



## Politik vor Ort erfolgreich gestalten!

Die Herausforderungen an die Kommunalpolitikerinnen und Kommunalpolitiker wachsen. Die knapper werdenden Finanzen zwingen dazu, nach neuen Wegen der politischen Gestaltung zu suchen. Die komplexen Zusammenhänge erfordern noch stärkere fachliche Kompetenz und die Bürgerinnen und Bürger erwarten, dass man sie frühzeitig informiert und in Entscheidungen einbezieht.

Die KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung möchte Sie bei diesen Aufgaben unterstützen. Wir wenden uns an Menschen, die sich kommunalpolitisch engagieren oder künftig engagieren wollen. Wir möchten

- dazu anregen, aktiv in der Kommune mitzuwirken und in den politischen Gremien der Kommune Verantwortung zu übernehmen,
- gewählte MandatsträgerInnen dabei unterstützen, ihr Amt noch kompetenter auszuüben
- und den öffentlichen Dialog zu kommunalpolitischen Themen fördern.

Auch in diesem Jahr bieten wir Ihnen neben den bewährten Seminaren wieder neue Themen an. So zeigen wir unter anderem Möglichkeiten auf, wie kommunale Haushalte konsolidiert werden können, thematisieren die Bedeutung der Kulturpolitik für die Kommunen und machen Sie fit in der Leitung und Moderation von Sitzungen.

Nutzen Sie unsere Seminare und Workshops, um vor Ort noch erfolgreicher agieren zu können! Wir wünschen Ihnen eine erfolgreiche Arbeit und laden Sie zu unseren Veranstaltungen sehr herzlich ein.



Dr. Markus Trömmel  
Leiter der KommunalAkademie

## KOMMUNALAKADEMIE KOMPAKT

NEU

Die Seminarreihe KOMMUNALAKADEMIE KOMPAKT will interessierte und leistungsbe-reite Kommunalpolitiker/innen befähigen, sich ihren Aufgaben in ihren Kommunen noch effektiver zu stellen. Sie will mithelfen, die richtigen Themen zu finden und »die Materie zu beherrschen«. Sie will Fähigkeiten und Kenntnisse über Entscheidungsabläufe und Machtstrukturen erweitern und eine ver-besserte Kommunikation ermöglichen.

Wer Kommunalpolitik erfolgreich machen will, braucht Engagement, Motivation, Spaß an der Sache – doch das allein genügt nicht. Auch in der Kommunalpolitik reicht die gute Idee alleine nicht, man muss sie auch um-setzen können. Methoden- und Wissensver-mittlung sind die beiden Seiten der Medaille, die im Mittelpunkt der KOMMUNALAKADE-MIE KOMPAKT stehen.

Die KOMMUNALAKADEMIE KOMPAKT soll zudem Grundlage für ein Netzwerk von Kommunalpolitiker/innen werden, die sich untereinander regelmäßig über ihre Arbeit austauschen und in Verbindung bleiben wollen. – »Ich hätte da mal so eine Idee ...«

An vier Wochenenden werden methodische Kompetenzen und konkrete Themenfelder erlernt und vertieft:

### Modul 1: Kommunales Selbstverständnis, Rollen und Kompetenzen

Was macht die Kommunalpolitik aus? Wie sieht die Zukunft der Stadt eigentlich aus? Welche Rolle habe ich im Netzwerk von Bürgerschaft, kommunalen Interessen und organisierter Politik? Was sind die Themen und wie finde ich sie? Kann man Themen setzen? Kann man sie auch durchsetzen?

### Modul 2: Strategischer Faktor Finanzen

Der kommunale Haushalt wird als wesentli-ches politisches Steuerungsinstrument vorge-

stellt und im Rahmen der kommunalen Ressourcen betrachtet. Seine Handhabung wird durch die Anwendung des NKF mit beispielhafter Zielvereinbarung und Einfüh-rung von Controlling erklärt.

### Modul 3: Öffentlichkeitsarbeit, Internet-nutzung, Bürgermitwirkung

Eine gute Öffentlichkeitsarbeit und eine intelligente Bürgermitwirkung sind Voraus-setzungen für eine erfolgreiche Kommunal-politik. Wir fragen ebenso nach den richtigen Formen von Vermittlung, Partizipation und Akzeptanz wie auch nach den Partnern: Presse, Partei, organisierte und nicht organi-sierte Öffentlichkeit. Wie gehe ich damit um? Was bedeutet Bürgermitwirkung im Zeitalter von Internet, Bloggern und Abstimmungen im Netz? Spielt der Nachbar überhaupt noch eine Rolle?

### Modul 4: Was ist der Schlüssel meines kommunalpolitischen Erfolges? Poli-tische Einordnung und Netzwerkarbeit

Wie viel Parteipolitik verträgt Kommunal-politik, und wie viel Parteipolitik steckt tat-sächlich in der Kommunalpolitik? Wie not-wendig sind Bündnisse, und wie kann ich sie schmieden? Welche Rolle hat die politische Persönlichkeit? Kommunal- und Landes-politiker »aus der ersten Reihe« stehen zu einem Abschlussgespräch zur Verfügung.

Die Seminare können nur »im Paket« gebucht werden. Die Teilnehmer/innen sollten bereits ein kommunales Mandat innehaben.

