

# Inhalt

Vorbemerkung	7
<b>1. Einleitung</b>	<b>9</b>
1.1 Übersicht über den Aufbau der Untersuchung	9
1.2 Hintergrundannahmen	11
<b>2. Gewerkschaft als Organisation: Über einige organisationssoziologische Aspekte der Fusion von IGBE, IGCPK und Gewerkschaft Leder</b>	<b>16</b>
2.1 Gewerkschaften als Organisationen	16
2.2 Zum Leitbild gewerkschaftlicher Bürokratien	23
2.3 Gemeinsamkeiten und Unterschiede von wirtschaftlichen und gewerkschaftlichen Organisationen.	26
2.3.1 Unterschiede	26
2.3.2 Gemeinsamkeiten	29
2.4 Anforderungen an die gewerkschaftliche Effizienz	32
2.5 Handeln in gewerkschaftlichen Organisationen	
Empirische Ergebnisse	36
2.5.1 Positionierung der dezentralen Gewerkschaftseinrichtungen in den alten Satzungen	36
2.5.2 Position der Ortsgruppen, Ortsverwaltungen, Vertrauenskörper und Verwaltungsstellen/Bezirke in der neuen Satzung	43
2.5.3 Probleme und offene Fragen im Zusammenspiel von Ortsgruppen, Vertrauenskörper und Bezirken	44
2.5.4 Organisationsbegriff, Macht- und Arbeitsteilung in den fusionierenden Gewerkschaften	47
2.6 Schlußfolgerungen	64

<b>3. Die zwei Kulturen – Unterschiede in den Verbands- und Funktionärskulturen von IGBE und IGCPK</b>	65
3.1 Die Funktionärs- und Verbandskultur der IGBE und der Gewerkschaft Leder	66
3.1.1 Wie beschreiben die befragten Funktionäre von IGBE und Gewerkschaft Leder ihre eigene Gewerkschaft?	66
3.1.2 Wie beschreiben die befragten Funktionäre der IGBE und Gewerkschaft Leder die IG Chemie?	79
3.2 Die Funktionärs- und Verbandskultur der IG Chemie	83
3.2.1 Wie beschreiben die befragten IG Chemie-Funktionäre ihre eigene Gewerkschaft?	83
3.2.2 Wie beschreiben die befragten IG Chemie-Funktionäre die anderen Gewerkschaften?	98
3.3 Zusammenfassung: Die zwei Gewerkschaftskulturen	103
3.3.1 Zu den politischen Beweggründen der Fusion	104
3.3.2 Die kulturellen Aspekte der Fusion	105
<b>4. Entscheider, Betroffene, Beteiligte</b>	116
4.1 Über einige Aspekte des Prozeß-Verlaufes	116
4.2 Anfragen der Evaluation an die zukünftige gewerkschaftliche Praxis	120
<b>5. Exkurs: Der Zusammenschluß aus der Sicht der Arbeitgeberverbände</b>	122
<b>Anhang</b>	129
A. Thesen und Fragestellungen zum Fusionsprozeß	129
B. Methodische Anmerkungen und Übersicht über die Erhebungen	131
C. Überblick über die Entwicklung der Fusion	136
1. IGBE, IGCPK und Gewerkschaft Leder in Zahlen	136
2. Kurzübersicht über die Stationen des Fusionsprozesses	145
<b>Anmerkungen</b>	147
<b>Literatur</b>	153