begleitkriminalität seien. Auf unserer Fachtagung wollen wir mögliche Wege vorstellen, wie die ökonomischen Prozesse der Erstellung von Sexdienstleistungen so gestaltet werden können, dass sie kriminellen Akteuren möglichst kein Einfallstor mehr bieten. Mit unserer Tagung knüpfen wir insbesondere an die Arbeit der Runden Tische Prostitution an, die bereits in verschiedenen Städten in NRW etabliert sind.

---

**08.11. Bonn** | 20 Euro

---

Norbert Holtz

---

## Know-how und Erfahrung Die Referentinnen und Referenten der KommunalAkademie

**Brigitte Biermann** Bielefeld  
Mitglied im Rat der Stadt Bielefeld,  
Trainerin und Coach

**Dr. Ortlieb Fliedner** Bonn  
Rechtsanwalt

**Alexandra Graßler** Rettenbach  
Selbständige Unternehmensberaterin  
und Dozentin mit dem Schwerpunkt  
Wissensmanagement

**Ludwig Hahn** Seubersdorf  
Berater für soziale Kompetenz,  
Kommunikation und Konfliktbewältigung

**Peter Hamon** Berlin  
Referent der Bundes-SGK

**Sebastian Hartmann** Bornheim  
Referent, selbstständiger Trainer und Berater,  
Vorsitzender einer Kreistagsfraktion

**Jürgen Heckel** Garching  
Kommunikationstrainer, Autor

**Norbert Holtz** Hamburg  
Diplom-Politologe und selbständiger Coach

**Dr. Hanspeter Knirsch** Emsdetten  
Stadtdirektor a. D., Rechtsanwalt und  
Kommunalberater

**Jochem Kollmer** Werl  
Selbständiger Coach, Autor

**Birgit Ladwig-Tils** Bonn  
Mitglied im Rednerdienst der Europäischen  
Union und freie Kommunikationstrainerin

**René Märtin** Osnabrück  
Selbständiger PR- und Strategieberater,  
Coach, Autor

**Wolfgang Nafroth** Berlin und Verden  
PR- und Kommunikationsberater

**Bernd Oswald** München  
Online-Journalist und Dozent in der  
(politischen) Erwachsenenbildung

**David Röhler** Salzburg  
Unternehmensberater,  
Social-Media-Experte,  
Medienjournalist und Dozent

**Dr. Siegfried Rosner** München  
Organisationsberater,  
Kommunikations- und  
Verhandlungstrainer

**Brigitta Stöber** Hersbruck  
2. Bürgermeisterin und Trainerin

**Michael Tobias** Solingen  
Journalist

**Arno Wied** Bad Berleburg  
Beigeordneter a. D.,  
Unternehmensberater,  
SPD-Stadtverbandsvorsitzender  
Bad Berleburg

**Ulla Zumhasch** Münster  
Kommunal- und Unternehmensberaterin,  
Trainerin und Coach

## Trainingsangebote für Gruppen

Sie engagieren sich in Vereinen, Verbänden, Selbsthilfegruppen, Bürgerinitiativen oder anderen Organisationen? Sie gehören zu den über 23 Millionen Bürger/innen in Deutschland, die ehrenamtlich tätig sind? Die Demokratie lebt durch Sie!

Demokratie braucht Beteiligung. Ehrenamtlich Engagierte sind das Fundament der Demokratie. Sie übernehmen Verantwortung. Ihr Engagement, Ihre gelebte Solidarität und Mitmenschlichkeit prägen das nachbarschaftliche, soziale, kulturelle, ökologische und politische Miteinander.

Für diesen Bedarf halten wir Trainingsangebote bereit, die an die Anforderungen von Vereinen, Bürgerinitiativen oder Selbsthilfeteams angepasst werden können.

**Sie finden das Thema, aber der Termin klappt nicht?** Sie hätten Zeit, aber es fehlt das richtige Angebot?

Rufen Sie uns doch an! Wir beraten Sie gern.

