

Der Holzarbeiter

Organ des Zentralverbandes christlicher Holzarbeiter.

A

Dr. 10

Der „Holzarbeiter“ erscheint jeden Freitag und wird den Mitgliedern unentgeltlich zugestellt. — Für Nichtmitglieder ist der „Holzarbeiter“ nur durch die Post zum Preise von Mk. 1,00 pro Monat zu beziehen. — Anzeigenannahme nur gegen Vorausbezahlung. — Geldsendungen nur: Postcheckkonto 7718 Köln.

Köln,
den 5. März 1926.

Anzeigenpreis für die viergesp. Millimeterzeile 30 Pfennig. Stellen-
gesuche und -Angebote, sowie Anzeigen der Zahlfstellen kosten die
Hälfte. Redaktion und Versand befinden sich Köln, Denloerwall 9.
Telephonruf West 51546. — Redaktionschluss ist Samstag
Mittag.

27. Jahrg.

Wirtschaftskrise und Rationalisierung

von Dr. Emil van den Boom, M. Gladbach.

Die Krisenerscheinungen, die wir zur Zeit bei uns erleben: Kreditnot, Absatzmangel, Zusammenbrüche, Arbeitslosigkeit usw. dürfen, damit wir zu einem richtigen Urteile kommen, nicht einseitig als deutsche Erscheinungen angesehen werden, sondern sie sind nur ein Teilausschnitt aus jener großen Krise, die die gesamte Weltwirtschaft schon im Kriege und insbesondere nach demselben erfaßt hat.

In England ist die Krise insbesondere eine Sache der Exportindustrie. Ueber die Ursachen derselben und Aussichten der englischen Wirtschaft hat der englische Industrie- und Handelskammer im vergangenen Jahre, 1925, einen vielvermerkten Bericht, den sogenannten *Balfourbericht* herausgegeben. Im allem Ernst, mit dem die weltwirtschaftliche Lage hier durchschaut wird, ist der Bericht in seinen Endergebnissen nicht ohne weiteres pessimistisch. Die Industrialisierung der Uebersee- und bisher industriell weniger entwickelten Länder Europas bedingt nicht etwa, wie Pessimisten annehmen könnten, den Untergang des Abendlandes. Nach dem *Balfourbericht* wird die Industrialisierung der Kolonialländer der europäischen Industrie ihre wirtschaftlich begründete Stellung nicht nehmen. Allerdings verlangt der Prozeß der wirtschaftlichen Entwicklung ein fortgesetztes Umstellen der einzelnen Unternehmung, denn er läßt die ausgefahrenen Gleise der Wirtschaft schnell veralten. Die Umstellungen sind mit Reibungen verbunden, die um so geringer sind, je früher die veränderten Verhältnisse erkannt und die neuen wirtschaftlichen Kombinationen gefunden werden. Mit Recht wendet sich der *Balfourbericht* deshalb an die Unternehmer und sieht in der Frage ihrer Beweglichkeit und Anpassungsfähigkeit das entscheidende praktische Problem.

Es liegt eine gewisse Tragik darin, daß die maßgebenden Wirtschaftsführer bei uns nach der Marktstabilisierung diese Situation weltwirtschaftlicher und volkswirtschaftlicher Art nicht genügend schnell durchschaut und daraus auch die entsprechenden Konsequenzen gezogen haben. Die Wirtschaft der Jahre 1924/25 war nicht eine gesunde, sondern eine solche der Illusionen. Genährt wurden diese allerdings durch die Vorstellung, daß wir uns in Grundlage und Ziel wieder umstellen dürften auf das Jahr 1914, was unmöglich ist. Wir leben in einer neuen Zeit und in einer ganz anderen Verfassung der Weltwirtschaft, auf die sich auch die nationale Wirtschaft einstellen muß. Heute liegt es klar zu Tage, daß, gemessen an den inneren und äußeren Absatzmöglichkeiten, sowie am Betriebskapital der deutsche Wirtschaftsapparat viel zu groß ist. Die Denkschrift des Reichsverbandes der deutschen Industrie zur Wirtschafts- und Finanzpolitik bezeichnet es als notwendig, dies klar zu erkennen und es offen auszusprechen. Auch unser Produktionsapparat muß einen Einschnitt unterworfen werden, um das bestehende Mißverhältnis zu beseitigen. Die deutsche Industrie wird sich dieser Tatsache nicht verschließen können, vielmehr ihrerseits alle Maßnahmen ergreifen müssen, die geeignet sind, um zu einer Verbesserung und Verbilligung des Produktionsprozesses zu gelangen. Sie hat selbst das größte Interesse daran, die Produktion der verkleinerten Kapitaldecke anzupassen, um zu einer Gesundung zu kommen. Sie wird auch alle Möglichkeiten der Rationalisierung anwenden müssen, um auf diesem Wege möglichst große Fortschritte zu erzielen.