Termine: Modul 1: 05./06.02.

Modul 2: 12./13.03.

Modul 3: 09./10.04.

Modul 4: 06./07.05.

Ort: Gelsenkirchen

Kosten: 200 Euro für alle vier Module

Trainerin: Hannah Schmidt-Kuner



## Kommunale Integrationspolitik erfolgreich gestalten

Im Juni 2009 hat der Landtag in Nordrhein-Westfalen die Gemeindeordnung geändert. Jetzt sind Integrationsräte die Regelgremien für die politische Vertretung von Migrantinnen und Migranten in den Kommunen. Für viele Menschen ohne deutschen Pass ist die Wahl zum Integrationsrat die einzige Möglichkeit, durch ihre Stimme die Politik in ihrer Stadt mitzugestalten.

Die Schwerpunkte in unserem Seminar, das sich an die Migrantenveteren in Integrationsräten richtet, sind die Grundsätze der Kommunalpolitik und die Themenfelder der Integrationspolitik.

12.-13.02. Duisburg | 50 Euro  
Susana dos Santos Hermann

## Kommunal-Abend-Akademie

Ein Angebot für Menschen, die neugierig auf Kommunalpolitik sind und solche, die zum ersten Mal in den Rat gewählt wurden. An vier Abenden und einem Tag vermitteln wir das notwendige Basiswissen, das den Einstieg in die kommunale Politik erleichtert.

Orte und Termine auf Anfrage.



»Veränderte Situationen brauchen neue Lösungen. In den Seminaren der KommunalAkademie setzen wir uns damit auseinander.«

*Horst Beck, SPD-Fraktionsvorsitzender,  
Bünde*



© Dmitry Shironosov

## Raus aus der Misere – Schritte auf dem Weg zur Haushaltskonsolidierung

NEU

Die Haushaltslage in vielen Gemeinden, Städten und Kreisen ist angespannt. Insbesondere Nothaushaltskommunen sind gezwungen, immer stärker über unpopuläre Einsparmaßnahmen nachzudenken. Aber wie können tragfähige Schwerpunkte und Konzepte identifiziert und entwickelt werden? Und wie kann im Diskussionsprozess Akzeptanz und Verständnis für sie gewonnen werden? Das Seminar gibt einen Überblick über die rechtlichen Anforderungen und zeigt kommunalpolitischen Akteuren Möglichkeiten zur Haushaltskonsolidierung auf.

11.-12.02. Recklinghausen | 50 Euro  
Arno Wied

## Neue Steuerungsmöglichkeiten für die kommunale Politik. Das neue kommunale Haushaltssystem in der Praxis

Seit dem Haushaltsjahr 2009 müssen alle Kommunen in Nordrhein-Westfalen die Haushaltswirtschaft auf das Neue Kommunale Finanzmanagement (NKF) umstellen. Dies ist für kommunalpolitisch Aktive Herausforderung und Chance zugleich. In unserem Seminar werden die wesentlichen Grundzüge des neuen Finanzsystems und die

wichtigsten Stellschrauben für die kommunalen Mandatsträger dargestellt, die ihren Einfluss auch zukünftig erfolgreich geltend machen möchten.

01.-02.04. Mönchengladbach | 50 Euro  
Arno Wied

## Kulturpolitik – Baustein kommunaler Identität. Ein Seminar aus der Praxis für die Praxis

NEU

Kultur ist ein Grundbedürfnis der Menschen und ein Baustein kommunaler Identität. Sie prägt unsere Lebensqualität und spielt eine wichtige Rolle für lokale Identifikation. Es geht dabei um eine Kultur des Zusammenlebens, um eine Kultur der Eigenverantwortung, um Lebensgefühl und Integration. Viele Kommunen verdanken ihre Attraktivität kulturellen Einrichtungen.

Welche Rolle spielt Kultur für eine Kommune? Auf welche kommunalen Aufgabenfelder hat Kulturpolitik Einfluss? Welche kulturpolitischen Weichenstellungen müssen vorgenommen werden?

Der Schwerpunkt des Seminars liegt in der kulturpolitischen Praxis. Beide Referenten haben langjährige Erfahrungen in der Kulturpolitik. Sie zeigen an vielen selbst durchgeführten Aktionen auf, was ohne großen finanziellen Aufwand möglich ist.

01.-02.04. Köln | 50 Euro  
Jürgen Heckel und Heinrich Führmann

## Ziele erreichen, Erfolge haben! Sinnvolle politische Arbeit trotz Minderheit im Rat

Minderheiten haben es im Rat schwer, ihre politischen Ziele zu verwirklichen. Erfolge in der Kommunalpolitik sind dennoch möglich – wenn Minderheitsfraktionen an ihrem Profil arbeiten, Gewinnerthemen entwickeln und lernen, den Dialog vor allem außerhalb von Gremien, Verwaltung und Fraktion zu führen. Im Seminar diskutieren wir die Motivation für unsere Arbeit und definieren unsere (»Oppositions«-) Rolle. Wir arbeiten die Unterschiede zwischen uns, anderen Ratsfraktionen und der Verwaltung heraus und lernen, wie wir die öffentliche Stimmung und Meinung für unsere Themen einnehmen können.

