

---

## **Informe Especial – Dinastías II, 2009 (ISSN 1741-7309)(=No.3)**

### **Primera plana**

---

#### **Dinastías Sudamericanas**

**Las conexiones familiares tienen una enorme importancia en todo el continente. En Brasil, las tradicionales familias dominantes en el nordeste, a las que pertenecían los llamados coroneis (coroneles), hasta hoy son poderosas. Algunas de esas familias, como la del clan Magalhães y la de Sarney, han controlado estados por al menos un par de generaciones. Lo mismo ocurre en Argentina, donde familias como la de los Rodríguez Saá han dominado el gobierno de la provincia de San Luis por tres generaciones. En Paraguay, cuando el veterano dictador Alfredo Stroessner fue derrocado, quien le sucedió en el poder fue su consuegro, el General Andrés Rodríguez que, dicho sea de paso, fue quien lo derrocó. Incluso en Chile, nombres de familias como Frei, Edwards y Luksic, aún predominan en la política y los negocios.**

¿Por qué las familias y las dinastías son tan importantes en la región? La respuesta simple es que la sociedad civil de América Latina es subdesarrollada. Las conexiones, más que las calificaciones y las ideas originales, son lo que importan en la política y los negocios. Como en México y Centroamérica, el acceso del sector privado al capital es restringido y aunque hay una clase gerencial en desarrollo en la región, la ausencia de una industria de capital de riesgo, que pueda financiar la compra de gerenciamientos, significa que esos gerentes tienden a seguir con sus carreras profesionales fuera de la región.

Eso puede cambiar. El ejemplo más obvio de ese tipo de cambio es Brasil, donde personas de negocios, emprendedoras como Eike Batista y la familia Constantino, se han propulsado a sí mismas hasta la lista de la revista Forbes de los billonarios en dólares de EU. Los tres hermanos Constantino, liderados por Constantino de Oliveira Junior, heredaron una compañía de autobuses de larga distancia, Aurera, y utilizaron ese flujo de fondos para financiar una nueva aerolínea de bajo costo, Gol. Gol, que adquirió la aerolínea nacional Varig en 2005, ahora es la segunda más grande aerolínea del país, con una participación de 41% en el mercado, detrás de TAM. El éxito de Gol ha impulsado a otras compañías, algunas respaldadas por aerolíneas internacionales de bajo costo (como JetBlue, de EU), a tratar de irrumpir en el mercado interno de transporte aéreo de bajo costo.

El despegue de Batista ha sido incluso más espectacular. Su oportunidad de mercado muestra una extraordinaria habilidad. En junio de 2008, poco antes que los mercados financieros quedaran afectados, él reunió R\$5,87bn (US\$3,6bn) para montar la compañía OGX Petróleo e Gás Participações S.A., que en ese entonces aún no había producido ni un barril de petróleo y tenía menos de 100 empleados. OGX comenzó a perforar recién en agosto de 2009, pero sus acciones se dispararon, convirtiendo a las acciones de la compañía en las más costosas de las acciones de petróleo. OGX Petróleo comenzó a operar con un valor de mercado de unos US\$21,8bn, lo que la convirtió en la 12da más grande compañía que cotiza públicamente en la bolsa en Brasil, y la segunda más grande compañía petrolera en el país, después de la firma de propiedad del estado, Petrobrás.

La Oferta Pública Inicial (OPI) fue superada en cinco veces. Incluso después de la fuerte alza en 2009 (subiendo 115%) las acciones están sólo apenas por encima de su precio de emisión de R\$1.113 por acción. OGX ofreció 5,19m de acciones, o 16% de sus acciones en circulación. Los bancos tienen una opción para adquirir

741.800 acciones más.

Batista, que es uno de los más exitosos empresarios, está aprovechando el boom de las materias primas. En 2006, puso parcialmente en circulación acciones de una compañía minera, MMX, en Bovespa antes de vender la mitad de la misma a Anglo-American por US\$5,5bn en 2007. La venta se produjo pese a que el gobierno boliviano decidió que no deseaba que MMX desarrollase el enorme depósito de mineral de hierro en el Mutún.

El modelo del negocio de Batista fue contratar personal clave de Petrobrás a los que Batista identificaba como los responsables del impresionante record reciente en hallazgos de grandes yacimientos de petróleo. Esa gente impulsó las ofertas de OGX en la última subasta de concesiones para exploración petrolera, incluso aunque Petrobrás retiró algunas de sus más prometedoras concesiones a último momento. Aún así, en noviembre de 2007 OGX, que en ese punto había reunido US\$1bn de capitalistas de riesgo y tenía US\$300m de Batista, pagó US\$800m por concesiones de exploración en 21 bloques de la costa brasileña.

La mayor parte de esos bloques son cercanos a los yacimientos existentes de Petrobrás, pero no están localizados dentro del área del nuevo yacimiento gigante Tupí, que Petrobrás estima que puede contener entre 40bn y 50bn de barriles de petróleo y gas natural equivalente. Analistas petroleros locales estiman que las 21 concesiones de OGX (que aún deben ser investigadas adecuadamente) podrían contener hasta 4,8bn de barriles de petróleo. Los primeros resultados se deberían conocer en el próximo par de meses.

Sin embargo, las familias Batista y Constantino son excepciones. Además, ellos representan a la segunda generación en alcanzar el éxito. El padre de Batista fue una figura clave en la Companhia Vale do Rio Doce (CVRD), el más grande productor de mineral de hierro del mundo, mientras que el padre de los Constantino construyó la red de autobuses de larga distancia, que proveyó los fondos para fundar Gol.

Discutiblemente, es distorsionante examinar las dinastías a nivel nacional. Hasta alrededor de 1960, la mayoría de los latinoamericanos vivían en áreas rurales, donde sus vidas eran controladas caciques locales. Caciques (o coroneis, en Brasil) controlaron los negocios locales y la política local por generaciones. Algunas veces eran señores ilustrados, y más a menudo ellos eran feudales. Pero hubo contrapesos a los caciques: uno fue la Iglesia Católica Romana, que en América Latina alternaba entre jugar un rol ilustrado y apuntalar a la oligarquía gobernante.

El rol ilustrado fue iniciado por Bartolomé De Las Casas, que evitó que los indios sean esclavizados por los conquistadores y luego reaparece con los primeros movimientos de independencia, en los cuales los sacerdotes tendían a ponerse de lado de los habitantes de las colonias; y luego con los seguidores de la teología de la liberación. El lado represor, oligárquico de la Iglesia fue más recientemente manifestada en el apoyo que altos clérigos sudamericanos prestaban (algunos dirían que con entusiasmo) a gobiernos de derecha que estaban imponiendo una guerra sucia en los años '70 y '80.

Lo interesante de nuestra breve investigación y análisis de los roles de las familias en América del Sur, es que sólo en Brasil hay realmente una cultura empresarial donde las personas con buenas ideas y el impulso necesario para implementarlas puede volverse rico y poderoso. En muchos otros países, el poder político y económico son aún interdependientes. Es posible que esa sea la causa por la que la oligárquica reacción al Presidente Hugo Chávez, de Venezuela; el Presidente Rafael Corre, de Ecuador; y el Presidente Evo Morales, de Bolivia, haya sido tan extrema.