Was ist nun Rationalisierung? Rationalisierung ist, nach der Formulierung des Reichskuratoriums für Wirtschaftlichkeit, „die vernunftgemäße Anwendung aller Mittel, die Technik und planmäßige Ordnung bieten, zur Hebung der Wirtschaftlichkeit, das heißt zur Steigerung des Wirkungsgrades schaffender Arbeit auf allen Gebieten der Gesamtwirtschaft. Auf die Methoden und Mittel der Rationalisierung (Normung, Typisierung, Spezialisierung, Standardisierung) kann hier im einzelnen nicht eingegangen werden. Um so dringender muß es als Aufgabe der hierfür zuständigen Sachverbände, auch der Kartelle, bezeichnet werden, den einzelnen Industriegruppen und Betrieben für eine durchgreifende Rationalisierung Wege zu weisen zu sein und auf eine solche auch zu drängen. Während scheint hier noch Angaben, die vor kurzem seitens der Geschäftsführung des Vereins deutscher Maschinenbauangestellten gemacht und viel bemerkt worden sind, diese bedeutsame Gruppe unserer Gesamtindustrie zu sein. Man scheint hier den so notwendigen Mut zur Selbsterkenntnis zu besitzen, wenn hier rundweg betont wird, die jetzige Krise beruht zum Entscheidenden auf schweren Mängeln unseres Produktionsapparates. „Einmal durch die blinde Sucht in die Sachwerte während

der Inflationszeit übermäßig vergrößerten und übersehten, aber keineswegs qualitativ durchweg auf der Höhe befindlichen Bestand an Erzeugungstätigkeiten stand bei Beginn der Stabilisierung ein völlig zusammengeschumpftes Betriebskapital gegenüber.“

Als Wege der Rationalisierung werden genannt: „Die Krise macht in dem Augenblicke einer Gesundung Platz, sobald es gelungen ist auf einer der deutschen Kapitalkraft und Absatzmöglichkeit angepaßten verkleinerten Basis zu niedrigsten Preisen zu produzieren. Erstklassige Qualitätsarbeit und technische Vervollkommnung dürfen dabei aber nicht leiden.“ Bei der großen Mannigfaltigkeit der Maschinenindustrie seien völlige Fusionen nur selten möglich. Dagegen seien schon jetzt etwa 600 Maschinenfabriken, ein Fünftel der gesamten Maschinenindustrie, zu 150 Interessengemeinschaften zusammengeschlossen. In der Papierverarbeitungsmaschinenindustrie ließen sich z. B. auf dieser Grundlage durch Spezialisierung 25% an Löhnen sparen. Eine Druckmaschinenfabrik, die 26 Maschinenarten nach 119 Modellen baute, baute heute nur noch eine einzige Type in vier Größen und steigere dadurch die Arbeitsleistung bis 14%. Auch Kataloggemeinschaften wirken schon rationalisierend und absatzfördernd, da der Kunde in einem Katalog alles finde, was er brauche. Der Eisenruß sei im Sinne der Preisoberbilligung zu begrüßen. Arbeiterschaft und Industrie müßten zur Ueberwindung der Krise zusammenstehen. Die Konsumkraft der großen Massen müsse gehoben werden durch systematische Rationalisierung der Betriebe, die den Kostenanteil am Produkt herunterdrücke, ohne den Reallohn zu senken.