06.-07.05. Wuppertal | 50 Euro  
René Martin

## Bauen – Wohnen – Leben

NEU

Das Ziel nachhaltigen und zukunftsfähigen Handelns in der Kommunalpolitik ist eine lebens- und liebenswerte Kommune. Entscheidend sind dabei die kommunale Bauleit- und Verkehrsplanung, Stadtsanierung und Stadtentwicklung. Einen besonderen Stellenwert haben zudem die Umweltpolitik, soziale Strukturen und die demographische Entwicklung. Unser Seminar vermittelt die kommunalpolitischen Grundlagen, die an praktischen Beispielen erörtert und geübt werden: Vom Flächennutzungsplan bis zur Bürgerbeteiligung, von Stadtsanierung, Stadt- und Quartiersentwicklung bis zu Verkehrsplanung und Infrastruktur.

27.-28.05. Bonn | 50 Euro  
Brigitta Stöber

## Wirtschaftsförderung vor Ort: Im Kreuzfeuer vieler Interessen

NEU

Neuansiedlungen, Erhalt von Arbeitsplätzen und notwendige Infrastrukturmaßnahmen sind ständige Themen in der kommunalen Diskussion. Gleichzeitig gibt es oft Zielkonflikte zwischen der Ansiedlung von Unternehmen, Anwohner- und Umweltinteressen. Der Ruf nach der Politik ist groß, besonders wenn es schwierig wird. Aber was kann die Kommune tatsächlich tun?

Im Seminar zeigen wir die kommunalen Handlungsmöglichkeiten auf. Wie können Entscheidungen vorbereitet werden und wo liegen die Grenzen kommunalen Handelns? Wir entwickeln Ideen für eine moderne Wirtschaftsförderung und geben Anregungen, wie langfristige Beziehungen zu den Unternehmen vor Ort aufgebaut werden können.

16.-17.09. Bonn | 50 Euro  
Martin Schilling

## Interkommunale Zusammenarbeit statt Kirchturmdenken – Wirtschaftlichkeit garantiert

Interkommunale Zusammenarbeit gewinnt angesichts der angespannten Finanzen immer mehr an Bedeutung, denn sie kann die Aufgabenerledigung der Kommunen sichern und Aufwand sparen helfen. In unserem Seminar werden die kommunalverfassungsrechtlichen Regelungen, die denkbaren Formen interkommunaler Zusammenarbeit und geeignete kommunale Aufgabengebiete und Handlungsfelder anhand von Praxisbeispielen vorgestellt.

07.-08.10. Oberhausen | 50 Euro  
Arno Wied



© Franz Pfluegl

## Rhetorik I: Politisch überzeugend auftreten durch freies Reden

Sprechen heißt Handeln – zumindest ist es ein Anfang. Dabei kommt es nicht allein auf den Inhalt der Worte an, sondern insbesondere auch auf eine stimmige Körpersprache. In unserem Einstiegstraining führen wir zahlreiche Übungen (mit Videoaufnahmen) zur überzeugenden politischen Rede und Argumentation durch, verbunden mit dem persönlichen Auftritt.

28.-29.01. Bonn | 60 Euro

18.-19.03. Bielefeld | 60 Euro  
Jochem Kollmer

## Kontakte gewinnen – Netzwerke nutzen NEU

Angesichts vieler konkurrierender Ereignisse wird es immer schwieriger, die eigenen Themen und Argumente zu kommunizieren. Die traditionellen Medien verlieren an Lesern und Hörern. Eine qualitative Berichterstattung erfolgt nur bei den »großen« Themen und die Arbeit des ehrenamtlichen Kommunalpolitikers wird nur sehr unvollständig erwähnt. Was kann man tun, damit die Bürgerinnen und Bürger auch direkte Informationen über Standpunkte und Positionen bekommen? Wie kann ich die Öffentlichkeit informieren, wenn es um kommunale Angelegenheiten und Konflikte geht? Was ist zu tun, wenn die Medien über meine Arbeit

nicht berichten? Im Seminar erarbeiten wir Schritte zu einer persönlichen Öffentlichkeitsarbeitstrategie – auch anhand erfolgreicher Praxisbeispiele.

11.-12.03. Bad Münstereifel | 50 Euro  
Martin Schilling

## Verhandeln in der Kommunalpolitik

Die Kunst des Verhandeln besteht darin, so zu kommunizieren, dass alle Beteiligten an ein gutes Gelingen glauben und deshalb motiviert sind, dazu beizutragen. Dies bedeutet nicht Nachgiebigkeit, sondern das konsequente, faire, vernünftige und kreative Ausgleichen der Interessen aller Beteiligten. Diese Prinzipien eignen sich sehr gut für Kommunalpolitiker, weil vor allem sie ständig über die unterschiedlichsten Dinge verhandeln müssen.

08.-09.04. Essen | 50 Euro Ludwig Hahn

## Mit dem Kopf des Bürgers denken NEU

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter öffentlicher Verwaltungen prägen das Image einer Behörde. Ihr Verhalten ist maßgebend für die faktische und vor allem emotionale Bewertung durch den Bürger. Sie sind für die Bürger Repräsentanten des behördlichen Handelns. Ihr Auftreten, ihre Umgangsformen stehen stellvertretend für die Wahrnehmung der Behörde. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind »die Visitenkarte« einer Verwaltung. Ein zentrales Ziel des Seminars ist die Stärkung der eigenen Wahrnehmungs- und Sprachfähigkeit, um die Gesprächssituationen für »beide Seiten« erfolgreich zu gestalten.