## **Brasil**

---

**Predominan los clanes tradicionales, pero entran en escena los recién llegados**

### **Sarney - bajo presión**

Procedente del empobrecido estado del nordeste, Maranhão, José Sarney se convirtió en el inesperado presidente de la república en los '80, y desde entonces ha logrado llevar el nombre de su familia, desde el lejano interior del país, al centro de la política brasileña. En abril de 1985, habiendo sido electo como vicepresidente, asumió la presidencia luego de la inesperada muerte de Tancredo Neves, el primer presidente post-dictadura, que nunca llegó a lucir la banda presidencial. Su mandato es más recordado por una profunda crisis financiera, su oposición al apoyo del FMI y una moratoria sobre los pagos de intereses de la deuda externa de Brasil.

Electo primero como diputado en 1955, a la edad de 25 años, Sarney adquirió prestigio en 1966 como un abierto y elocuente crítico de las oligarquías gobernantes en Maranhão. El film documental Maranhão 66, que yuxtapone las emotivas palabras de Sarney con secuencias fílmicas de las abyectas condiciones de vida en el estado, que él denunciaba, se convirtió en uno de los más celebrados filmes de ese periodo. Durante su temprana carrera política, en la cual fue dos veces senador del estado y una vez gobernador del estado, fue miembro de varios diferentes partidos del espectro político, pero ahora es un veterano del centrista Partido do Movimento Democrático Brasileiro (PMDB), que no ha estado fuera del gobierno desde el retorno de la democracia en 1985. Desde 2002, el PMDB ha sido el principal socio en la coalición del actual gobierno de izquierda liderado por el Presidente Lula da Silva.

En febrero de 2009, a la edad de 78 años, Sarney fue electo presidente del Senado Federal, una posición que ya había ejercido en dos ocasiones en la previa década. El ha usado su influencia para allanar el camino a su linaje. Su hijo, José Sarney Filho, fue electo diputado del estado en 1979, a los 21 años. Como su padre, ha transitado por un número de partidos, estableciéndose en el Partido Verde en 2003, luego de tres años como ministro del medioambiente bajo la presidencia de Fernando Henrique Cardoso (1985-2003), alguna vez aliado político de Sarney. Sin embargo, su hijo José no es el favorito del patriarca. Ese rol recae en Roseana, la mayor de sus tres hijas. Habiendo pasado sus primeros años en Río de Janeiro y más tarde estudiando en Suiza, Roseana fue gobernadora de Maranhão entre 1995 y 2002. Pero fracasó en su intento de retomar la gobernación en 2006, perdiendo frente a Jackson Lago, aunque luego lanzó procedimientos legales en un intento por cuestionar la votación, citando irregularidades electorales. En abril de 2009, Roseana recuperó debidamente el poder en Maranhão. El control de la familia del Sistema Mirante de Comunicações, un conglomerado que controla 90% de los medios de Maranhão, consolida su poderosa influencia en el estado.

A mediados de 2009, el clan Sarney quedó bajo fuerte escrutinio, que siguió a un masivo escándalo de corrupción en el senado, que incluye extendido nepotismo y abuso de poder. Como tres veces presidente del senado, gran parte de esos abusos ocurrieron estando él en ese cargo, y rápidamente se convirtió en el foco de atención de los medios luego que fue revelado que él mismo había sido uno de los principales involucrados. Sarney tercamente rechazó los extendidos llamados por su renuncia, y fue controversialmente respaldado por el Presidente Lula da Silva, deseoso de mantener al PMDB de su lado, ante las elecciones generales de 2010, en las cuales los fuertes lazos políticos locales y las alianzas del PMDB serán vitales.

### **Neves – Minas Gerais**

El tercer más populoso estado, detrás de São Paulo y Río de Janeiro, y una de las más importantes regiones en el imperio brasileño, Minas Gerais, ha mantenido la fuerte herencia política que asumió en los primeros días de la república, cuando competía por el predominio con São Paulo en lo que fue conocido como el ciclo político "café y crema". El último presidente en llamar a Minas su hogar, fue Itamar Franco (1992-1995), aunque la mayor fuerza política en el estado es la familia Neves. Tancredo Neves nació en 1910, abogado de profesión, fue miembro del gabinete de Getulio Vargas, ocupando la posición de Primer Ministro durante los '60, y fue uno de los principales críticos de la dictadura militar brasileña de 1964 a 1985. Aunque nunca ejerció la presidencia –murió en las vísperas de convertirse en el primer presidente electo post-dictadura de Brasil– el

legado de Neves permaneció fuerte. Su sobrino, Francisco Neves Dornelles, actuó como ministro de trabajo en el gobierno de Fernando Henrique Cardoso (1995-2003) y su nieto, Aécio Neves, actual gobernador de Minas Gerais, y uno de los dos candidatos (el otro es el gobernador del estado de São Paulo, José Serra) que compiten en busca de la nominación del opositor Partido da Social Democracia Brasileira (PSDB) para las elecciones presidenciales de 2010. Un economista entrenado, el mandato de Aécio ha sido definido por su política de 'choque de gestão' (shock gerencial), con la cual él ha buscado elevar la productividad a través de la reestructuración y atracción de la inversión.

### **Amin**

Edificada sobre la duradera carrera política de Espiridão Amin, miembros de la familia Amin son candidatos perennes en las elecciones para las alcaldías y la gobernación en el estado sureño de Santa Catarina. Hijo de un empresario libanés, la carrera política de Espiridão Amin fue lanzada en 1975 cuando, a la edad de 27 años, el gobierno militar lo designó alcalde de Florianópolis, la capital del estado. Luego de servir su primer mandato como gobernador del estado de Santa Catarina (1983-1987), fue alcalde por segunda vez, ganando el voto popular en 1988. Compitió en las elecciones presidenciales de 1994, terminando sexto, antes de retornar a la gobernación en 1999. No tuvo éxito en sus últimos dos intentos para ganar la gobernación, en 2002 y 2006, como representante del Partido Progresista (PP), perdiendo ante el candidato del PMDB, Luís Henrique da Silveira. No obstante, la próxima gobernadora del estado bien puede ser una Amin. La esposa de Espiridão, Angela, con quien él se casó en 1975, actualmente es la favorita en las tempranas encuestas de opinión para las elecciones a la gobernación en 2010. Como su marido, ella fue dos veces alcalde de Florianópolis ganando consecutivamente las elecciones en 1997 y 2001. Cuando Espiridão competía por la presidencia en 1994, ella hizo campaña, aunque sin éxito, para la gobernación del estado, pero ahora luce crecientemente probable que ella tendrá más éxito en 2010. La dinastía política de la familia Amin parece prepararse para ser transferida a las futuras generaciones. La pareja tiene tres hijos, y el mayor de ellos, João, ya ha entrado en la política trabajando como concejal de estado.

### **Matarazzo**

El senador Eduardo Suplicy Matarazzo, que en 1991 se convirtió en el primer senador electo en la historia del Partido dos Trabalhadores (PT), representando al estado de São Paulo, permanece como una figura de gran peso en el senado. Suplicy es descendiente de un notable linaje. Su padre, Paulo Cochrane Suplicy, y en particular su abuelo materno, Francesco Matarazzo, fueron empresarios brasileños líderes.

La familia Matarazzo fue alguna vez el más grande y mejor conocido imperio de Brasil. En su apogeo, a mediados del siglo 20, la familia Matarazzo, descendiente de Francesco Matarazzo, un inmigrante del sur de Italia que llegó (la versión de la familia dice que había naufragado) a Santos en 1881, estaba entre los más ricos de Brasil. El joven italiano creó las Industrias Reunidas Francesco Matarazzo (IRFI) en Brasil, que abarcó una variedad de sectores, incluidos alimentos, textiles, embotelladoras, y empaquetadoras. Matarazzo también estaba involucrado en el sector bancario, y en 1900 fundó el Banco Comercial de São Paulo. El fue también miembro fundador y el primer presidente del Banco Italiano de Brasil, antes de crear el Banco Matarazzo, con base en Italia. IRFI, o Grupo Matarazzo, rápidamente se convirtió en un imperio industrial, con 365 fábricas y más de 30.000 empleados. Francesco Matarazzo fue hecho Conde por el Rey de Italia, Vittorio Emanuele III, en reconocimiento a sus contribuciones económicas y filantrópicas.