In Arbeiterkreisen ist man sich dessen wohl bewußt, daß sie sehr viel an vorläufiger Erwerbslosigkeit werden in Kauf nehmen müssen, bis eine Gesundung der Wirtschaft sich durchgesetzt hat; wird doch noch im neuesten Heft 1926 I der „Arbeit“, Zeitschrift für Gewerkschaftspolitik und Wirtschaftskunde, herausgegeben vom Allgemeinen deutschen Gewerkschaftsbund, festgestellt: „Die Rationalisierung bedeutet zunächst Einschränkung der Zahl der Beschäftigten bei gleichem Produktionseffekt, also Arbeitslosigkeit bis zu dem Zeitpunkt, wo der Erfolg der Rationalisierung in größerer Kaufkraft umschlägt. Darum muß die deutsche Wirtschaft auf längere Zeit hinaus mit größerer Arbeitslosigkeit rechnen, sie ist sogar Voraussetzung einer endgültigen Gesundung.“ Diese Opfer wird die Arbeiterschaft aber nur dann tragen können, wenn die Rationalisierung sich paart mit einer weitgehenden sozialen Fürsorge für die Opfer derselben. Aufgabe der Unternehmer wird es sein müssen, bei einer Durchführung der Rationalisierung sich daran zu gewöhnen, sich in der Wirtschaft weniger als Konkurrenten, denn als Vollstrecker gemeinsamer großer Aufgaben zu fühlen. Eine größere Aufmerksamkeit und Intensität ist endlich zuzuwenden der Frage der Siedlung, um diejenigen Massen der heranwachsenden Arbeitnehmer, die in Industrie und Großstadt keinen Platz mehr finden, auf dem Lande in fruchtbarer Arbeit nutzbar zu machen.

Kräfte und Stoffe in der Weltwirtschaft. (Zur Konjunkturforschung).

Wenn ein Nachbar dem andern nicht traut, so richtet er sich in seinem Verhalten danach ein. Er sieht sich vor und das mit Recht. Denn je weniger er seinem Nachbar Anlaß gibt, etwas gegen ihn zu unternehmen, umso sicherer wird er vor ihm sein. Ein ermühter Zustand ist das aber nicht: Viel Geld, Geld, Kraft und Stoff muß vielleicht auf die Sicherung verwendet werden. All dieser Aufwand könnte fruchtbarer angelegt werden.

Wie im kleinen, so im großen. Die einzelnen Staaten streben nach wirtschaftlicher Selbständigkeit (Autokratie) werden diese Bestrebungen ab und zu auch genannt, um möglichst unabhängig voneinander zu werden. Soweit dies die Kräfte des eigenen Landes zu erfolgreicher Arbeit anspornt, soweit sich dies wirtschaftlich rechtfertigen läßt, ist nichts dagegen zu sagen; soweit es aber auf die Sorge zurückzuführen ist, von andern Ländern angegriffen zu werden, ist es (weltwirtschaftlich gesehen) falsch. Politisch gedacht kann es richtig sein. Täuschen wir uns aber nicht darüber: Es ginge allen Völkern wirtschaftlich besser, wenn es nicht nötig wäre, die Gedanken des Nachbarn oder der Nachbarn zu erraten und dafür einen großen Aufwand zu machen. Mit den Menschen, die zur Sicherheit vor den Nachbarn aufgebaut werden müssen, könnten Kanäle gebaut, Wasserkraft in Elektrizität umgewandelt, neue und leistungsfähigere Maschinen gebaut, mit einem Wort: die Erde wohnlicher und das Leben leichter gemacht werden.

Wenn nicht alles trägt, so wird der Weg, der zur Verständigung der Völker und zur Ueberwindung der Gegensätze führt, nach und nach freier. Wie der einzelne auch

solche Bestrebungen einschätzen mag: die Einsicht ist im Wachsen, daß es auf lange hinaus Platz auf der Erde für alle hat, und daß sie auch alle mit allem zum Leben Nötigen versehen kann, wenn sie nur zweckmäßig bearbeitet wird. Ob es in Europa bald zu einem Pan- (All-) Europa, oder nur zu einer Zollvereinigung, oder nur zu einer engeren wirtschaftlichen Verbindung einiger Staaten kommt, ist im Augenblick nicht zu sagen. Aber heute kann schon gesagt werden, daß der Ausbau der Verkehrsmittel, der raschere, sichere Verkehr auf dem ganzen Erdball sehr viel zur weltwirtschaftlichen Verständigung beitragen wird. Mir scheint, wer sich dagegen wehrt, führt einen Kampf mit Windmühlen. Wenn sich auch heute noch manche absperrten und daraufhin andere dasselbe tun, die Entwicklung drängt zu größeren einseitlichen Abmachungen, zur Verbesserung in der Privat-, Volks- und Weltwirtschaft. Es wird eines schönen Tages so sein, daß der Zwang der Selbsterhaltung zur Aufgabe veralteter Zolllinien und Einschränkungen führt, und wer dies nicht rechtzeitig erkennt und sich insolgedessen falsch einrichtet, aus dem Wettbewerb hinausgedrängt wird. Von der Wissenschaft her, von den großen Gewerbe- und Händlerverbänden her, von den Arbeitnehmerverbänden und den Genossenschaften her und nicht zuletzt von den weltumfassenden Banken her wird das unzweckmäßige Gerüst der staatlichen Absperrungen nach und nach eingerissen werden. Wenn die, die sich daran beteiligen, auch nicht genau dasselbe Ziel im Auge haben (wie etwa privatkapitalistische, staatskapitalistische oder sozialistische Wirtschaft), so werden sie doch zu einem freieren Güteraustausch, zu unbehinderten Wanderungen und Verkehr gedrängt.