13.-14.05. Bonn | 50 Euro  
Klaus Hesse

## Politik im Web 2.0 – Neue Wege der Öffentlichkeitsarbeit

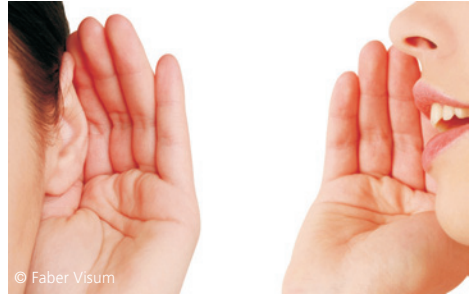
Immer mehr Menschen informieren sich im Internet über politische Inhalte. Nutzen Sie daher dieses Medium für eine optimale Darstellung Ihrer Anliegen und Themen. Durch politisches »bloggen« erreichen Sie auf direktem Weg Ihre Zielgruppe und können in einen konstruktiven Dialog mit ihr treten. Als Voraussetzung ist es hilfreich, wenn Sie sich gerne im Internet bewegen und eine gewisse Freude am Schreiben mitbringen. Um das Gelernte gleich umzusetzen, bringen Sie zum Seminar bitte einen Laptop mit.

20.-21.05. Köln | 60 Euro  
Alexandra Graßler

## Raus zu den Bürgern! Öffentlichkeitsarbeit durch Bürgerdialog

Erfolgreiche, strategische Öffentlichkeitsarbeit bewegt Menschen, erzeugt Unterstützung und entfaltet Wirkung, weil sie sich auf das Wesentliche konzentriert. Wir erarbeiten erste Ansätze unserer PR-Konzeption: Ziele, Dialoggruppen, Gewinnerthemen, Instrumente und Wege des erfolgreichen Dialogs mit der Bürgerschaft und den Medien werden beschrieben und entwickelt.

15.-16.07. Münster | 50 Euro  
René Martin



## Rhetorik II: Schlagfertig diskutieren

Argumente treffsicher vorbringen und dabei Kompetenz und Sympathie ausstrahlen das setzt konzentriertes Zuhören voraus und gehört zu Ihrer Arbeit. Unser Training (mit Videoaufnahmen) befähigt Sie dazu und stärkt Sie für die kommunalpolitische Auseinandersetzung.

09.-10.09. Dortmund | 60 Euro  
Jochem Kollmer

## Argumente sind nicht alles – Körpersprache und soziale Kompetenz in der politischen Kommunikation

NEU

Wie stehen andere zu uns? Welche innere Haltung haben sie zu uns oder zum Gesprächsthema? Ihr Körper verrät es. Auch die politische Kommunikation – im persönlichen Gespräch ebenso wie in Verhandlungen auf höchster Ebene – wird sehr stark von Gefühlen bestimmt. Dies lässt sich nicht verhindern, aber wer Körpersprache lesen kann, zieht daraus einen großen Vorteil. Lernen Sie in diesem Seminar, wie der Körper Gefühle und Einstellungen zeigt und wie Sie diese Signale für eine bessere und erfolgreichere Kommunikation positiv nutzen können.

09.-10.09. Köln | 50 Euro  
Ludwig Hahn



## In Diskussionen überzeugen – Grundlagen der Gesprächsführung

Wer sich kommunalpolitisch engagiert, kommt in den verschiedensten Situationen mit unterschiedlichen Menschen ins Gespräch. Sei es in Diskussionen, Versammlungen oder an Infoständen – immer wieder müssen wir Menschen überzeugen und auf Einwände angemessen reagieren. Unser Seminar möchte dazu eine Hilfestellung bieten und praktische Tipps geben.

14.-15.10. Bad Münstereifel | 50 Euro  
Birgit Ladwig-Tils

## »...und sie drucken es doch!« – Wege zur erfolgreichen Pressearbeit

Was sind die Grundlagen einer effektiven Pressearbeit? Wie stellen wir sicher, dass unsere Pressemitteilung auch gedruckt wird? Im Mittelpunkt des Seminars stehen die Verbesserung von Pressekontakten, das Erstellen von Pressemitteilungen und die Durchführung von Pressekonferenzen.

11.-12.11. Duisburg | 50 Euro  
Michael Tobias

## Politik als Dialog – Öffentlichkeitsarbeit mit einfachsten Mitteln

Bürgerinnen und Bürger werden meist nur durch Medienberichterstattung, durch Infotische und Veranstaltungen der Politik erreicht. Dabei lesen letztendlich nicht so viele Menschen Zeitung, machen viele einen Bogen um Infotische, kommen nur wenige zu Veranstaltungen. Andererseits ist es überaus schwierig, komplexe Politikfelder anschaulich und anregend zu vermitteln. Wie das mit einfachen Mitteln geschehen kann, das beschreiben wir in einem dreistündigen Kompaktseminar.