El nieto de Francesco, Ermellino Matarazzo, nacido en Nápoles en 1918, fue un industrial y el primero en importar Coca Cola a Italia. La biznieta de Francesco, e hija de Ermellino, Livia Matarazzo di Licos, desarrolló el Proyecto Matarazzo, en colaboración con la Universidad Bocconi de Milán, para crear jardines de infantes, guarderías para niños, y centros infantiles de aprendizaje temprano –todo dirigido, montado y equipado por el grupo Matarazzo. El grupo Matarazzo terminó su reino del siglo 20 en cierto descrédito, en medio de riñas familiares internas y una declinación en sus negocios principales. Marta Suplicy, una ex alcalde de São Paulo (2001-2004) y una de las incondicionales del PT, estuvo casada con

Eduardo Suplicy (1965-2001).

### **Marinho**

El billonario en dólares y barón de medios, Roberto Marinho (1904-2003) fue el fundador de la Rede Globo (la cuarta más grande estación de TV en el mundo) y el imperio Globo de medios de comunicación, que incluye diarios líderes (O Globo, originalmente fundado por su padre), revistas de interés general (Epoca), estaciones de radio y canales de TV satelital. El 'Murdoch' original de Brasil a quien comparaban con el personaje del film 'El ciudadano Kane', Roberto fue sin duda uno de los más poderosos hombres en Brasil hasta su muerte, a la madura edad de 98 años, en 2003 –y fue conocido como hacedor de presidentes, pues ningún candidato tuvo nunca éxito sin su apoyo. El fue un partidario del régimen militar (1964-1985) –Rede Globo TV se estableció en 1965– y su fuerte apoyo claramente (y controversialmente) ayudó al conservador y relativamente desconocido, Fernando Collor de Mello, a alcanzar la presidencia en una segunda ronda contra el izquierdista Lula da Silva en 1989.

Rede Globo, que llega a las cuatro esquinas de Brasil, modeló el país, particularmente durante el periodo militar, con su mezcla de boletines de noticias populistas y telenovelas producidas en el país. Actualmente, Rede Globo obtiene gran parte de sus ingresos a través de las ventas de sus telenovelas en todo el mundo, llegando tan lejos como China. Rede Globo también se ha extendido, no siempre exitosamente, en la televisión por cable, empresas de Internet y otros servicios de medios de comunicación.

La familia Marinho permanece con sus herederos de Río de Janeiro, y Roberto fue uno de los primeros en 'comercializar' el Carnaval de Río en el país (a través de la Rede Globo) y en el exterior, ayudando a crear el Festival de Río anual, ahora convertido en un fenómeno turístico global. Su antiguo respaldo al equipo local de fútbol de Río, Flamengo, ha elevado al equipo a escala nacional.

El imperio Rede Globo es ahora dirigido por el hijo de Marinho, Roberto Irineu, con su hija, Marlene Mateus, como segunda en el mando. Otro hijo, José Roberto, controla el imperio radial, mientras que un tercero, João Roberto dirige el diario O Globo.

### **Magalhães**

Antônio Carlos Magalhães (1927-2007), conocido como ACM, fue otro ex barón político (coronel) y ex estrecho asociado de Roberto Marinho –sus hijos han retenido los lazos familiares. El dominio político de ACM se extendió por cinco décadas. Un táctico capaz, se hizo amigo del régimen militar en 1964 y lo abandonó al final, ayudando a acelerar su desaparición en 1985. El ocupó una serie de posiciones políticas durante décadas –fue gobernador en su estado natal de Bahía en tres ocasiones, dos bajo el régimen militar. En los '90, como líder del derechista Partido da Frente Liberal (PFL) y, desde 1997, como presidente del senado, ACM fue conocido como el rey de la política brasileña –el presidente de centro-izquierda de entonces, Fernando Henrique Cardoso, halló rápidamente que era imposible legislar sin su apoyo. Acambio, ACM exigió participar en los altos nombramientos políticos. El sucesor de Cardoso, Lula da Silva, rápidamente descubrió lo mismo después de su elección en 2002. En sus últimos años, ACM incluso se volvieron buenos amigos con Fidel Castro de Cuba.

ACM fue forzado a renunciar en 2001, en medio de un escándalo de corrupción pero regresó para ser reelecto y reasumió su banca en el senado en las elecciones siguientes en 2002. Aunque Magalhães había esperado fundar una dinastía política, su hijo Luis Eduardo, un ex presidente del congreso y estrecho aliado de Cardoso, al que ACM había estado preparando como candidato presidencial, falleció como consecuencia de un ataque al corazón en 1998, mientras hacía jogging, a la edad de sólo 43 años. En esa oportunidad hubo muchas especulaciones acerca que su muerte estaba relacionada con la cocaína, y rumores que el joven político disfrutaba de un estilo de vida de fiestas.

El otro hijo de Magalhães, Antonio Carlos Magalhães Junior (que es también presidente de la Rede Bahía, una filial de Rede Globo), lo sucedió en el senado en 2001, y de nuevo en 2007 luego de su muerte, mientras que su nieto (hijo de ACM junior), Antonio Carlos Magalhães Neto, surgió en la escena como diputado

en 2005, cuando irrumpió el escándalo de sobornos por votos del mensalão. El fue un feroz crítico del gobierno de Lula sobre el escándalo y utilizó las audiencias televisadas para obtener reconocimiento nacional. El objetivo de ACM antes de su muerte en 2007 era tener a su nieto, ACM Neto, como gobernador de Bahía en 2010, pero ACM Neto hallará que esa será una tarea mucho más difícil sin su abuelo. El clan Magalhães sufrió un gran revés al perder la gobernación de Bahía ante Jacques Wagner, del PT, en 2006.

- **Maggi**

Erai Maggi se las ingenió para convertir las poco fértiles tierras de matorrales para ganado en el fronterizo estado amazónico de Mato Grosso en una altamente productiva granja basada en la soja, y en el proceso hacer de Brasil un súper-poder agrícola, bien posicionado para convertirse en el exportador líder del mundo en exportación de alimentos. Maggi posee más de 200.000 hectáreas de plantaciones de soja en el estado Mato Grosso. Se cree que es el más grande de ese tipo de holding en el mundo, lo que le ganó el apodo de “rey de la soja”. El gobernador de Mato Grosso, Blairo Maggi (primo de Erai), que es también propietario de una extensa plantación de soja, planea competir para el senado federal en 2010.

Los Maggi son controversiales y han sido puestos en la picota por ambientalistas internacionales por promover (directa o indirectamente) la deforestación de la Amazonía.