**Christiane Woggon**

Telefon: 0228 883-7129

E-Mail: [Christiane.Woggon@fes.de](mailto:Christiane.Woggon@fes.de)

## Grundwissen Kommunalpolitik

Die neue Textreihe „Grundwissen Kommunalpolitik“ richtet sich vor allem an ehrenamtliche Kommunalpolitikerinnen und Kommunalpolitikern. Die zunächst 14 Kapitel erleichtern Ihnen durch knappe und übersichtliche Darstellungen die kommunalpolitische Arbeit.

Die ersten Kapitel werden ab dem Jahresende 2011 zum Download auf unserer Homepage [www.fes-kommunalakademie.de](http://www.fes-kommunalakademie.de) zur Verfügung stehen. Die übrigen Texte werden bis zum Sommer 2012 ergänzt.

Wirtschaft  
Wirtschaftsförderung  
Soziales, Jugend, Gesundheit und Sport  
Wirtschaft und Gesellschaft  
Planen und Bauen  
Kommunales  
Kommunales  
Kommunales  
Rats- und Fraktionsarbeit  
Schule und Kultur  
Kommunale Einrichtungen  
Kommunale Umweltpolitik

The image shows the cover of the book 'Grundwissen Kommunalpolitik' and a page from the 'Grundsteuer' chapter. The cover features the title 'Kommunalakademie' and the subtitle 'Ein Leitfaden für kommunalpolitisch Engagierte'. The page from the 'Grundsteuer' chapter shows the title '11011 KOMMUNALPOLITIK Grundsteuer' and a table with columns for 'Kommunale Einrichtungen' and 'Kommunale Umweltpolitik'.

Kommunale Einrichtungen	Kommunale Umweltpolitik
...	...
...	...
...	...

## Texte der KommunalAkademie

Mit den Texten der KommunalAkademie erhalten kommunalpolitisch Aktive und bürgerschaftlich Engagierte von Praktikern Handlungshilfen für die Arbeit vor Ort. In jedem Band werden Grundlageninformationen, fachliche Texte und praktische Anleitungen zu einem hilfreichen Arbeitsbuch vereint.

**Je Band 5 Euro Schutzgebühr.**  
**Bezug über [Christiane.Woggon@fes.de](mailto:Christiane.Woggon@fes.de)**

### Band 1: **Auf Augenhöhe**

Integration zum kommunalen  
 Thema machen  
 ISBN 978-3-89892-543-9



Band 2: **Rettet das Quartier!**  
 Von der Wohneigentumsanlage  
 zum benachteiligten Stadtquartier  
 ISBN 978-3-89892-825-0



### Band 3: **Lokale Zukunftspolitik**

Den demografischen Wandel im  
 Bürgerdialog gestalten  
 ISBN 978-3-89892-822-9



### Band 4: **Interkommunale**

**Zusammenarbeit.** Handreichung  
 für die Kommunalpolitik  
 ISBN 978-3-89892-824-3



### Band 5: **Strategische**

**Öffentlichkeitsarbeit**  
 für die Kommunalpolitik  
 ISBN 978-3-89892-826-7





Das Europäische Parlament in Straßburg

## EU-Kompetenz für Multiplikator/innen aus Deutschland

Das Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung bietet Veranstaltungen für Multiplikator/innen aus Deutschland, die in Form mehrtägiger Seminare in Brüssel oder in Form halbtägiger Bildungsbesuche im Europäischen Parlament in Straßburg stattfinden.

Informationen zu den aktuellen Themen, Terminen und Teilnahmebedingungen erhalten Sie direkt beim Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung in Brüssel.

### Stephan Thalsofer

Telefon: +32 2 2346293

Telefax: +32 2 2346281

E-Mail: [Stephan.Thalsofer@fes-europe.eu](mailto:Stephan.Thalsofer@fes-europe.eu)

Sowie unter [www.fes-europe.eu](http://www.fes-europe.eu)

im Bereich Veranstaltungen

## Akademie Management und Politik Ihr Motor für wirkungsvolles Engagement

Sie sind in einer gesellschaftspolitischen, gemeinnützigen Organisation engagiert, tragen dort Verantwortung oder nehmen Führungsaufgaben wahr und sehen sich und Ihre NPO mit ständig wandelnden Aufgaben und Anforderungen konfrontiert.

Sie möchten Kenntnisse, Verfahren, Instrumente und praktische Handlungskompetenzen für die wirkungsvolle Gestaltung Ihres bürgerschaftlichen und politischen Engagements erwerben und damit die Arbeit Ihrer Organisation erfolgreich unterstützen.

