

Vorwort.....13

Geleitwort von Lars Klingbeil.....17

## **1. Zeitenwende nach dem Ukrainekrieg.....21**

Prof. (em.) Dr. Herfried Münkler

**Nach dem Ukrainekrieg.....23**

Prof. Dr. Daniela Schwarzer

**Zeitenwende nach der Ukraine.....29**

Sigmar Gabriel

**Eine neue Dialektik der Welt.....36**

**Dr. Patrick Graichen und Holger Lösch im Interview mit Matthias Machnig.....41**

Dr. Stefan Mair

**Die außenpolitische Zeitenwende und das Geschäftsmodell Deutschland.....56**

Petra Justenhoven

**Szenarien-Denken fürs 21. Jahrhundert: Wie die deutsche Wirtschaft resilienter wird.....61**

Marc Saxer

**Die Rückkehr der Geoökonomie.....66**

Dr. Stormy-Annika Mildner

**Friend-Shoring und das Ende des Multilateralismus?**

**Große Herausforderungen für die Handelsnation Deutschland.....74**

Matthias Machnig

**Die politische Zeitenwende ist auch eine ökonomische Zeitenwende –**

**Deutschland und Europa brauchen jetzt eine ökonomische und soziale Resilienzstrategie.....82**

Wissenschaftlicher Beirat des Wirtschaftsforums der SPD

**Herausforderungen der ökonomischen Zeitenwende –**

**Eine Zukunft mit Wohlstand, Resilienz und Nachhaltigkeit kommt nicht von allein.....88**

Dr. Frank Wilhelmy

**Brauchen wir eine »Wirtschafts-NATO«?.....93**

Heiko Kretschmer

**Die Krise erfordert mehr Transparenz.....99**

Prof. Dr. Jens Südekum

**Die Wirtschaftsbeziehungen zu Russland nach Kriegsende.....103**

Michael Vassiliadis

**Wie viele Brüche verträgt die Transformation? .....108**

Dr. Thieß Petersen

**Folgen des Ukrainekrieges für die internationale Arbeitsteilung.....113**

Prof. Dr. Claudia Kemfert

**Zeitenwende: Ein Booster für die Energiewende schafft Frieden.....118**

Achim Post

**Zeitenwende in und für Europa – mit starkem Zusammenhalt  
und starken Zukunftsinvestitionen.....123**

Dr. Rainer Dulger

**Starke Unternehmen – sicheres Deutschland.....128**

Christoph P. Mohr

**Zentralasien im geopolitischen Spannungsfeld.....132**

Dr. Ana Helena Palermo Kuss / Prof. Achim Wambach, PhD

**Suche nach robusten Brücken zu China.....137**

## **2. Rahmenbedingungen für die Transformation schaffen.....143**

Dr. Jörg Zeuner

**Großmachtwettbewerb: Deutschland zwischen den Stühlen.....145**

Joe Kaeser

**Versorgungssicherheit hat jetzt Priorität –  
Der Klimawandel darf jedoch nicht vergessen werden .....149**

Prof. Tom Krebs, PhD

**Klimaschutz und der moderne Staat.....155**

Dr. Dierk Hirschel

**Fortschritt gestalten.....160**

Dr. Volker Treier

**Offen, strategisch, autonom – Die neue europäische Handelspolitik aus Sicht des deutschen internationalen Mittelstandes.....167**