## **Argentina**

---

### **Barones provinciales y Kirchnerismo**

**Las estructuras de poder provinciales en Argentina, tradicionalmente han modelado la política nacional. El sistema federal del país y el predominio desde 1946 del extendido Partido Justicialista (PJ, Peronistas), ha permitido la propagación de influyentes familias que acumularon enorme poder en ciertas provincias. Sin embargo, desde 2003, la más reciente dinastía política en Argentina –el ex presidente Néstor Kirchner (2003-2007) y su esposa y sucesora, la Presidenta Cristina Fernández– ha hecho sucesivos intentos de centralizar el poder. La reciente derrota del gobierno en las elecciones de mitad de periodo podría señalar un cambio del poder hacia los caciques regionales y los tradicionales ‘barones’ del partido Peronista.**

#### **La pareja presidencial**

Néstor y Cristina han usado sus bases de poder regional como trampolín hacia la política nacional. Antes que Kirchner emergiese, de una oscuridad relativa, para ganar la contienda presidencial en 2003, él ha sido gobernador de su provincia natal, la escasamente poblada, pero rica en petróleo, Santa Cruz (Patagonia), por más de 11 años (diciembre de 1991 a mayo de 2003). Igualmente, su esposa comenzó su carrera política en la legislatura provincial de Santa Cruz en los ‘80 y luego actuó como diputada y como senadora nacional por la provincia, por 10 años (1995-2005).

Kirchner llegó al poder prometiendo “sacar a la Argentina del infierno” luego de la crisis 2001/02. En 2003, la economía inició una vigorosa recuperación, que fue estimulada por los precios record de las exportaciones agrícolas de Argentina; el abandono de la paridad del peso con el dólar; un tipo de cambio ventajoso para la exportación; y la renegociación de la deuda externa, provocada por el default, que unido a las políticas expansionistas de Kirchner durante los seis años siguientes, hizo crecer la economía a más de 8% anual. Publicitado como el salvador de la economía argentina, los altos rating de aprobación del presidente – y un amplio superávit presupuestario– le permitieron concentrar el poder virtualmente sin desafíos, erosionando el sistema del país de controles y equilibrios. La dócil mayoría de Kirchner en el congreso –que tradicionalmente nunca es un control poderoso sobre el ejecutivo– renovó los “superpoderes” presidenciales para establecer los gastos del gobierno por decreto, que originalmente habían sido otorgados en pleno apogeo de la crisis. Kirchner quebró el equilibrio de poderes aún más en su favor designando a sus aliados en la corte suprema. Sus críticos fueron calificados de traidores a su país –el que no

estaba con Kirchner/Argentina, estaba en contra de ambos.

Muchos vieron la decisión de Kirchner de retirarse en 2007 a favor de su esposa, Cristina Fernández, como un intento de eludir la norma constitucional que limita a cada presidente a dos mandatos consecutivos. Alternando las presidencias con su esposa, él podría esperar extender el reino de la dinastía Kirchner por tiempo indefinido. Subsecuentemente, Fernández fue electa en octubre de 2007, con 45,3% de los votos. Sin embargo, ella heredó una rápidamente recalentada e inestable economía, que fue fuertemente expuesta al descenso de fines de 2008 en los precios globales de las materias primas. Los intentos de Fernández de repetir el estilo autoritario de su esposo tuvieron poco éxito en medio de una rápida declinación económica, su popularidad se desplomó y, en las elecciones de mitad de período de junio, su gobierno perdió la mayoría en el congreso, y su esposo perdió la contienda por la cámara baja en la provincia de Buenos Aires. Ahora la única esperanza de Kirchner para el 2011 es que el PJ, aún el partido dominante a escala nacional, fracasa en acordar sobre una creíble alternativa 'post-kirchnerista'.

### **Duhalde: Un Peronista “hacedor de reyes”**

Cualquier serio desafío que provenga de los Peronistas contra la hegemonía de Kirchner en 2011, casi seguro que ha sido urdido con la ayuda del arquetípico barón del partido, el ex presidente interino de Argentina (2002-03) y dos veces gobernador de la provincia de Buenos Aires. Aunque la esfera de influencia de Duhalde ha menguado de alguna manera desde el surgimiento de los Kirchner (aunque originalmente el respaldo de Duhalde a Néstor Kirchner para su ascenso a la presidencia en 2003 fue crucial, una vez hecho presidente, éste lo apartó), su peso político dentro del PJ, y en particular en la provincia de Buenos Aires, por lejos el más importante distrito electoral del país, sigue siendo extenso. En verdad, es sabido que ayudó a fundar la coalición entre los Peronistas disidentes, Francisco de Narváez y Felipe Solá, y el alcalde de la ciudad de Buenos Aires, Mauricio Macri, que le infligió a Kirchner su humillante derrota en la provincia de Buenos Aires en junio. La esposa de Duhalde, Hilda 'Chiche' González, es una poderosa senadora por derecho propio.

### **¿Federalismo o feudalismo?**

El sistema federal de Argentina tradicionalmente ha concentrado poder en sus 23 provincias. Legisladores individuales son electos para el congreso federal en base a listas de partidos provinciales y, en la mayoría de las provincias el control sobre los recursos locales permite a los gobernadores ejercer control sobre la elaboración de las listas de candidatos. Por tanto, los legisladores dependen fuertemente de los jefes provinciales –muchos de los cuales sirven múltiples periodos– para avanzar en sus carreras políticas.

La familia Rodríguez Saá, cuya influencia en la provincia central de San Luis se remonta al siglo 19, es un buen ejemplo del casi feudal dominio de un puñado de familias sobre ciertas áreas del país. El actual gobernador, Alberto Rodríguez Saá, fue electo en 2003, y reelecto en 2007. Antes de él, su hermano Adolfo, actualmente senador, gobernó la provincia por 18 años (1983-2001) y fue designado presidente de la república en plena crisis financiera el 23 de diciembre de 2001, renunciando una semana después. El padre de ambos fue jefe de policía de San Luis, y el abuelo (también Adolfo) y un tío abuelo fueron también gobernadores de la provincia. En total, nueve Rodríguez Saá han ocupado la gobernación. Adolfo en una oportunidad comentó: “Para gobernar una provincia por 40 años, usted debe hacerlo con familiares y amigos”.

Otras familias que han explotado similares bases de poder provinciales incluyen a los Romero Feris en Corrientes; los Menem y los Yoma en La Rioja; los Sapag en Neuquén; los Bravo en San Juan; los Romero en Salta; los Juárez en Santiago del Estero; y los Saadi en Catamarca.

## **Venezuela**

---

### **Chávez y la elite**

**El Grupo Polar, con un valor neto estimado en US\$4,9bn, es una de las firmas venezolanas bien establecidas, que se han encontrado así mismas en el lado erróneo del Presidente Hugo Chávez –que ha jurado quebrar a**

### **la así llamada, 'oligarquía' del país.**

El grupo Polar fue fundado en 1941 por Lorenzo Mendoza Fleury como una pequeña fábrica productora de cerveza. Se desarrolló rápidamente, y para 1961 tenía el 50% del mercado local. Para fines de los '80, la compañía llega a ser un casi-monopolio, controlando virtualmente toda la industria de alimentos y bebidas para el consumidor. El nieto de Mendoza Fleury, y sucesor empresarial, Lorenzo Mendoza, fue lo suficientemente afortunado como para recibir la más grande compañía privada en Venezuela.

Bajo el liderazgo de Lorenzo Mendoza, el Grupo Polar logró comprar el gigante de productos alimenticios, Mavesa, en 2001. Eso contribuyó a un desarrollo exponencial del conglomerado, con la compañía produciendo ahora 90% del aceite de maíz, 70% de la harina de maíz precocida, 60% de los helados, y 30% del arroz consumido en Venezuela. Además, Polar obtiene sustanciales ingresos de su propiedad conjunta con Frito-Lay International of Snacks América Latina, que produce papas fritas y otros alimentos ligeros a lo largo de América Latina, y del 70% en la propiedad de Pepsi-Cola de Venezuela. El emblema característico de la compañía, un oso polar, es una visión cotidiana en los camiones de reparto y carteles a todo lo largo del país, es un testimonio de su éxito.