Die Akademie Management und Politik bietet Ihnen unter anderem:

- praxisnahe und funktionsbegleitende Einzelseminare sowie
- drei umfassende Kompetenzausbildungen in den Bereichen Organisations- und Kommunikationsmanagement sowie zum Thema „Freiwilligen-Engagement professionell managen“,

in denen Sie Ihre Handlungskompetenzen für das professionelle Management in Ihrer Organisation und in der Kommunikation mit den BürgerInnen und der Medienöffentlichkeit erweitern und vertiefen können.



Haben Sie Interesse oder möchten Sie sich informieren oder beraten lassen? Das MuP-Team hilft Ihnen gerne weiter:

### Friedrich-Ebert-Stiftung

Akademie Management und Politik  
 Godesberger Allee 149, 53170 Bonn  
 Telefon: 0228 883-7108, 7119 und 7123  
 Telefax: 0228 883-9223  
 E-Mail: [mupinfo@fes.de](mailto:mupinfo@fes.de)  
 Internet: [www.fes-mup.de](http://www.fes-mup.de)



## Ein Kompass in bewegten Zeiten Das Angebot der Akademie für soziale Demokratie

### Die Idee

Politik braucht klare Orientierung. Nur wer die Ziele seines Handelns klar benennen und begründen kann, wird auch andere überzeugen. Dieser Grundidee ist die Akademie für soziale Demokratie verpflichtet. Hier wird gefragt, an welchen programmatischen Grundlagen sich eine Politik der Sozialen Demokratie orientieren kann. Welche Ziele verfolgt eine moderne Soziale Demokratie? Welche Prinzipien und Werte liegen ihr zugrunde?

### Ihr Nutzen

Sie sind engagiert im politischen Ehrenamt oder Mandat? Sie wollen Ihre Positionen solide begründen? Dann können Ihnen die Qualifizierungsangebote der Akademie für soziale Demokratie konkreten Nutzen bieten:

- Argumentationsfähigkeit in der Auseinandersetzung mit anderen politischen Strömungen,
- Klare Orientierung zu Grundsatzfragen in komplexen Entscheidungssituationen,
- Überzeugungsfähigkeit durch fundiertes fachliches Wissen.

### Kontakt

#### Friedrich-Ebert-Stiftung

Akademie für soziale Demokratie  
 Godesberger Allee 149, 53170 Bonn

Telefon: 0228 883-7104

Telefax: 0228 883-9223

E-Mail: [info@fes-soziale-demokratie.de](mailto:info@fes-soziale-demokratie.de)

Internet: [www.fes-soziale-demokratie.de](http://www.fes-soziale-demokratie.de)



## Jugend macht Politik! Jugendliche für Kommunalpolitik begeistern

Das Forum Jugend und Politik Bonn bietet spannende, beteiligungsorientierte Bildungsformate, die Jugend und Politik auf kommunaler Ebene zusammenbringen:

### Planspiel Kommunalpolitik – Ohne Jugend ist kein Staat zu machen

Jugendliche lernen in diesem Planspiel die Grundlagen der Kommunalpolitik kennen, sie besuchen eine echte Sitzung des Stadt-/ Gemeinderates, suchen sich eigene Themen, bereiten sich dann in Fraktionen auf eine eigene simulierte Sitzung vor und schreiben Anträge und Anfragen in Zusammenarbeit mit „echten“ KommunalpolitikerInnen.

### Jugendplanungszelle – Mitmischen!

Die Jugendplanungszelle ermöglicht Jugendlichen, Experten/innen eines kommunalpolitischen Themas zu werden, das sie selbst betrifft – indem sie in einer Projektwoche Informationen sammeln, diese diskutieren und ihre Bewertungen und Veränderungsvorschläge der Gemeinde/Stadt in Form eines Gutachtens vorlegen.

Interessierte Stadträte, Vertreter/innen einer Stadtverwaltung, Jugendgruppen oder Schulen wenden sich bei Interesse gerne an uns.