Ort und Termin auf Anfrage | 10 Euro  
Wolfgang Nafroth

»Die Angebote der  
KommunalAkademie motivieren  
für die Arbeit vor Ort und helfen,  
konkrete Aufgaben zu meistern.«

*Leif Neugebohrn*, Mitglied im SPD-Stadtbezirksvorstand,  
Bochum-Mitte



## Sitzungen effektiv gestalten – Moderation und Sitzungsleitung

NEU

Über den Erfolg einer Sitzung entscheiden maßgeblich die Moderationsfähigkeiten der Sitzungsleitung. Sie hat es in der Hand, durch vielseitige Methoden die Gruppenkommunikation zu strukturieren und so in Gang zu setzen, dass sich alle Diskussionsteilnehmer bei der Auseinandersetzung mit Problemen aktiv und gleichberechtigt einbringen können. Auch ist die Sitzungsleitung gefragt, Konflikte rechtzeitig zu erkennen und mit ihnen umzugehen, um so den Erfolg sicher zu stellen.

Ziel dieses Seminars ist es, Sie zu einem »Kommunikationsbutler« zu machen, damit Ihre nächste Sitzung noch besser verläuft.

25.-26.03. Bonn | 50 Euro  
Birgit Ladwig-Tils

## Kreatives Chaos in Ordnung und Struktur – Projektmanagement

NEU

In der gesellschaftspolitischen Arbeit brauchen wir Visionen und Ziele. Doch oft werden die Ziele nicht erreicht und aus Visionen und engagiertem Handeln werden Frust und Unlust. Dieses Seminar soll helfen, aus einem kreativen Chaos ein geordnetes, zielführendes Handeln zu entwickeln. Hierzu dienen Kenntnisse der Projektlogik, der systematischen Steuerung der Teamarbeit und grundlegende Werkzeuge des Projektmanagements.

Ziel des Trainings ist es, Ihnen zu zeigen, wie Projekte zielgerecht gestartet werden. Wir bringen Ihnen die Werkzeuge des Projektmanagements näher, vermitteln Ihnen Moderationstechniken für ein erfolgreiches Projektmanagement und helfen Ihnen, Ihre Mitarbeiter motiviert »bei der Stange zu halten«.

20.-21.05. Essen | 50 Euro  
Dr. Gunnar Lindner

## Führen mit Herz und Verstand. Kommunikation – Motivation – Führung

NEU

Voraussetzung für erfolgreiches Handeln sind Führungskräfte, die sich selbst und ihre Mitarbeiter/innen als Partner verstehen. Zu dieser Partnerschaft gehören klare Festlegungen von Fach- und Sachkompetenz sowie zielorientiertes und umsichtiges Führungsverhalten. Die Inhalte »Kommunikation – Motivation – Führung« gehören zusammen, ergänzen sich und führen zu einem ganzheitlichen Führungsverhalten. Fundierte Kenntnisse in Kommunikations-, Motivations- und Führungstechniken sind dafür wichtige Voraussetzungen. Am Wichtigsten jedoch ist die Glaubwürdigkeit einer Führungskraft. Vertrauen und Glaubwürdigkeit sind Stärken, die es weiter zu fördern und auszubauen gilt. Zwischen Führungsverhalten, Mitarbeitermotivation und Betriebsklima bestehen unmittelbare Zusammenhänge.

07.-08.10. Hamm | 50 Euro  
Klaus Hesse

## Erfolg gibt es nur gemeinsam! Ein Seminar zu Teamentwicklung

Um auf kommunaler Ebene erfolgreich Politik machen zu können, müssen wir Anträge verfassen, Menschen zusammenbringen, Koalitionen schmieden usw. Dies alles geht nicht alleine, sondern nur im Team. In unserem Seminar möchten wir herausarbeiten, wie erfolgreiche Teamarbeit aussehen kann: Wie gestalten wir ein konstruktives Arbeitsklima? Wie gelingt eine gute Arbeitsteilung? Wie schaffen wir Kommunikationsstränge in unsere Kommune?

Ort und Termin auf Anfrage | 95 Euro  
Jürgen Heckel und Heinrich Führmann



## Kommunale Politik überwindet Grenzen. Zweite deutsch-tschechische kommunalpolitische Fachkonferenz

Mit tschechischen und deutschen Kommunalpolitikern wollen wir grenzüberschreitendes Handeln als kommunale Herausforderung thematisieren. Dabei steht der Erfahrungsaustausch über bestehende Modelle, insbesondere über die bereits bestehenden Euregios, im Mittelpunkt.

01.-03.04. Prag  
Peter Hamon

## 10. Kommunalpolitische Sommerakademie

Unsere Sommerakademie wendet sich an in der Kommunalpolitik engagierte junge Menschen, die sich persönlich, fachlich und methodisch zu grundlegenden Themen fit machen wollen.

17.-19.06. Bonn | 50 Euro  
Dr. Markus Trömmer

## Wege aus der Grauzone III – Handlungsmöglichkeiten der Kommunen bei Qualifizierung und sozialer Absicherung für Sexarbeiterinnen

»Hurengut passt auf einen Fingerhut.« – diese Beschreibung der wirtschaftlichen Situation trifft sicher nur auf einen Teil der Sexarbeiterinnen zu. Jedoch gibt es eine Häufung von krisenanfälligen Lebensläufen in der Prostitution. Hier sind letztlich die Kommunen bei der sozialen Unterstützung gefordert.