Sehr lehrreich ist, daß die wirtschaftlich sehr vorwärtsgekommenen Vereinigten Staaten von Nordamerika schon seit längerer Zeit ihre eigenen wirtschaftlichen Verhältnisse öffentlich möglichst genau bekannt zu machen suchen. Jeder Beteiligte soll daraus lernen und seine Erkenntnisse fruchtbar anwenden. Auch Deutschland hat vor einiger Zeit angefangen, Konjunkturforschung zu treiben, also die Beziehungen der Wirtschaften im Gesamten an besonders wichtigen Vorgängen des Arbeits-, Waren- und Geldmarktes zu zeigen. Die Amerikaner sind uns hierin voraus, ja sie haben sogar besondere Studien zur deutschen Konjunktur gemacht. Das Harvard-Institut für Wirtschaftsforschung hat eine Studie über den Konjunkturverlauf in Deutschland von 1898—1914 veröffentlicht. Diese Studie ist für die deutsche Konjunkturforschung und ihren Ausbau sehr wertvoll. Sie gibt über viele Vorgänge Aufschluß und sie zeigt, daß Amerika sich nicht absondern ausschließen möchte. Zu diesen Arbeiten wurden die amerikanischen Forscher durch deutsche Wirtschaftswissenschaftler angeregt. Die Amerikaner stellen die Spekulation, den Geschäftsgang und den Geldmarkt dar. Spekuliert wird in Wertpapieren, Aktien, Anleihen der Staaten und Gemeinden und ähnlichen Wertstücken. Aus den Kursen von 20 Industriekapitalen, 20 Eisenbahnaktien und dem Ertrag von 10 Eisenbahnfonds wird das Auf und Nieder der Kurse ermittelt. Der Geschäftsgang wird an der Hand der Roh-eisenherstellung, an besonders empfindlichen Großhandelspreisen und am Verkehr der Banken außerhalb New-Yorks dargestellt. In ähnlicher Weise haben die Harvardleute über den deutschen Verlauf berichtet. So werden auch die englischen und französischen Wirtschaftsvorgänge erforscht und mit den amerikanischen und deutschen verglichen. Das Ergebnis ist, daß die Beziehungen sehr eng waren oder die Volkswirtschaften stark ineinander verflochten waren. Damit kommt nichts Neues zum Vorschein, aber es ist doch etwas anderes, ob wir Zustände nur ganz allgemein erkennen oder sie genauer in Zahlen ausdrücken können.

Die Erforschung des Geschäftsganges, die Feststellung gewisser Vorgänge zu bestimmter Zeit soll aber auch für die Wirtschaftsführung ausgenutzt werden. An die Feststellung soll sich die Wirtschaftsprognose (die Vorhersage des möglichen künftigen Verlaufs) anschließen. Mängel, Fehler, Irrtümer in der Wirtschaftsführung sollen nach der Vorhersage erkannt und in Zukunft vermieden werden das wäre die Wirtschaftstherapie-Heilung der Schäden und Verhütung von Schäden. Wir dürfen diese Forschungen, Vorhersagen und Heilvorschlüsse nicht für „graue Theorie“ erklären und so tun, als ob sie uns nichts angingen. Eine solche Kurzsichtigkeit oder Gleichgültigkeit würde sich schwer machen. Gewiß, was bei den Forschungen, Vorhersagen, Heilvorschlüssen herauskommt, wird auch nicht so ganz genau sein und buchstäblich genommen werden dürfen. Es muß eben jeder selber nachprüfen, ob und was ihm die Zahlen und Erläuterungen an Brauchbarem und Bemerkbarem bringen können. Gerade im Anfang (den Deutschland kürzlich machte) werden die Forschungen manches zu wünschen übrig lassen, aber mit der Zeit werden sie sicherer, zuverlässiger werden. Ein Teil der Ergebnisse der Forschungen wird aus den Angaben von Unternehmern, Genossenschaften, Berufsverbänden, stammen. Je gewissenhafter diese ihre Angaben machen, umso zuverlässiger werden sie zusammen-