Sin embargo, el Presidente Chávez a menudo ha apuntado a esta vasta corporación. El 5 de marzo de 2009, él amenazó con expropiar las plantas de alimentos del Grupo Polar, alegando que había violado las regulaciones que establecían cuotas para el precio controlado del arroz blanco. Hablando por la radio y televisión nacional, afirmó que la compañía multibillonaria en dólares estaba interrumpiendo la cadena de abastecimiento y obteniendo ganancias desproporcionadas explotando a los trabajadores y productores, y elaborando arroz saborizado para vender a precios excesivos.

Chávez exigió a Polar que trabaje dentro del marco de la constitución y cumpla con los precios regulados por el ejecutivo, o enfrentar la expropiación. Como expresó Chávez: "Usted no puede estar más allá de la ley, Mendoza". El gobierno de Chávez ya ha intervenido varias plantas procesadoras de arroz (antes de su anuncio público), incluidas plantas de Polar en el estado de Guarico.

En marzo, la compañía respondió a las advertencias del presidente con una declaración que enfatizaba la adhesión del grupo a la ley, como ha sido demostrado por las varias inspecciones ordenadas por el estado. Igualmente, en una declaración por separado, publicada en los medios locales, criticaba las intervenciones del gobierno como un ataque a la propiedad privada y una "amenaza" a la estabilidad financiera de sus más de 30.000 empleados.

- **Chávez**

Hugo Chávez nació en la pobreza, no es una dinastía política tradicional, pero su padre, Hugo de los Reyes Chávez (un ex maestro escolar) y su hermano mayor, Adán Chávez Frías, han estado fuertemente involucrados en su administración desde que asumió el poder por primera vez en 1999. Su padre fue gobernador de Barinas (el estado natal de la familia) hasta noviembre de 2008, cuando fue reemplazado por Adán Chávez (anteriormente, el ministro de educación). Otros dos hermanos, Aníbal y Argenis también ocupan posiciones políticas en Barinas. Adán Chávez, en particular tiene reputación de ser de línea dura. La familia Chávez ha sido, controversialmente, acusada de usar su poder político para acumular una considerable fortuna en el estado de Barinas, con una prensa opositora negativa acerca de sus adquisiciones de propiedades y establecimientos ganaderos.

## **Colombia**

---

### **Padres e hijos**

**La política y los negocios en Colombia han estado dominados por un puñado de acaudaladas familias desde la independencia en 1819, con una carrera política considerada tradicionalmente como un derecho de nacimiento por las clases altas del país.**

En la segunda mitad del siglo 20, dos hijos siguieron a sus padres en la



presidencia (la familia López y la familia Pastrana), como también dos primos (ambos de la familia Lleras). El predominio hasta recientemente de dos partidos principales –el Partido Liberal (PL) y el Partido Conservador (PC), con sus vastas redes de padrinazgos y, desde finales de los años '50 un hábito de compartir el poder– ha limitado la oportunidad para los de afuera de irrumpir en la “clase política” y ayudó a las tradicionales familias gobernantes a consolidar su poder. Ha sido este exclusivo sistema bipartidario el que ha contribuido a mediados de los años '60 al surgimiento de grupos de guerrilla de tendencia de izquierda, incluida las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (Farc).

La proliferación desde el inicio de este siglo de una serie de nuevos partidos políticos, incluida una oposición legislativa de tendencia izquierdista –que ahora se ha coaligado en el Polo Democrático Alternativo (PDA)– ha abierto, de alguna manera, el campo político. No obstante, en un país en el cual menos del 20% de la población controla más del 80% de las riquezas, las conexiones familiares (y el dinero de las familias) continúan ejerciendo considerable influencia.

Desde la explosión del comercio ilegal de las drogas y la actividad paramilitar en los años '80, varias prominentes figuras políticas han sido acusadas de tener vínculos con grupos ilegales. Los cárteles de las drogas –dominadas a su vez por dinastías criminales, a saber, la de Pablo Escobar en Medellín, y los hermanos Rodríguez Orejuela en Cali– desde entonces han sido desmantelados, aunque se supone que bandas de drogas más pequeñas continúan ejerciendo su influencia localmente. El reciente escándalo parapolítico, que ha destapado los lazos entre numerosos políticos y grupos paramilitares, ha expuesto la extensión con la cual los grupos paramilitares (la mayoría de ellos también involucrados en el tráfico de drogas) se han infiltrado en la clase política de Colombia (ver más abajo).

### **Uribe y Santos**

El actual Presidente de Colombia, Alvaro Uribe Vélez, cuya popularidad record se funda en su exitosa “guerra” contra las Farc, es el mayor de cinco hijos, de una familia propietaria de tierras en el próspero departamento de Antioquia (en el noroeste del país). Su padre, Alberto Uribe Sierra, un próspero criador de ganado, fue muerto por las Farc en 1983, aparentemente durante un torpe intento de secuestro. Fue después de la muerte de su padre que Uribe comenzó a construir una carrera en la política, en su Antioquia natal, donde él mantiene una significativa red de apoyo.

El ex ministro de defensa de Uribe y aspirante a ser su sucesor, Juan Manuel Santos, y el Vicepresidente, Francisco Santos (primo de Juan Manuel), son miembros de una de las más antiguas familias políticas del país. El tío de Juan Manuel, Eduardo Santos Montejó, adquirió el diario colombiano El Tiempo –el más leído y respetado diario nacional– en 1913 (de su cuñado y fundador del diario, Alfonso Villegas Restrepo). El padre de Juan Manuel, Enrique Santos, editó el diario por más de 50 años.

### **Elites de negocios**

Igual que la política, la esfera de negocios de Colombia está dominada por un puñado de afianzados grupos y conglomerados. Quizá el más prominente oligarca de los negocios de Colombia es el billonario Julio Mario Santo Domingo, que figura en la lista de la revista Forbes, en 2009, como el hombre más rico de Colombia (132do en el mundo), con un valor neto de US\$4bn.

Su Grupo Santodomingo vendió la elaboradora de cerveza Bavaria (en ese entonces la segunda mayor cervecera en América del Sur) a SABMiller en 2005, aunque retuvo una participación de 15%. Santo Domingo tiene participaciones de control en otras numerosas empresas, incluida la transmisora Caracol, el diario nacional El Espectador (rival de El Tiempo) y la firma petroquímica Propilco. Santo Domingo era cercano al ex presidente Alfonso López Michelsen del PL (1974-1978), fallecido en 2007, y ha contribuido activamente con el Partido Liberal.

Su nieta, que pertenece a la alta sociedad colombiana, Tatiana Santo Domingo, mantiene una relación con Andrea Casiraghi, el hijo de la Princesa Caroline de Mónaco, y segundo en la línea sucesoria del trono.

También dominantes son los billonarios Uribistas, Carlos Ardila Lülle, que hizo su fortuna con las gaseosas y ahora posee más de 80 empresas en Colombia, incluida la transmisora RCN (televisión y radio); y el magnate banquero, Luis Carlos Sarmiento (con una fortuna de US\$2,4bn), que apoyó la construcción de

su fortuna en el imperio de servicios financieros, Grupo Aval Acciones y Valores, que tiene participaciones en cuatro de los más grandes bancos de Colombia.

#### **¿Favores de familia?**

Tomás y Jerónimo Uribe, los hijos del Presidente Alvaro Uribe, fueron acusados a principios de 2009 de utilizar el nombre familiar para obtener ganancias en una serie de recientes acuerdos de negocios lucrativos. La controversia se concentra alrededor de la compra por los hermanos Uribe de parcelas de tierras rurales en Mosquera, cerca de Bogotá, que poco después fueron re-designadas como terreno industrial por el alcalde local y declarada 'zona libre de impuestos' (o 'zona franca') por la oficina fiscal y de aduanas (Dian).