Wir wollen auf unserer Fachtagung Modellprojekte in verschiedenen Städten vorstellen, deren Ziel es ist, Sexarbeiterinnen berufsbegleitend und für Anschlussaktivitäten zu qualifizieren. Diskutiert werden sollen mögliche Eckpunkte eines Gesamtkonzeptes. Wie kann die Qualifikation und soziale Sicherheit für ein Berufsfeld aussehen, in dem typischerweise nicht bis zum Rentenalter gearbeitet wird? Zu fragen ist zudem nach Durchsetzungschancen. Welche Impulse, welche konkrete Unterstützung können von der neuen Landesregierung erwartet werden?

13.10. Bonn | 20 Euro  
Norbert Holtz

## Know-how und Erfahrung – Die ReferentInnen der KommunalAkademie

Susana dos Santos Herrmann Köln  
PR-Beraterin, Buchautorin,  
Mitglied des Rates der Stadt Köln

Heinrich Führmann Holzminden und  
Garching  
Kommunikations- und Körpertrainer

Alexandra Graßler Rettenbach  
Selbständige Unternehmensberaterin und  
Dozentin mit dem Schwerpunkt  
Wissensmanagement

Ludwig Hahn Seubersdorf  
Berater für soziale Kompetenz,  
Kommunikation und Konfliktbewältigung

Peter Hamon Berlin  
Referent der Bundes-SGK

Jürgen Heckel Garching  
Kommunikationstrainer, Autor

Klaus Hesse Kirchhain  
Bürgermeister a. D., selbständiger  
Personaltrainer

Norbert Holtz Hamburg  
Diplom-Politologe und selbständiger Coach

Jochem Kollmer Werl  
Selbständiger Coach, Autor

Birgit Ladwig-Tils Bonn  
Mitglied im Rednerdienst der Europäischen  
Union und freie Kommunikationstrainerin

Dr. Gunnar Lindner Eitorf  
Kommunikationswissenschaftler,  
Selbständiger Coach

René Martin Lübeck und Osnabrück  
Selbständiger PR- und Strategieberater,  
Coach, Autor

Wolfgang Nafroth Berlin und Verden  
PR- und Kommunikationsberater

Martin Schilling Bonn  
Geschäftsführer einer Agentur für Werbung  
und Kommunikation

Hannah Schmidt-Kuner Aachen  
Selbständige Trainerin, Kommunal- und  
Unternehmensberaterin

Brigitta Stöber Hersbruck  
2. Bürgermeisterin und Trainerin

Michael Tobias Solingen  
Journalist

Arno Wied Bad Berleburg  
Beigeordneter a. D., Unternehmensberater,  
SPD-Stadtverbandsvorsitzender Bad  
Berleburg

## Trainingsangebote für Gruppen, Vereine und Verbände

Sie engagieren sich in Vereinen, Verbänden, Selbsthilfegruppen, Bürgerinitiativen oder anderen Organisationen? Sie gehören zu den über 23 Millionen Bürgerinnen und Bürgern in Deutschland, die ehrenamtlich tätig sind? Die Demokratie lebt durch Sie!

Demokratie braucht Beteiligung. Ehrenamtlich Engagierte sind das Fundament der Demokratie. Sie übernehmen Verantwortung. Ihr Engagement, ihre gelebte Solidarität und Mitmenschlichkeit prägen das nachbarschaftliche, soziale, kulturelle, ökologische und politische Miteinander.



Für diesen Bedarf halten wir Trainingsangebote bereit, die an die Anforderungen von Vereinen, Bürgerinitiativen oder Selbsthilfe-Teams angepasst werden können.

Sie finden das Thema, aber der Termin klappt nicht? Sie hätten Zeit, aber es fehlt das richtige Angebot? – Rufen Sie uns doch an! Wir beraten Sie gern.

Inge Schultz Tel.: 0228 / 883-7128  
Email [Inge.Schultz@fes.de](mailto:Inge.Schultz@fes.de)

## Seminare des Europabüros der Friedrich-Ebert-Stiftung Brüssel

### EU-Kompetenz für MultiplikatorInnen aus Deutschland

Das Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung bietet Veranstaltungen für MultiplikatorInnen aus Deutschland, die in Form mehrtägiger Seminare in Brüssel oder in Form halbtägiger Bildungsbesuche im Europäischen Parlament in Straßburg stattfinden.

Informationen zu den aktuellen Themen, Terminen und Teilnahmebedingungen erhalten Sie direkt beim Europabüro der Friedrich-Ebert-Stiftung in Brüssel:

Stephan Thalhofer  
[Stephan.Thalhofer@fes-europe.eu](mailto:Stephan.Thalhofer@fes-europe.eu)  
Tel.: 0032 22 34 62 93  
Fax: 0032 22 34 62 81

Sowie unter [www.fes-europe.eu](http://www.fes-europe.eu) im Bereich Veranstaltungen.

## Texte der KommunalAkademie

Mit den Texten der KommunalAkademie erhalten kommunalpolitisch Aktive und bürgerschaftlich Engagierte von Praktikern Handlungshilfen für die Arbeit vor Ort. In jedem Band werden Grundlageninformationen, fachliche Texte und praktische Anleitungen zu einem hilfreichen Arbeitsbuch vereint.