#### Rebecca Demars

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Forum Jugend und Politik  
Telefon: 0228 883-7110

E-Mail: [Rebecca.Demars@fes.de](mailto:Rebecca.Demars@fes.de)

Web: [www.fes.de/forumjugend](http://www.fes.de/forumjugend)



## Kommunalpolitik und Sport

**NEU**

Kommunalpolitik einfach online lernen – dafür steht das E-Learning-Angebot der FES [fes-kommcheckers.de](http://www.fes-kommcheckers.de). Neu in unserem Angebot ist die dreiwöchige Kursreihe „Kommunalpolitik und Sport“, die sich an Kommunalpolitiker/innen, Sportvereinsmitglieder und allgemein Sportinteressierte richtet.

Lernen Sie mithilfe des Internets – interaktiv und tutoriell betreut – die Bedeutung des Sports für die Kommune, das Verhältnis zwischen Sportpolitik, Verwaltung und Sportverein sowie Zukunftsszenarien kommunalen Sports.

Ein Eröffnungsseminar zum Kennenlernen in attraktiven Räumlichkeiten (z. B. Sportmuseum Köln) sowie ein Abschlusstreffen (z. B. mit einem Gast aus der kommunalen Sportszene) runden das Seminar ab.

**Termine: ab 11.02. in Berlin**  
**ab 3. März voraussichtlich in Köln**  
**ab 16. Juni in München**  
**ab 20. Oktober in Hamburg**

Interessiert? Mehr unter  
[www.fes-kommcheckers.de](http://www.fes-kommcheckers.de)

## Teilnahmebedingungen

Ihre **Anmeldung** erreicht uns schriftlich per Brief, Fax, E-Mail oder über unsere Homepage [fes-kommunalakademie.de/nrw](http://fes-kommunalakademie.de/nrw).

Wir erheben einen geringen **Teilnahmebeitrag**, der Programm, Unterkunft und Verpflegung (ohne Getränke) einschließt. Erst mit der Zahlung dieses Beitrags wird Ihre Anmeldung verbindlich.

## Veranstaltungsort/Unterbringung

Informationen zum Tagungsort und Ihrer Unterbringung erhalten Sie rechtzeitig mit den Seminarunterlagen.

Bei Fragen zur **barrierefreien Durchführung** der Veranstaltung wenden Sie sich bitte an die für die Organisation verantwortliche Mitarbeiterin.

Eine **Stornierung** Ihrer Anmeldung muss per Brief, Fax oder E-Mail erfolgen. Geht Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn ein, müssen wir leider eine Stornogebühr in Höhe von 50 Prozent des Teilnahmebeitrags einbehalten. Bei Fernbleiben ohne vorherige Abmeldung erfolgt keine Erstattung des Teilnahmebeitrags.

**Absagen von Seminaren** sind bei zu geringer Teilnehmerzahl, Krankheit der Referent/innen oder in Fällen höherer Gewalt möglich. Sie werden darüber zum frühestmöglichen Zeitpunkt informiert und erhalten den Teilnahmebeitrag erstattet.

So erreichen Sie uns:

### Anschrift

Friedrich-Ebert-Stiftung e. V.  
KommunalAkademie  
Godesberger Allee 149  
53175 Bonn

### Inge Schultz

Telefon: 0228 883-7128  
Telefax: 0228 883-9210  
E-Mail: [Inge.Schultz@fes.de](mailto:Inge.Schultz@fes.de)

### Christiane Woggon

Telefon: 0228 883-7129  
Telefax: 0228 883-9210  
E-Mail: [Christiane.Woggon@fes.de](mailto:Christiane.Woggon@fes.de)

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)

## Kommunalpolitische Kompetenzen

In der KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung eignen sich engagierte Bürger/innen die Kompetenzen an, die sie für Ihren Einsatz in der lokalen Politik brauchen.

Die politischen Herausforderungen unserer Zeit sind vielfältig und komplex. Mehr denn je benötigen lokal Engagierte umfassende kommunalpolitische Kompetenzen und den Austausch von Erfahrungen und guten Beispielen.

Lernen Sie in der KommunalAkademie, sich für Ihr gesellschaftliches Engagement fit zu machen. Wir bieten Ihnen vielfältige Impulse, die Sie in Ihrer Arbeit vor Ort unterstützen.

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)