Una investigación publicada a fines de abril por la revista Semana, informó que como resultado de la re-designación el valor de la propiedad se había incrementado de Col\$33,9m (US\$15.000) cuando fue adquirida en diciembre de 2006, a al menos Col\$3bn (US\$1,4m), un incremento de casi 10.000% en el curso de dos años.

#### **Para-política**

Desde el año 2006, la legitimidad del congreso de Colombia ha sido erosionada por revelaciones sobre los vínculos entre políticos y –los ahora desmovilizados– grupos paramilitares (la mayoría de los cuales estaban también involucrados en el tráfico de drogas). Hasta la fecha, unos 70 legisladores –más de 20% del congreso– han sido implicados en el llamado escándalo parapolítico, una mayoría abrumadora de ellos son de la coalición gobernante del Presidente Uribe. Entre los que están bajo investigación se encuentra el primo del Presidente Uribe, el ex senador Mario Uribe Escobar.

Se debe otorgar un crédito al gobierno, que en junio de 2009 logró impulsar una reforma crucial –la llamada regla de la “banca vacía”– que prohíbe la sustitución de legisladores que son acusados de mantener vínculos con grupos ilegales. Anteriormente, se permitía a los partidos que continúen ocupando las bancas, potencialmente ganadas con “votos sucios”. Sin embargo, crucialmente, la reforma no será retroactiva.

La oposición arguye que eso creará impunidad para los partidos políticos ya implicados en el escándalo parapolítico. El gobierno refutó que la medida era pragmática; los legisladores sustitutos simplemente no hubieran votado por el paquete de reforma que los habría forzado a renunciar a sus bancas.

### **Bolivia**

---

#### **Tiempos difíciles para la elite**

**Históricamente, la distribución de la riqueza en Bolivia es una de las más desiguales en la región; en el año 2008, el gobierno afirmó (basado en datos del Fondo de Desarrollo de la ONU) que en el país existían unas 100 familias al estilo feudal, que poseían 25m de hectáreas de tierra (de un total de 108m aprovechables) en el país. Sin embargo, con la implementación de una nueva constitución basada en la redistribución de la riqueza a una mayoría de indígenas pobres de Bolivia, el Presidente Evo Morales, que asumió el poder en 2006, indudablemente constituye la mayor amenaza en décadas a la elite terrateniente del país.**

En términos de dinastías políticas, los Estenssoro, una familia de terratenientes de la región este de Tarija, eran una de las fuerzas más influyentes en la reciente historia boliviana, en gran medida a través de Víctor Paz Estenssoro (1907-2001) que fue electo presidente de Bolivia en cuatro ocasiones (1952-1956; 1960-64; reelecto en agosto de 1964, pero derrocado por un golpe militar en noviembre del mismo año; y 1985-1989).

Inicialmente Víctor Paz Estenssoro mostró poco de sus credenciales oligárquicas – fundó el Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR), que comenzó como un partido populista revolucionario, bastante alejado del partido político de derecha en que se ha convertido actualmente. El propio Estenssoro encarnó la transformación; ganó la elección de 1951 sobre una plataforma anti-oligárquica, y aunque inicialmente los militares le arrebataron la victoria, que asumieron el control del país, ese mismo régimen militar fue derribado por el MNR y los

movimientos populares el año siguiente.

El primer gobierno de Paz Estenssoro comenzó a sacar al país de su pasado feudal, adoptando medidas de largo alcance, como la nacionalización de las minas de estaño, la reforma agraria, el voto universal y otras medidas. Sin embargo, Paz Estenssoro se volvía marcadamente menos progresista cuanto más tiempo permanecía en el poder. Su administración final fue caracterizada por políticas de libre mercado que dejó a la mayoría de los bolivianos en una marcada pobreza y al país elegible para recibir concesiones especiales de la deuda, usualmente reservadas para el África Sub-Sahariana.

Otros miembros de la familia igualmente han jugado un prominente rol en la política boliviana, de los cuales el más notable fue el primero segundo de Víctor Paz Estenssoro, Jaime Paz Zamora, que fue vicepresidente de Bolivia (1982-84) y asumió después de Víctor en 1989, aunque por el Movimiento de Izquierda Revolucionaria (MIR), una elección que él ganó sobre la base de una improbable alianza con el líder militar Hugo Banzer Suárez –también una figura notable en la historia reciente de Bolivia. Durante la administración de Paz Zamora, su hermana, Rosario Paz Zamora fue directora de asuntos sociales; otra, Edith, fue cónsul en Argentina, y su hermano Mario, fue ministro de salud.

- **Rey del estaño**

Uno de los más poderosos hombres en Bolivia durante el curso del último siglo fue el barón del estaño, Simón Iturri Patiño (1862-1947), conocido como el “Rey del Estaño”. Nació en Cochabamba de una humilde familia, y se rumoreaba que era de origen mestizo, Patiño inició su fortuna después que recibió una escritura de tierra con un pequeño préstamo personal, que resultó que contenía una rica vena de estaño, que se convirtió en la mina “La Salvadora”. A través de la inversión de las ganancias en nuevas minas de estaño, acumuló una enorme fortuna; para 1924 poseía el 50% de la producción nacional y controló la minería europea del estaño boliviano y, en 1929, la revista Time, lo declaró como uno de “los hombres más ricos del mundo, con un ingreso personal que excedía el del gobierno boliviano”. Junto con otras dos familias, Aramayo y Hochschild formaron un grupo conocido como “La Rosca”, una oligarquía que poseía el 80% del estaño del país en 1952. Supuestamente, su hijo Antenor Patiño Rodríguez, había participado en el golpe militar que derrocó a Estenssoro en 1951.

### **Nuevos oligarcas**

Junto con las familias establecidas, como las de Estenssoro y Patiño, una nueva clase terrateniente emergió en los años '60 y '70 en las tierras bajas, en su mayor parte en la región de Santa Cruz. Eso estaba asociado con el boom de las empresas agrícolas y, específicamente, el cultivo, procesamiento y exportación del poroto de soja, siguiendo las reformas del FMI a mitad de los ochentas, que privilegió el rol de Santa Cruz frente a otras regiones del país. De acuerdo con el informe del gobierno mencionado más arriba, en Santa Cruz hay 15 familias que en conjunto poseen 500.000 hectáreas de tierra fértil –25 veces más la dimensión de toda la ciudad de Santa Cruz (la capital de la región). Los clanes cruceños están fuertemente ligados con el capital transnacional, no solamente debido a que muchos de ellos son descendientes de inmigrantes europeos (alemanes, croatas y serbios), sino también debido a sus vínculos con compañías extranjeras.

Entre los más prominentes de esos nuevos terratenientes –que también tienen vínculos con las otras ricas regiones de la “Media Luna” en el este: Pando, Beni y Tarija– está Branko Marinkovic, una segunda generación de croatas-bolivianos. Magnate millonario e importante accionista en el Banco Económico, Marinkovic es dueño de Industrias Oleaginosas (IOL), una de las grandes factorías de procesamiento de aceite de cocina en Santa Cruz. Un informe del diario local La Prensa, ubicó el año pasado a la familia Marinkovic entre ocho familias con base en Santa Cruz que poseen un activo considerable dentro del sector bancario boliviano. Branko en particular ha obtenido poder político como presidente del derechista Comité pro Santa Cruz, una organización compuesta por representantes de grupos cívicos, sindicatos y empresas.