Prof. Dr. Friederike Welter

**Die Chance zu einem Strategiewechsel nutzen.....172**

Michael Schrodi

**Investitionen in die Zukunft oder Schwäbisches-Hausfrauen-Gedächtnis-Sparen.....176**

Dr. Claus Michelsen / Dr. Marius Clemens

**Öffentliche Investitionen zahlen sich dreifach aus.....180**

Jörg Hofmann

**Öffentliche Investitionen: Eine Gretchenfrage der Transformation.....184**

Dr. Gerhard Schick

**Wirtschaftsstabilisierungsfonds zum Transformationsfonds umbauen .....188**

Dr. Katja Rietzler / Dr. Silke Tober

**Was kann ein staatlicher Transformationsfonds leisten?.....192**

Thorben Albrecht / Ralf Rukwid

**Damit Deutschland Industrieland bleibt, braucht es jetzt eine gezielte Förderpolitik.....197**

Iris Plöger

**Notwendige Schritte für eine erfolgreiche Verwaltungsmodernisierung.....201**

Prof. Dr. Hans-Peter Benedikt

**Wie eine langfristig erfolgreiche Transformation zu einer resilienten Wirtschaft gelingen kann.....205**

Hans Peter Wollseifer

**Zeit für eine Bildungswende.....209**

### **3. Nachhaltige Transformation auf den Weg bringen.....213**

Thomas Wessel

**Mehr Transformation wagen.....215**

Michael Wiener

**Mit echter Kreislaufwirtschaft echte Rohstoffunabhängigkeit.....219**

Dr. Oliver Geden / Dr. Brigitte Knopf

**Deutschland auf dem »1,5-Grad-Pfad«?**

**Die Bundesregierung muss Bewertungskriterien klären.....224**

Carsten Spohr

**Klimaschutz und Wirtschaftskraft – Zwei Seiten einer Medaille.....228**

Prof. Dr. Michael Hüther

**Konzertierte Aktion für die große Transformation.....232**

Thomas Kutschaty

**Für die Arbeit von morgen: Ein Stabilitätsfonds für Nordrhein-Westfalen.....236**

Prof. Dr. Sebastian Sieglösch

**Steuerliche Anreize für Innovationen wirken!.....241**

Dr.-Ing. Stefan Hartung

**Viele Wege führen zum klimaneutralen Fahren.....244**

Hildegard Müller

**Wir müssen mutige Entscheidungen treffen.....248**

Oliver Luksic

**Gelenkte Automobilwirtschaft.....252**

Dr. Ingo Wortmann

**Mit der Zeitenwende zur Mobilitätswende mit Bus und Bahn .....255**

Markus Töns

**Eine neue Dekade des Strukturwandels steht an.....259**

Sarah Philipp

**Fortschritt aus Stahl.....263**

Jörg Asmussen

**Eine gute Beziehung: Grüne Transformation und Versicherer.....267**

Ralph Müller-Beck / Lennart Nübel

**Kreislaufwirtschaft – Der neue Wachstumsmotor in Deutschland und Europa .....270**

Dr. Markus Steilemann

**Die Kreislaufwirtschaft als Wachstumsmotor.....274**

Philipp Schlüter

**Mehr Industrieproduktion wagen.....278**

Dr. Nils Heisterhagen

**Ein Unternehmerstaat ist alternativlos – Das Beispiel der Klimapolitik.....282**

#### **4. Digitale Transformation vorantreiben .....287**

Prof. Dr. Florian Bieberbach

**Digitale Daseinsvorsorge – Europas Chance in der Digitalisierung?.....289**

Sebastian Hartmann

**Ein mutiges Europa kann digitaler Vorreiter sein!.....294**

Prof. Dr. Henning Kagermann

**10 Jahre Industrie 4.0: Der Mensch steht im Mittelpunkt.....301**

Dr. Gunther Kegel

**Elektrifizierung und Digitalisierung: Chancen für mehr Klimaschutz nutzen.....305**

Dr. Joachim von Schorlemer

**Selbstbestimmte Digitale Identitäten sind der Grundbaustein  
für eine digitale Wirtschaft.....309**

Dr. Christian Kellermann

**KI für die Kleinen und Mittleren Unternehmen – passgenau, partizipativ und praktisch.....314**

#### **5. Nachhaltige Energiewende beschleunigen.....319**

Prof. Dr. Ines Zenke

**Energie: Als ob wir auf Optionen verzichten könnten .....321**

Prof. Dr. Gustav Horn

**Embargo oder Nicht-Embargo? Oder Besonnenheit gegen Eifertum.....326**

Dr. Thomas Treiber

**Verkraftbar – oder doch verheerend? Die möglichen Folgen eines Gasembargos aus der  
Perspektive eines kleinen mittelständischen Industriebetriebs.....331**

Andreas Kuhlmann

**Energieeffizienz hat Potential. Braucht aber klare Prozesse.....338**

Dr. Christoph Maurer

**Eine europäische Antwort auf die Energie(preis)krise.....341**

Sven Becker

**Die Energiewende muss gelingen.....347**

Kerstin Andreae

**Die Wärmewende im Blick.....353**

Prof. Dr. Sebastian Gechert

**Der Klimabonus schlägt vier Fliegen mit einer Klappe.....355**

Philipp Krohn

**Nachhaltige Entwicklung: Leben in einer 2-Tonnen-CO2-Welt.....358**

Dr. Lukas Köhler

**Klimawandel – Wirkungslose Strategie des Verzichts.....365**

Dr. Christian Ossig

**Klimaschutz und Banken: Eine fruchtbare Liaison.....369**

## **6. Wende auf dem Wohnungsmarkt einleiten.....375**

Prof. Tom Krebs, PhD / Prof. Dr. Carsten Kühl

**Wohnraumoffensive der neuen Bundesregierung – die Richtung stimmt.....377**

Dr. Andreas Dressel

**Für Kooperation statt Konfrontation in der Wohnungspolitik!.....381**

Daniel Born

**Für ein Land der Nachbar\*innen.....383**

## **7. Gesundheitswirtschaft als Innovationstreiber .....387**

Prof. Dr. Hagen Pfundner

**Die industrielle Gesundheitswirtschaft im 21. Jahrhundert: Inkubator für nachhaltiges Wachstum?!.....389**

Prof. Dr. Susanne Knorre

**Big Data für nachhaltigen Fortschritt nutzen: Jetzt!.....393**

Dr. Hans-Georg Feldmeier

**Sichere Arzneimittelversorgung für Europa.....398**

Prof. Dr. Jochen Maas

**Wir schaufeln unser eigenes Grab.....403**

## **8. Arbeit und Qualifizierung – Ein wichtiger Schlüssel für die Transformation.....409**

Dr. Ariane Reinhart

**Qualifizierung in der Transformation – Wir brauchen einen Masterplan.....411**

Prof. Dr. Enzo Weber / Dr. Christian Hutter / Dr. Hermann Gartner

**Große Rezession und Coronakrise: Wie der Arbeitsmarkt zwei sehr unterschiedliche Krisen bewältigt.....416**

Dr. Holger Schmieding

**Mehr Beitragszahler braucht das Land.....423**

Daniel Friedrich

**Perspektiven für die junge Generation: gebt Jugendlichen eine Garantie auf einen Ausbildungsplatz .....427**

Christiane Benner

**Mehr Mitbestimmung wagen .....429**

Prof. Bernd Fitzenberger, PhD

**Coronakrise, Demographie und Transformation: Wie lässt sich die Erwerbstätigkeit steigern?.....433**

Dr. Karamba Diaby

**MINT-Bildung als Chance für die Wirtschaft.....439**

**Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....443**

**Literatur und Anmerkungen.....451**