→ Band 1: Auf Augenhöhe: Integration zum kommunalen Thema machen  
ISBN 978-3-89892-543-9



→ Band 2: Rettet das Quartier! Von der Wohneigentumsanlage zum benachteiligten Stadtquartier  
ISBN 978-3-89892-825-0

Band 3: Lokale Zukunftspolitik – den demografischen Wandel im Bürgerdialog gestalten  
ISBN 978-3-89892-822-9



→ Band 4: Interkommunale Zusammenarbeit. Handreichung für die Kommunalpolitik  
ISBN 978-3-89892-824-3

Band 5: Strategische Öffentlichkeitsarbeit für die Kommunalpolitik  
ISBN 978-3-89892-826-7



*Je Band 5 Euro Schutzgebühr.*  
Bezug über Inge.Schultz@fes.de.

## Wegbeschreibungen für die kommunale Praxis



© Dmitriy Shironosov

Die Loseblattsammlung »Wegbeschreibungen für die kommunale Praxis« ist in erster Linie für die ehrenamtlichen Kommunalpolitikerinnen und Kommunalpolitiker gedacht. Sie erleichtert ihnen den kommunalen Alltag durch knappe und übersichtliche Ausarbeitungen.

Die gedruckten Ausgaben der Wegbeschreibungen können Sie über folgende E-Mail-Adresse bestellen: [Inge.Schultz@fes.de](mailto:Inge.Schultz@fes.de)

Die Wegbeschreibungen stehen außerdem kostenfrei als Download zur Verfügung:

[www.fes-kommunalakademie.de](http://www.fes-kommunalakademie.de)



»Die KommunalAkademie ist für mich unverzichtbar: Sie bietet Weiterbildung zu den drängenden, aktuellen Themen in der Kommunalpolitik.«

*Marion Weike, Bürgermeisterin, Werther*

## Akademie Management und Politik (MuP) – Ihr Motor für wirkungsvolles Engagement



Sie sind in einer gesellschaftspolitischen, gemeinnützigen Organisation engagiert, tragen dort Verantwortung oder nehmen Führungsaufgaben wahr und sehen sich und Ihre NPO mit ständig wandelnden Aufgaben und Anforderungen konfrontiert.

Sie möchten Kenntnisse, Verfahren, Instrumente und praktische Handlungskompetenzen für die wirkungsvolle Gestaltung Ihres bürgerschaftlichen und politischen Engagements erwerben und damit die Arbeit Ihrer Organisation erfolgreich unterstützen.

Die Akademie Management und Politik bietet Ihnen unter anderem praxisnahe Kompetenz-

ausbildungen und Einzelseminare in den Bereichen Organisations- und Kommunikationsmanagement.

Haben Sie Interesse oder möchten Sie sich informieren oder beraten lassen? Das MuP-Team hilft Ihnen gerne weiter:

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Akademie Management und Politik  
Godesberger Allee 149, 53170 Bonn

Tel.: 0228/883-7108, 7119 und 7123  
Fax.: 0228/883-9223  
E-Mail: [mupinfo@fes.de](mailto:mupinfo@fes.de)  
Internet: [www.fes-mup.de](http://www.fes-mup.de)

## Akademie für soziale Demokratie



Ein Kompass in bewegten Zeiten –  
Das Angebot der Akademie für soziale  
Demokratie

### Die Idee

Politik braucht klare Orientierung. Nur wer die Ziele seines Handelns klar benennen und begründen kann, wird auch andere überzeugen. Dieser Grundidee ist die Akademie für soziale Demokratie verpflichtet. Hier wird gefragt, an welchen programmatischen Grundlagen sich eine Politik der Sozialen Demokratie orientieren kann. Welche Ziele verfolgt eine moderne Soziale Demokratie? Welche Prinzipien und Werte liegen ihr zugrunde?

### Ihr Nutzen

Sie sind engagiert im politischen Ehrenamt oder Mandat? Sie wollen Ihre Positionen solide begründen? Dann können Ihnen die

Qualifizierungsangebote der Akademie für soziale Demokratie konkreten Nutzen bieten:

- Argumentationsfähigkeit in der Auseinandersetzung mit anderen politischen Strömungen
- Klare Orientierung zu Grundsatzfragen in komplexen Entscheidungssituationen
- Überzeugungsfähigkeit durch fundiertes fachliches Wissen

### Kontakt

Friedrich-Ebert-Stiftung  
Akademie für soziale Demokratie  
Godesberger Allee 149, 53170 Bonn

Tel.: 0228/883-7104  
Fax.: 0228/883-9223  
E-Mail: [info@fes-soziale-demokratie.de](mailto:info@fes-soziale-demokratie.de)  
Internet: [www.fes-soziale-demokratie.de](http://www.fes-soziale-demokratie.de)



## Jugend macht Politik! Jugendliche für Kommunalpolitik begeistern



Das Forum Jugend und Politik Bonn bietet spannende, beteiligungsorientierte Bildungsformate, die Jugend und Politik auf kommunaler Ebene zusammenbringen:

### Planspiel Kommunalpolitik – Ohne Jugend ist kein Staat zu machen

Jugendliche lernen in diesem Planspiel die Grundlagen der Kommunalpolitik kennen, sie besuchen eine echte Sitzung des Stadt-/Gemeinderates, suchen sich eigene Themen, bereiten sich dann in Fraktionen auf eine eigene simulierte Sitzung vor und schreiben Anträge und Anfragen in Zusammenarbeit mit »echten« KommunalpolitikerInnen.