### **Avanzando contra los cruceños**

Junto con la elite tradicional, el lobby de Santa Cruz indudablemente afronta una gran amenaza de la nueva administración Morales, y demostró ser la fuerza más

potente de oposición al gobierno el año pasado, respondiendo a la nueva constitución y la perspectiva de la reforma agraria con el reclamo de "autonomía" y exigencias de mayor descentralización. Para los autonomistas de Santa Cruz, eso involucra la capacidad elegir la legislatura regional, crear su propia fuerza policial y negociar sus propios acuerdos de royalties con las compañías de energía.

Sin embargo, el decisivo 61% de aprobación de la nueva constitución en el referéndum popular de enero de este año, que incorpora la demanda de autonomía (aunque una mucho menos radical versión que la deseada por los líderes civiles de Santa Cruz) dejó a los autonomistas tambaleantes y al principal ideólogo de la causa autonomista, Juan Carlos Urenda, admitiendo públicamente la derrota. Los cruceños luego recibieron otro golpe más, con el alegado complot para asesinar a Morales descubierto en abril de este año, que reveló que el líder del grupo –Jorge Eduardo Róza Flores, un boliviano-húngaro– tenía vínculos con los autonomistas. Esto da al gobierno rienda suelta para apuntar al lobby de Santa Cruz como parte de sus esfuerzos para tomar duras medidas contra el "terrorismo".

- **Logias**

Una manera fundamental en la cual los cruceños ejercen el poder es a través de sociedades secretas, conocidas como "logias". Un recto universitario, Reymi Ferreira, publicó un innovador estudio en 1994 que distingue entre los francmasones –que, para todo propósito se han mantenido fuera de la actividad política en Bolivia por los últimos 40 años– y las "logias", que son puramente regionales y controlan las prácticas de contratación y despidos de las instituciones del sector público, funcionando efectivamente como vehículos de empleo para sus miembros y les permite dividirse las funciones del gobierno local entre ellos mismos. Reymi identifica dos "logias" –los Caballeros del Oriente, formados en los '70 y un grupo escindido, Toborochoi, que adquirió forma en la década siguiente. Las dos se han dividido las posiciones en instituciones clave –los Caballeros del Oriente, supuestamente retienen el Comité pro Santa Cruz; la cooperativa de teléfonos (Cotas) y la asociación de arquitectos, mientras que Toborochoi tomó la cooperativa de servicios públicos (Saguapac).

## **Chile**

---

### **La política y los negocios se entrelazan**

**La elite empresarial y la elite política del país han estado estrechamente entrelazadas. El evento definitorio para ambas fue el gobierno de Salvador Allende, de trágico fin, que puso en riesgo sus activos. Familias como los Alessandri, que proveyeron al país con dos presidentes, y los Edward, recurrieron a sus conexiones empresariales y militares para oponerse y eventualmente derrocar a Allende. Las familias tradicionales prosperaron bajo la dictadura de Pinochet y no han sido amenazadas por sus sucesores en la Concertación. Vale señalar que Sebastián Piñera, candidato actual de la derecha para la presidencia, es en gran medida un hombre que se ha hecho a sí mismo. Su padre fue un alto funcionario civil.**

El principal rival de Piñera es Eduardo Frei Ruiz-Tagle, que es el actual candidato presidencial de la Concertación, Frei ha sido presidente antes (1994-2000) y es el heredero de otro presidente. La familia Frei ha sido políticamente influyente en Chile durante el siglo 20 y aún figura prominentemente en la política chilena actual. En 1964, la elección de Eduardo Frei Montalva para la presidencia impulsó la inmersión inicial de la familia en la política. Frei Montalva se mudó de la derecha hacia el centro. Su hijo, también un presidente, es de la Concertación, una coalición de centro-izquierda que ha gobernado Chile desde el retorno de la democracia en 1990.

Frei Montalva, el padre, se graduó de abogado y comenzó su carrera política en el Partido Conservador, antes de fundar rápidamente su propio partido en 1938: la Falange Nacional. Para 1957, la Falange se convirtió en el Partido Demócrata Cristiano (PDC) de Chile. Habiendo servido como ministro de obras públicas y

senador en 1949, Eduardo obtuvo una victoria decisiva por la presidencia en 1964. Un presidente popular, su administración de la PDC se embarcó en reformas sociales y económicas de largo alcance, dentro del marco democrático bajo el slogan, "Revolución en Libertad". Sus políticas progresistas fueron una alternativa a la Revolución Cubana.

Uno de los principales logros de la administración Frei Montalva fue la "Chilenización" del cobre. El gobierno tomó 51% de la propiedad de las grandes minas entonces controladas por compañías de EU, incrementando la producción del cobre; obteniendo más dinero. En un esfuerzo por expandir la base electoral de su partido, desactivó el potencial revolucionario en el interior del país, e impulsó la producción agrícola, la administración de Frei promovió el derecho de los campesinos a sindicalizarse y a la huelga en 1967. El gobierno también expropió tierras con el propósito de dividir las entre los agricultores. Surgieron los conflictos al chocar los entusiastas campesinos con los terratenientes que defendían sus derechos de propiedad.

Al ir creciendo la economía chilena en los "Dorados '60", elevando el estándar de vida, mejoró la distribución del ingreso y la recolección de impuestos se volvió más eficiente. Además, la educación en todos los niveles se hizo más accesible. La "Promoción Popular" también se convirtió en una política crucial, con el gobierno organizando varias comunidades de ocupantes ilegales y ayudándoles a construir casas. El partido de Frei también popularizó el derecho al voto, reduciendo la edad con derecho al voto a 18 años, y permitiendo que los analfabetos tuvieran ese mismo derecho (en los '60, ese sector llegaba al 10% de la población). Frei eligió mantener una posición independiente en las relaciones internacionales, aunque restableció las relaciones diplomáticas con la Unión Soviética y muchos de sus aliados, promovió la ayuda y la inversión de EU.

Pese a las políticas progresistas de Frei, particularmente en los campos de la educación, vivienda, y reforma agraria, su gobierno sufrió una creciente oposición de la izquierda, que veía sus reformas como muy conservadoras e inadecuadas, y de los conservadores, que las hallaban muy reformistas y excesivas. En la derecha, algunos sectores comenzaron a formar grupos paramilitares para defender sus propiedades, mientras que simultáneamente algunos en la izquierda comenzaron a apoyar las ocupaciones ilegales de haciendas y fábricas. Para fines de su mandato, en 1970, Frei no había logrado alcanzar sus ambiciosos objetivos, frustrados por la oposición derechista en el senado y por tanto abriendo el camino para la estrecha victoria (por sólo 39.000 votos) de un Marxista, Salvador Allende, que asumió el poder en 1970.

Frei Montalva rehusó formar una alianza con el ex presidente Jorge Alessandri para oponerse a Allende, porque él pensaba que el PDC era un partido de los trabajadores y no podría hallar una base común con la derecha.

Después de entregar la presidencia a su sucesor Allende, Frei permaneció activo como líder del PDC. Convencido que lo que él veía era un "proyecto totalitario" para imponer un despotismo comunista, su partido apoyó el sangriento golpe de las fuerzas armadas para derrocar a Allende del poder en 1973, luego de haber sido acusado de violar la constitución. Más tarde, Frei se convirtió en un oponente principal al gobierno militar del General Augusto Pinochet y sus groseras violaciones a los derechos humanos. Fue su participación en la oposición lo que ha lugar a los alegatos que su muerte en 1982 (luego de una cirugía por una enfermedad estomacal) fue, de hecho, un homicidio orquestado por el régimen de Pinochet.