### Jugendplanungszelle – Mitmischen!

Die Jugendplanungszelle ermöglicht Jugendlichen, ExpertInnen eines kommunalpoliti-

schen Themas zu werden, das sie selbst betrifft – indem sie in einer Projektwoche Informationen sammeln, diese diskutieren und ihre Bewertungen und Veränderungsvorschläge der Gemeinde / Stadt in Form eines Gutachtens vorlegen.

Interessierte Stadträte, VertreterInnen einer Stadtverwaltung, Jugendgruppen oder Schulen wenden sich bei Interesse gerne an uns.

Anne Haller  
Friedrich-Ebert-Stiftung  
Forum Jugend und Politik  
Tel.: 0228 / 883 7130  
Anne.Haller@fes.de  
[www.fes.de/forumjugend](http://www.fes.de/forumjugend)



[www.fes-kommcheckers.de](http://www.fes-kommcheckers.de)

Kommunalpolitik einfach online lernen – dafür steht der E-Learning-Kurs »Kommunalpolitik« der FES. Lernen Sie ab dem Frühjahr 2011 mithilfe des Internets interaktiv die Grundlagen der Kommunalpolitik (kommunaler Aufgaben, kommunales Rollenverständnis und kommunale Finanzen) in Niedersachsen.

Informieren Sie sich – zeitlich und räumlich individuell – und diskutieren Sie online mit

Ihrer Lerngruppe und Ihrem Tutor. Ein abwechslungsreiches, kompaktes Präsenzseminar zum gegenseitigen Kennenlernen und zum Vertiefen der Inhalte (z. B. mit einem/-er aktiven Kommunalpolitiker/-in) rundet den E-Kurs ab.

Im Verlauf des Jahres ebenso verfügbar: Neue attraktive E-Kurse zum Themenfeld »Kommunalpolitik und Sport.«



## Fünf Bausteine für den Erfolg



**Die Grundlagen beherrschen**  
Qualifiziert in die Kommunalpolitik starten



**Fachliche Impulse nutzen**  
Informationen für Engagierte



**Rhetorik & Öffentlichkeitsarbeit**  
Durch Kommunikation Bürger einbeziehen

**Strategisch führen**  
Das Richtige tun



**Akademiegespräche & Fachtagungen**  
Trends & Herausforderungen

 Die Friedrich-Ebert-Stiftung ist im Qualitätsmanagement zertifiziert nach EFQM (European Foundation for Quality Management): Committed to Excellence.

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)

Jahresprogramm 2011 – KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung, Abteilung Politische Akademie  
Redaktion: Dr. Markus Trömmner  
Layout: klarsyn communications | [www.klarsyn.de](http://www.klarsyn.de)  
Fotos: FES, istockphoto (Umschlag), Photocase, fotolia



## Teilnahmebedingungen

Ihre Anmeldung erreicht uns schriftlich per Brief, Fax, E-Mail oder über unsere Homepage [www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw).

Wir erheben einen geringen Teilnahmebeitrag, der Programm, Unterkunft und Verpflegung (ohne Getränke) einschließt. Erst mit der Zahlung dieses Beitrags wird Ihre Anmeldung verbindlich.

### Veranstaltungsort/Unterbringung

Informationen zum Tagungsort und Ihrer Unterbringung erhalten Sie rechtzeitig mit den Seminarunterlagen.

Bei Fragen zur barrierefreien Durchführung der Veranstaltung wenden Sie sich bitte an die für die Organisation verantwortliche Mitarbeiterin.



Eine Stornierung Ihrer Anmeldung muss per Brief, Fax oder E-Mail erfolgen. Geht Ihre Abmeldung später als vier Wochen vor Seminarbeginn ein, müssen wir leider eine Stornogebühr in Höhe von 50 Prozent des Teilnahmebeitrags einbehalten. Bei Fernbleiben ohne vorherige Abmeldung erfolgt keine Erstattung des Teilnahmebeitrags.

Absagen von Seminaren sind bei zu geringer Teilnehmerzahl, Krankheit der ReferentInnen oder in Fällen höherer Gewalt möglich. Sie werden darüber zum frühestmöglichen Zeitpunkt informiert und erhalten den Teilnahmebeitrag erstattet.

## So erreichen sie uns:

### Anschrift

Friedrich-Ebert-Stiftung e. V.  
KommunalAkademie

 53170 Bonn  
 Godesberger Allee 149  
53175 Bonn

Inge.Schultz@fes.de  
Telefon: 0228 / 883-71 28  
Telefax: 0228 / 883-92 10

Christiane.Woggon@fes.de  
Telefon: 0228 / 883-71 29  
Telefax: 0228 / 883-92 10

[www.fes-kommunalakademie.de/nrw](http://www.fes-kommunalakademie.de/nrw)