La dinastía política de Frei fue continuada por el hijo de Eduardo, Eduardo Alfredo Juan Bernardo Frei Ruiz-Tagle. Entrenado como ingeniero civil, Eduardo Alfredo se unió al PDC en 1958, y participó en la exitosa campaña presidencial de su padre de 1964. En 1988 fundó el Comité para la Promoción de Elecciones Libres y luego, en 1989, fue electo senador por Santiago, acumulando la mayor cantidad de votos en todo el país. En el senado, él supervisó la comisión del tesoro y presupuesto y fue miembro de la comisión de vivienda.

Continuó su carrera y ganó las elecciones presidenciales en 1993 como candidato del PDC, asumiendo el poder el 11 de marzo de 1994, hasta el año 2000, cuando entregó el poder a Lagos. Durante su mandato sus políticas siguieron las líneas fijadas por su predecesor, Patricio Aylwin. Al dejar la presidencia, Frei Ruiz-Tagle asumió, como ex presidente, una banca de senador vitalicio. Sin embargo, las

reformas constitucionales en 2005 abolieron las bancas de senadores vitalicios desde 2006, lo que hizo que se presentara por una banca electa en las elecciones parlamentarias de diciembre de 2005. Tuvo éxito. Siguiendo los pasos de su padre, también se convirtió en presidente del senado. Actualmente está en carrera por la presidencia de Chile, por segunda vez; como candidato de la gobernante Concertación, de centro-izquierda.

### **Negocios**

La familia Matte comenzó su camino a la fortuna en el siglo 19, cuando Francisco Xavier Matte y su esposa comenzaron un negocio de textiles. Su hijo abrió luego un banco en Valparaíso, en 1855. Sin embargo, no fue sino hasta 1918 que Luis Matte Larraín fundó la compañía que posteriormente se convirtió en Empresas CMPC, la segunda más grande compañía privada en Chile. En la actualidad, ha sido estimado que el activo de Eliodoro Matte, que se sienta al timón de la corporación multinacional llega a US\$2,7bn.

Hacia fines de 1918, Luis Matte Larraín fundó la Comunidad Fábrica de Cartón Maipú antes de fusionar su fábrica con la de Germán Ebbinghaus, para crear la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC). En ese punto, la compañía tenía capacidad para producir 2.200 toneladas métricas por año de papel y cartón. Para 1931, la compañía había comprado una planta industrial en Argentina, capaz de producir alrededor de 10.000 kilos de pulpa de madera por año.

Luego de la muerte de Luis Matte, el liderazgo pasó a Jorge Alessandri Rodríguez, el hijo de un hombre que había sido presidente de Chile dos veces. Y luego él mismo fue electo presidente. Bajo su liderazgo, la compañía creció en cuatro veces y, para 1940, CMPC proveía cerca de toda la demanda de Chile de papel para impresión y empaques, y gran parte de la provisión de papel prensa del país.

Cuando el presidente Salvador Allende llegó al poder, la CMPC fue amenazada. El gobierno ya tenía influencia sobre los otros productores de papel prensa e intentaba ganar el control de CMPC, decían que ellos tenían un monopolio sobre la provisión de papel prensa y por tanto controlaban la prensa. La presión sobre la fortuna de la familia Matte durante el gobierno de Allende, fue inmensa: el grupo perdió al menos US\$30m.

Eliodoro Matte Larraín se convirtió en el gerente general en 1981 y vicepresidente ejecutivo en 1986, Expandiéndose constantemente, para 1986 la compañía había elevado su participación en la producción de papel prensa, en al menos 53%, la pulpa de madera en 43%, cartón corrugado en 85%, y las plantaciones forestales en Chile en 17%. En 1990 CMPC entró en sociedad con Proctor & Gamble Co. para comprar una empresa manufacturera que ellos rebautizaron Productos Descartables S.A. (Prodesa). Para 1996, estaban fabricando la mitad de los pañales y pañuelos descartables en Argentina y estaban trabajando para desarrollar los mercados de esos productos en Argentina, Bolivia, Paraguay, Perú, y Uruguay, como también en Chile.

Eliodoro ha continuado con la antigua corporación de productos de maderas y papel, con propiedades de alrededor de 610.000 hectáreas de árboles de pino y eucalipto, en Chile y Argentina, que son sometidas a un continuado programa de reforestación y replantación. Las propiedades de Matte, sin embargo, han sido blanco de los activistas Mapuche en la Araucanía, en el sur de Chile.

El conglomerado CMPC también tiene inversiones y participaciones en compañías de telecomunicaciones y servicios financieros, junto con acciones en varios puertos en América del Sur. La devoción de Eliodoro con la reforestación le ha ganado reconocimiento en todo el mundo por su sensibilidad ambiental. Aunque esto ha descendido levemente este año cuando él se pronunció a favor del controversial proyecto HidroAysen. Ese proyecto puede destruir parte de las selvas que él se comprometió a proteger.

### **El Grupo Luksic**

Antonio Andrónico Luksic Abaroa fue un industrial chileno que fundó el Grupo Luksic, ahora una de las más grandes mineras del cobre del mundo. Nacido en Antofagasta, de madre boliviana y su padre un inmigrante croata que había arribado a Chile en 1910, Luksic amasó una fortuna estimada en US\$4,2bn, ubicándose en el puesto 132do entre los hombres más ricos del mundo cuando llegó a su apogeo.

Luksic era abogado antes de desarrollar el interés en la minería. Comenzó a acumular activos mineros en Chile en los años '50. Sus esfuerzos fueron grandemente afectados en el país en los '70, cuando el gobierno de izquierda de Allende nacionalizó algunos de sus activos. Sin embargo, poco después del golpe de Pinochet en 1973, sus negocios crecieron una vez más. En 1980, Luksic tomó una decisión particularmente acertada adquiriendo una participación de control en la Compañía Ferroviaria Antofagasta y Bolivia. En ese entonces era un negocio mal manejado que había reunido su primer capital en la bolsa de valores de Londres en 1888 (posiblemente la más antigua corporación que cotiza continuamente en Londres) para construir un ferrocarril para transportar metales entre Antofagasta y La Paz.

Luksic expandió la compañía, transformándola en un conglomerado diversificado con grandes intereses en minas de cobre. En particular, la compañía adquirió el enorme yacimiento de Los Pelambres en los Andes (el sexto más grande en el mundo) en 1986. La compañía se benefició del alza en los precios del cobre impulsados por el crecimiento de la economía de China. La compañía es ahora uno de los productores de cobre líderes del mundo, y se unió el Financial Times Stock Exchange (FTSE 100) en marzo de 2004.

Luksic y su familia también tienen varios otros intereses no-mineros que se han fusionado en otra compañía, Quinenco, una de las más grandes corporaciones comerciales de Chile. Luksic también adquirió acciones en la mayor elaboradora de cervezas de Chile, la Compañía de Cervecerías Unidas; en el Banco de Chile; en manufacturas de alimentos; hoteles, venta al detalle y en telecomunicaciones. Luego de la independencia de Croacia, Luksic hizo varias inversiones en la industria en ciernes del turismo ahí, reacondicionando el Grand Hotel Villa Argentina en Dubrovnik, que había sido destrozado durante la guerra civil en los Balcanes en los años '90.

A través del desarrollo de su imperio comercial, Luksic preservó buenas relaciones con líderes chilenos de diferentes inclinaciones políticas, desde Allende y Pinochet, hasta Patricio Aylwin, que condujo el país cuando volvió la democracia. En 2004, en su cumpleaños 78vo, Luksic entregó la presidencia de la compañía a su hijo Jean-Paul, que había sido vicepresidente. El patriarca murió el 18 de agosto.